

LIBR PAGE 46

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

2.00 F

Algeria, 1.30 DA; Maroc, 2 dir.; Tunisie, 2 m.; Allemagne, 1.30 DM; Autriche, 13 sc.; Belgique, 15 L.; Canada, 9.95; Côte-d'Ivoire, 220 F CFA; Danemark, 4.50 kr.; Espagne, 60 pes.; Grande-Bretagne, 45 p.; Grèce, 35 dr.; Iran, 95 rls.; Italie, 600 L.; Liban, 275 p.; Luxembourg, 15 fr.; Norvège, 3.75 kr.; Pays-Bas, 1.25 fl.; Portugal, 30 esc.; Suède, 180 F CFA; Suède, 3.50 kr.; Suisse, 1.20 fr.; U.S.A., 85 rls.; Yougoslavie, 20 din.

**5, RUE DES ITALIENS
75427 PARIS CEDEX 09
C. C. P. 4207 - 23 Paris
Télex Paris n° 630572
Tél. : 246-72-23**

Une nouvelle occasion manquée pour le tiers-monde

Le décollage industriel demeure pourtant une condition nécessaire au développement. Il doit sans doute s'effectuer, non par imitation d'un modèle occidental, lui aussi contesté, mais sur des bases nouvelles que les pays eux-mêmes ont à inventer. A cet égard, l'occasion de New-Delhi a été manquée.

- Moscou dénonce la « grossière ingérence » des Américains
- Washington est déconcerté par l'attitude française

En France, plusieurs dirigeants de la majorité ont insisté sur la nécessité de garder ses distances à l'égard des Américains. Dans Prospective Hebdo, M. Michel Poniatowski écrit que « l'Europe et le reste du monde ne se contenteront pas longtemps

M. Jacques Chirac donnera, mardi 12 février, à Paris, dans un grand hôtel de la rive droite, une conférence de presse au cours de laquelle il ne dissimulera pas que la politique étrangère du président de la République ne le satisfait pas entièrement. Lors de sa dernière conférence de presse, tenue le 23 janvier 1970, après l'accident de voiture au cours duquel il avait subi une fracture de la jambe gauche, le 26 novembre précédent, M. Chirac avait déjà précisé qu'il s'adressait à l'ensemble de l'opinion publique en tant que personnalité politique nationale et non comme président du R.P.R. ou comme maire de la capitale. Telle est, encore aujourd'hui, son intention.

L'action diplomatique de l'Élysée ne donne pas entière satisfaction à M. Chirac

L'ancien ministre des affaires étrangères du général de Gaulle avait notamment estimé, le

[illegible]

ANDRÉ PASSERON.

(Lire la suite page 10.)

AU JOUR LE JOUR

CENTRES D'INTÉRÊT

MICHEL CASTEL

UNE ANNÉE A LA TÊTE DE L'ÉTAT ALGÉRIEN

Le réalisme du président Chadli Bendjedid

De notre correspondant
DANIEL JUNOUA

région militaire d'Oran, membre du Conseil de la révolution créé par Boumedienne en 1965, était déclaré élu président de la République algérienne. Candidat unique investi par le FLN lors du congrès qui s'était tenu quelques jours plus tôt, il avait recueilli 95,5 % des voix. Un homme de 55 ans, un physique rassurant, issu d'une famille modeste de l'est du pays, n'avait connu jusqu'alors qu'un univers, l'armée. Celle de libération nationale d'abord, l'ALN, qu'il avait rejointe quelques mois seulement après le déclenchement de la lutte armée en novembre 1954, l'armée nationale populaire (ANP) ensuite, fondée par Houari Boumedienne. C'est d'abord la volonté de cette armée, dont

il reconnaît parfois avec modestie *« qu'elle lui a tout appris »*, qui l'a porté à la tête de l'Etat.

Le colonel Bendjedid faisait figure de candidat de compromis. Nombreux étaient ceux parmi les Algériens eux-mêmes qui allaient s'interroger sur les capacités politiques du nouveau chef de l'Etat et sur son aptitude à gouverner. Son expérience des affaires publiques paraissait bien mince et rien ne semblait l'avoir préparé à un « destin national » qu'apparemment il n'avait lui-même

La succession était d'autant plus lourde que le pays, abordant une phase nouvelle de son développement, devait affronter de graves problèmes économiques et sociaux et opérer des choix difficiles. A l'extérieur, la crise du Sahara occidental et la tension avec le Maroc laissaient toujours planer une menace sur la sécurité de l'Algérie.

Une année s'est écoulée. Le pays

ou moins graves, plus ou moins conjoncturelles, mais il n'apparaît pas en crise et ne connaît pas les soubresauts qui agitent nombre d'États africains parfois très proches de lui. Cette stabilité, ce calme, le mérite en revient incontestablement en partie à M. Chadi Bendjedid.

(Lire la suite page 7.)

MONET AU GRAND PALAIS

Le dieu fleuve

L'exposition, qui vient de s'ouvrir au Grand Palais, témoigne du renouveau d'intérêt pour Monet que manifestait déjà l'exposition organisée, en 1973, par le Metropolitan Museum, que manifeste encore celle qui est actuellement présentée au musée d'Ordrupgaard, près de Copenhague. A New-York, on insistait sur les dernières années, sur tout ce qui, dans l'œuvre de Monet, va « au-delà de l'impressionnisme » et paraît annoncer l'abstraction

tyrique des années 50. L'exposition de l'Art de l'Illustration a pris tous les aspects de la carrière de l'artiste, depuis ses difficiles débuts, les toiles de Fontainebleau et d'Argenteuil, jusqu'à l'apothéose des *Nymphéas* inaugurés par Clemenceau, et soulignés comme une des réussites abolies de l'art français. Des milliers de visiteurs ont pu, en effet, solitude et dénuement plus complets que ceux dont souffrit Monet dans ses quarante premières années. Il ne dut de survivre qu'à la générosité de ses amis, de Manet surtout, qui lui acheta souvent des toiles, l'encouragea toujours de son admission, de sa merveilleuse gentillesse, et qui comprit que Monet était l'acquiescement d'un état, en prenant l'initiative de la souscription qui fit entrer *Clemenceau* au Louvre.

Les mauvais jours se terminent en 1889, lorsque, à l'occasion de l'Exposition universelle, la galerie Georges Petit, qui se spécialisera dans la consécration de l'avant-garde, organise une exposition conjointe Monet-Rodin. Rodin et Monet seront, avec Puvion de Chavannes, les grands hommes de 1900 et, malgré les Fauves et les terribles *Demotelles*, demeureront jusqu'à la guerre les interprètes majeurs de la sensibilité et de la culture symbolistes, au même titre que Maeterlinck et Debussy.

ANDRÉ FERMIGIER.

(Lire la suite page 17.)

Dom Helder Camara

Mille raisons
pour vivre



présentées par José de Broucker

Les méditations recueillies
ici constituent un peu
des Fioretti de
Dom Helder Câmara :
un livre de Sagesse,
un hymne à la
Création.

128 pages

SEUIL

LE TEMPS DES AVALANCHES

Un bilan dix ans après Val-d'Isère

Trente-neuf morts, quarante blessés : c'était, le 10 février 1974, le bilan de l'avalanche de Val-d'Isère et il prenait alors la dimension d'un scandale. Dix ans après cette catastrophe, les avalanches continuent de faire des victimes. A Sirdal, dans le sud-ouest de la Norvège, une coulée de neige a surpris, le dimanche 10 février, un groupe d'écoliers et causé la mort de cinq d'entre eux.

Cependant, depuis l'avi-tère les études, les recherches, les moyens pour améliorer les données de la neige se sont développés notamment en France où fut constituée une association nationale pour l'étude de la neige et des avalanches (ANENA). Dans les deux articles dont nous commençons aujourd'hui la publication, M. Jacques Sarradin, ancien chef de la mission interministérielle de la neige, et M. Jean-Louis Lacroix, directeur de la mission d'honneur de l'ANENA, présentent un bilan des travaux et des résultats de cet organisme qui œuvre aujourd'hui ses efforts vers une information du grand public. Car si le nombre des victimes est en diminution, les dégâts sont toujours importants. Il ne cesse de progresser en France (voir pages 12-13).

Le Monde

idées

FRANCE

Des rapprochements pour quoi faire ?

par LEO HAMON (*)

DEPUIS quelques mois, plusieurs initiatives politiques ont fait parler d'un rapprochement entre socialistes et gaullistes : l'échec par Jacques Chirac aux élections locales en août dernier par Jean Chabonnet, son retour au R.P.R. pour y être aussitôt chargé des relations avec les autres formations, des propos de Charles Hermu, la visite rendue à Jacques Chirac par François Mitterrand, de passage à l'hôtel de Ville... personne ne pense qu'on se trouve là devant des manifestations de courtoisie désintéressée, ou devant la simple réitération de prétendues inclinations anciennes... que l'on avait si longtemps omis de rappeler.

L'évolution est assurément la bienvenue pour des gaullistes de gauche (au sens large du terme) qui, eux, n'ont jamais fait grief au président de la République de vouloir amener les socialistes dans la majorité ; ils foudroyent donc aujourd'hui ce qui s'est fait mais ne sauraient s'en contenter.

D'où vient, en effet, qu'un certain scepticisme accueille les manifestations et qu'on ne voie pas encore se dessiner les nouvelles perspectives ? C'est qu'aujourd'hui la bonne manière faite, des voix autorisées se hâtent d'affirmer qu'il ne faut pas s'attacher d'importance, ici on parle de fidélité à l'union de la gauche, on ne saurait donc ajouter à s'écarter d'un parti qui est de droite puisqu'il entre dans l'actuelle majorité. Ailleurs, on assure qu'il n'est pas question de chercher ou d'accepter des alliances en

dehors de la présente majorité, et qu'au deuxième tour on préférerait toujours un candidat socialiste un candidat de cette majorité. Mais qu'y a-t-il alors de changé et à quel bon, dès lors, ce bruit, ces fausses sorties, ces rencontres illicites ?

Tout se passe comme si on esquissait de nouvelles orientations sans oser désavouer les anciennes, ou comme si, après avoir laissé s'exprimer une inclination que nourrit chez certains avant tout une communauté d'hostilité envers un tiers — en l'espèce le président de la République, — on découvrait que les électeurs ne suivent pas, que « les militants ne sont pas au parfum » et qu'il faut vite, pour les rassurer, leur confirmer le discours habituel... comme si l'on craignait de se voir reprocher ce qui fut assuré, voire suggéré, mais qu'on n'ose avouer.

Et il est bien vrai que pour être cru, surtout si l'on veut changer les données du jeu, il faut parler sérieusement, couragement, avec suite : on ne peut ajouter un thème à d'autres comme on ajoute sur une barette une médaille aux précédentes ; si, à gauche, on ne lève pas les exclusives qu'on a criées très fort contre toute alliance de centre, si, dans le gaullisme, on ne reconnaît pas les affinités de la nouvelle société avec des « lectures possibles » du socialisme et sa capacité de répondre aux meilleures de ses aspirations.

Les inlassables pugilistes de la gauche

Ces nouveaux propos commanderaient qu'on en finisse avec les anciens ; on continue ici de réclamer l'union de la gauche... Mais elle n'existe plus et chacun le sait : les conventions des partis et les manœuvres de leurs rivalités font qu'on l'invoque toujours, et c'est seulement pour pouvoir reprocher à l'autre d'y manquer ! Mais pourquoi voudrait-on que le pays, lui, s'y intéresse et donne une majorité à ceux dont le discours n'est plus crédible ? Comment croire qu'il acceptera de confier son gouvernement aux inlassables pugilistes d'un intarissable conflit ?

Alors, de l'autre côté, on ne peut vouloir interférer la politique présente et rendre notre société plus juste dans l'entreprise, plus responsable dans la planification, sans rechercher de nouveaux concours politiques auxquels il ne faudrait donc pas opposer à tout moment un choix de société et des conflits passés qui peuvent ne plus être en cause. De part et d'autre, il faut savoir élargir dans le discours rituel et se battre aussi pour faire entrer des données nouvelles dans la conscience des électeurs.

La « crédibilité » désigne, dans un langage qui est au goût du jour, la capacité de gagner le concours du

bon sens ; doit-on s'étonner si diverses démarches politiques ne portent pas encore... ou ne « prennent plus » ? Quand on n'a pas accepté soi-même l'épreuve de vérité, doit-on s'étonner si un pays qui voit que le « roi est nu » se désintéresse de ceux qui discutent à perte de vue sur ses vêtements ?

Veut-on être entendu ? Une révolution que Foster Dulles aurait appelé « déchirante » et qui doit simplement être courageuse s'impose parfois contre le confort du discours ancien.

Car, ce que nous enseignent la suite des scrutins depuis vingt ans c'est que les « cartels des non » n'ont pas de succès, c'est là, sans doute, une innovation la plus profonde : les additions d'oppositions ont pu sau-
ver la Troisième République face des majorités (d'ailleurs combien fragiles) : les choses et les mentalités ont sans doute grandement évolué pour que, comme le prouve l'expérience, maintenant le pays préfère laisser en place une formule qui ne le satisfait pas complètement plutôt que de prendre des risques avec des coalitions dont il voit bien que l'hostilité au présent est le seul ciment.

(*) Ancien ministre.

Objectera-t-on qu'il intervient l'élection présidentielle et son primat ? On ne voit en effet que trop bien quelle importance obsessionnelle elle a pris pour certains... bien loin qu'elle permette de poser et d'avancer les problèmes de la France, son échéance contribue à occultar ces problèmes, plus exactement à faire qu'on les évoque seulement par rapport à ce scrutin. Ici c'est pour éviter les propositions sérieuses d'amendement à l'égard de la politique suivie sous le président sortant (et probablement renoué) ; ailleurs c'est pour se garder de faire un cadeau quelconque au même président et accumuler tous les griefs qu'il peut lui être opposés, même s'ils sont parfois contradictoires.

Mais combien, parmi ceux-là mêmes qui ont d'ores et déjà décidé de leur vote, ont le sentiment qu'il faut le faire — mais que les vrais problèmes ne sont pas là dans le pays (où la course engagée provoque plus de curiosité et de scepticisme à la fois que d'emballement) — ils sont

plus nombreux qu'on ne croit, ceux qui éprouvent (tantôt clairement, tantôt confusément mais toujours profondément) que l'approche de l'élection présidentielle paraît bien souvent interdire de poser les questions véritables.

Les cartes étant ainsi distribuées, ceux qui éprouvent de tels sentiments doivent comprendre qu'ils ne pourront faire passer leur message propre à l'occasion de ce scrutin ; ils considéreront alors leurs occupations les plus profondes comme situées en marge de la compétition et s'attacheront plutôt à constituer eux-mêmes, petit à petit mais sûrement — (parce que les événements les y aideront), — le groupe, la force d'influence qui, le jour venu et quel que soit le président élu — (considéré à partir de son élection comme l'autorité légitime de la France) — pourra s'entendre avec lui, afin d'influer auprès de lui pour la conduite d'une politique répondant aux impératifs du moment. Car si le président décide, nécessairement, il le fait en considération des réalités extérieures et intérieures.

Parler un langage nouveau

L'élection présidentielle (d'ailleurs probablement jouée à l'avance comme l'a observé Edmond Maire) ne sera donc pas la grande affaire de ceux qui, de toute façon, ne peuvent aujourd'hui y faire suffisamment entendre leur message ; ils travailleront plutôt à alerter — rapprocher et regrouper des Français lucides, afin de pouvoir un jour mieux faire entendre leurs propositions auprès de qui de droit. Tâche longue sans doute, mais on n'ira pas loin si on ne la commence pas !

Car les choses bougent dans le monde sinon dans les discours de certains. Déplorer qu'on soit sorti de la déroute est sans doute un sentiment sur lequel les Français sont unanimes, mais force est bien de constater que ce qui est le début international ne saurait être le choix d'un seul, mais dépend d'un concours d'efforts entre plusieurs, et manifestement ce concours n'existe plus : il faut donc parler un langage nouveau — désormais vouloir la détente, c'est seulement dire que l'on fera ce que l'on pourra afin d'y revenir — sans ignorer pour autant qu'il n'y a en soi rien de sûr... il faudra en montrant les tempêtes rappeler nos solidarités maintenues et indiquer, à partir de là, notre bonne volonté de contribuer à une situation meilleure — mais on pourra et on devra montrer aussi qu'une conscience commune des réalités, et la cohésion nationale sont des condi-

tions majeures de notre sécurité propre et de notre audience au service de la paix.

On le voit bien si le rapprochement des gaullistes et des socialistes ne doit pas dépasser une forme nouvelle de « cartel des non » il n'ira pas loin. Mais on peut faire beaucoup mieux, si de part et d'autre, ici et ailleurs, on accomplit l'effort profond qui, quel qu'il en coûte aux routines de pensée, débarrasse les esprits et les libère de ces mots d'ordre dont les sonorités sont commodes à répéter mais qui n'en sont pas moins fortement et constamment démenties par les faits.

La capacité de tels redressements dans la pensée n'est pas un des moindres enseignements du général de Gaulle ; mais déjà, après l'effacement de 1940, Léon Blum réagissait dans sa captivité à l'échelle humaine, constamment en erreur qu'il avait pu commettre avec les siens d'avoir trop longtemps sacrifié la cause de la vérité à l'unité facile de formations politiques divisées en fait sur l'essentiel.

Il n'y a pas que les guerres qui commandent de préférer parfois la vérité et la logique des attitudes — à la commodité des coexistences équivoques dans les divers groupements. L'heure de vérité tarde parfois mais plus elle sonne tard plus elle sonne durement. L'évolution sera lente ? souhaitons tout de même qu'elle aille plus vite que le malheur.

Réplique... à Emmanuel Le Roy Ladurie

par JEAN-PIERRE CHEVÈNEMENT

M. Le Roy Ladurie (1) n'hésite pas à ramasser ma pensée en une phrase : « Kaboul n'est pas le nombril du monde et l'U.R.S.S. est notre allié traditionnelle », qui est une contraction pour le moins maladroite par le *Quotidien de Paris*, du 17 janvier, du sens de mon intervention dans l'émission « Face au public » de la veille.

M. Le Roy Ladurie, tout à l'heure de sa démonstration, omet bien sûr de citer M. Ponsatowski ou Chaban-Delmas, dont les prises de position sur l'Afghanistan ont pourtant témoigné d'une certaine mansuétude à l'égard de l'U.R.S.S. Il préfère me citer — à tort — tout en commentant l'erreur d'indiquer une source dont je me contenterai de dire qu'elle n'est pas de première main.

C'est qu'en réalité sa démonstration est de politique intérieure : il s'agit d'atteindre, à travers ma modeste personne, ceux qui maintiennent encore en France l'idée de l'union de la gauche, y compris aujourd'hui contre la direction du parti communiste.

Je ne relèverai pas cette déformation de la vérité, habituelle à une certaine forme d'esprit — qui n'a d'ailleurs jamais été la mienne — si elle ne venait après beaucoup d'autres.

Sans doute ces déformations ne sont-elles pas toutes le fait de la malveillance. La confusion objective de l'Élysée et du P.C.F. rend certainement difficile la compréhension de la stratégie socialiste aujourd'hui.

Mais comment ne pas y voir aussi la marque du conformisme et de l'intolérance de la droite qui accompagne en France la fracture, et nouveau ouverte, de la gauche, et, à l'extérieur, le

retour à la guerre froide et le triomphe de la logique des blocs ?

Les classes dominantes en France ont eu peur à l'époque du programme commun. Elles se rassurent aujourd'hui. C'est dans ces grands moments que l'âme se fait jour : que M. Pierre Hassner, dont les sympathies politiques sont connues, signe un article (3) « membre du Centre d'études des relations internationales » (organisme associé au C.N.R.S.) pour traiter un homme politique de son pays tout à tour de « dogmatique » et d'« opportuniste » et le taxer d'arrière-pensées inavouables ; que M. Portet, pour attaquer le projet socialiste (3), signe, quant à lui, « professeur à Nanterre » et omette d'indiquer qu'il est surtout un transfuge de fraîche date du C.E.R.E.S. ; que M. Le Roy Ladurie fasse de moi un disciple de M. Michel Debré (1) tandis que M. Pinon (3) me décrit comme un marchand d'herbes ; tout cela est plutôt amusant.

Toutes ces petites vilénies finissent cependant par créer une atmosphère. Ajouterais-je que d'autres sont plus viles que moi et pas seulement par les armes de la polémique ?

Je souhaiterais simplement soumettre aux lecteurs du *Monde* une hypothèse philosophique : celle où l'exigence socialiste aujourd'hui relèverait non d'un vulgaire empirisme ou d'un dogmatisme étroit comme l'écrit M. Hassner, et pas davantage du cynisme comme l' imagine M. Le Roy Ladurie (1), mais tout simplement du stoïcisme.

C'est d'ailleurs une belle école. Sachons donc faire front. C'est en nous battant aujourd'hui

Propos désabusés d'un député mal dans sa peau

par PIERRE-CHARLES KRIEG (*)

J'AI conservé de la dernière session du Parlement un souvenir à la fois pénible et consternant.

Pénible, car il est peu agréable de se voir traiter en mauvais élève par son professeur lorsqu'on a conscience de ne pas mériter ce reproche. A une époque où l'on prône le dialogue à tous les échelons, où les élèves des classes primaires (pardonnez l'archaïsme de mon langage, c'est celui que j'ai appris voici un demi-siècle et même un peu plus) appellent leur instituteur par son prénom lorsqu'ils ne le tuent pas, où nul patron d'une entreprise même modeste n'ose prendre une décision sans en référer auparavant à son personnel, où l'on trouve plus de morts parmi les forces chargées de maintenir l'ordre dans le pays que parmi les gangsters, qui font chaque jour la une des journaux, où l'apologie du crime paie plus que celle de la vertu et le trafic de la drogue infiniment plus que le travail honnête, il est profondément désagréable d'être traité comme un gamin mal embouché pour la seule raison que l'on fait ce que l'on considère être son devoir.

Or c'est bien ce qui s'est passé au cours des dernières semaines, et la plaie ouverte ainsi par ceux qui nous gouvernent ne cicatrises pas de sitôt. Je la porte, nous sommes nombreux à la porter, béante dans le flanc, comme la marque d'une quelconque ignominie qui n'est pas mentée.

Peut-être cette sensibilité exacerbée vient-elle de ce que j'appartiens à la pétaite du Parlement, comme nombre de mes amis de tous les groupes. A ceux qui n'ont jamais siégé aux instances dirigeantes du parti dont ils défendent les idées ou — à plus forte raison — au sein des gouvernements qui se sont succédés.

Consternant aussi, car je suis de ceux qui, depuis près de dix-huit ans et à travers cinq élections successives, n'ont cessé de soutenir une même politique, celle du général de Gaulle et de Georges Pompidou. Qui, derrière eux avec foi et sans aucune arrière-pensée, ont aidé à bâtir cette Cinquième République et ses institutions que personne aujourd'hui ne songe plus à contester, mais que certains voudraient accaparer.

Une déviation

De ceux qui ne reconnaissent plus, en 1980, la France telle qu'ils la voyaient en 1970. Non pas à cause des crises qui se sont succédées et qui s'appellent « Énergie », « Proche-Orient », « Afrique », « Iran » ou de celle qui, maintenant, s'appelle « Afghanistan ». Mais parce qu'ils sentent, qu'ils appréhendent, qu'ils constatent une déviation de nos institutions vers ce dont ils ne veulent pas : un pouvoir trop personnel et présidentiel, pour ne pas dire présidentiel ; vers une mainmise de certains rouages de l'État sur les médias qu'ils soient par ceux-là mêmes dont certains critiquaient voilà cinq ou six ans l'« État U.D.R. » et ne se rendent peut-être pas compte que ce n'était qu'une pâle plaisanterie à côté de ce que l'on voit aujourd'hui.

Parce qu'ils constatent une absence de décision de notre pays au moment où nous aurions le plus besoin de rigueur et d'autorité, et que cela entame la crédibilité de notre arme suprême.

Qui ne se souvient de la réaction du général de Gaulle en 1962 lors de l'affaire de Cuba ? Ce fut lui qui, le premier, alors que nous avions peu avant quitté l'O.T.A.N. au milieu des gerbes de critiques qui fusèrent alors, déclara la solidarité de la France avec les États-Unis.

Lorsqu'on compare cette rapidité et cette clarté de décision avec les atermoiements, les tergiversations, les déclarations plus ou moins contradictoires qui furent celles du gouvernement de notre pays au moment de l'invasion de l'Afghanistan par les troupes soviétiques, comment ne pas être consterné ? Seule l'europe des Neuf fut encore plus lente que nous : c'est à dire... Je suis de ceux qui n'admettent pas que le poids de la France se compte en millions d'habitants, parce que c'est faux et aussi parce que s'est trop facile ; que cela couvre par avance tous les abandons, toutes les lâchetés, toutes les fautes.

Je veux une France fière, libre, indépendante, une France qui accepte de faire face à l'épreuve et qui travaille pour s'en sortir. Et je suis consterné, quand je regarde autour de moi, de voir plus de venlerie que de volonté et plus de goût de la spéculation que de l'effort.

Cette année commence mal, et — malgré moi — je me reproche de ne rien pouvoir faire pour appeler ceux qui espèrent encore, qui acceptent de lutter, qui ne craignent pas au besoin d'y laisser beaucoup pourvu que la France y gagne, à se réunir et à marcher de l'avant.

Après tout, combien étions-nous le 29 mai 1968, lorsqu'un milieu du déferlement stupide et aveugle d'une foule canalisée par des politiques astucieux et sachant bien ce qu'ils voulaient, nous avons en quelques heures monté la manifestation du lendemain ? Une douzaine à midi, cinquante à 3 heures de l'après-midi, un petit millier le soir... Il n'empêche que le 30 mai nous étions plusieurs centaines de milliers sur les Champs-Élysées.

La situation n'est certes pas la même aujourd'hui, car l'histoire ne se répète jamais. Mais elle aide à comprendre le présent, et toute l'épopée du gaullisme est là pour nous apprendre qu'une bataille n'est perdue que lorsqu'on veut bien qu'elle le soit.

N'y aura-t-il alors personne pour dire que le moment est venu ? S'il devait en être ainsi, le pessimisme qui aujourd'hui étreint bien des Français, l'amertume qui nous envahit, auraient toutes raisons d'être.

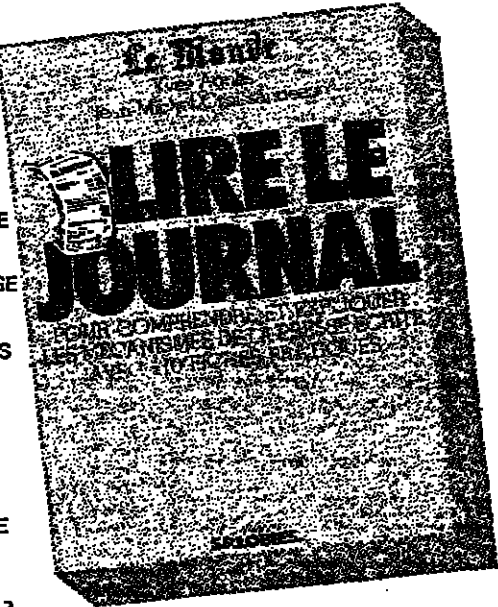
Mais cela ne se peut. Et tout comme en juin 40 un petit nombre de Français pensaient (sans rien pour étayer leur espoir) que la guerre ne pouvait être perdue, je veux croire aujourd'hui que nous saurons nous reprendre et régner.

Avant qu'il ne soit trop tard.

(*) Député de Paris (R.P.R.).

SOMMAIRE

- chapitre 1 A LA SOURCE
- chapitre 2 INFORMER, C'EST CHOISIR
- chapitre 3 LA PUBLICITÉ : LE NERF DE LA GUERRE
- chapitre 4 DE LA NOUVELLE AU « PAPIER »
- chapitre 5 LA MISE EN PAGE
- chapitre 6 LA RÉVOLUTION DES TECHNIQUES D'IMPRESSION
- chapitre 7 LA CHASSE AUX LECTEURS
- chapitre 8 LES PARTICULARITÉS DE L'ENTREPRISE DE PRESSE
- chapitre 9 LE JOURNAL SERVICE PUBLIC ?
- chapitre 10 L'INFORMATION, UN ENJEU
- chapitre 11 LA PRESSE MULTIPLE
- chapitre 12 PÉDAGOGIE DU JOURNAL
- chapitre 13 110 FICHES



« Dans l'esprit du « Monde », un guide documenté, méthodique, rigoureux. »

(LA TRIBUNE DE GENEVE)

En vente dans les Maisons de la Presse, les principales librairies et au « MONDE », Service des Ventes, 5, rue des Italiens, 75427 PARIS.

1980-1981

Le Monde

étranger

LA CRISE AFGHANE ET SES RÉPERCUSSIONS

Les journalistes occidentaux seraient prochainement expulsés de Kaboul

Les autorités afghanes semblent décidées à fermer — et ce pour une durée indéterminée — les portes de l'Afghanistan aux journalistes occidentaux. Quatre d'entre eux ont été refoulés, le dimanche 10 février, à leur arrivée à l'aéroport de Kaboul. Il leur a été indiqué que tous leurs confrères actuellement dans la capitale afghane allaient être expulsés, lundi, comme l'ont été, récemment, les journalistes américains.

Plusieurs informations ont fait état en fin de semaine d'un éventuel retrait de quelques unités soviétiques d'Afghanistan. Certains responsables américains ont laissé entendre qu'il pourrait être procédé à un tel retrait « à titre symbolique » dans trois ou quatre semaines. L'ambassadeur U.R.S.S. au Japon a précisé que cela lui paraissait possible « à moins que les États-Unis et la Chine ne provoquent une escalade de la tension ».

Cependant, on pouvait constater une activité militaire soviétique soutenue, dimanche, à l'aéroport civil de Kaboul. Des avions de transport et des hélicoptères décollaient et atterissaient à une fréquence très rapide.

A Kaboul, le gouvernement a annoncé que tous les appels sous les drapeaux qui se présenteraient immédiatement dans les bureaux de conscription, pour faire régulariser leur situation, pourraient être dispensés de service militaire. « Beaucoup d'appels ont été émis », a affirmé le *Kaboul New Times*, par la perspective de servir sous l'ancien régime Amin. L'agence afghane d'information Bakhtar indique, d'autre part, que des représentants de « diverses communautés religieuses d'Afghanistan » (notamment islamienne) ont exprimé leur « soutien » au nouveau régime. Enfin, dans une interview au quotidien suédois *Expressen*, M. Rastehzad, ministre de l'éducation et du sport, a déclaré que le régime de Kaboul « entendait convaincre, non de tuer, il s'agit, précise-t-il, de proposer des « rebelles », d'une infime minorité et les combattre déjà à remettre leurs armes aux autorités ». Commentant la récente visite de M. Brzezinski, conseiller du président Carter pour les affaires de sécurité, à Islamabad, un porte-parole du ministère afghan des affaires étrangères a déclaré que les États-Unis voulaient transformer

le Pakistan en un « énorme dépôt d'armes », et que cette politique « désespérée » ne ferait qu'accroître la tension et l'instabilité dans la région.

Selon l'agence américaine UPI, le général Zia Ul Haq, chef de l'État pakistanais, aurait récemment déclaré à une délégation de membres du Congrès que le Pakistan avait donné des armes légères aux guerriers afghans. C'est la première fois qu'un tel avis est rapporté publiquement. Visitant la province pakistanaise du Baloutchistan, le général Zia Ul Haq a déclaré le 9 février que si l'intervention soviétique en Afghanistan avait bouleversé la situation existant tout le long de la frontière de son pays il n'y avait pas de raison de s'inquiéter. Il a déclaré que le « djihad », la « guerre sainte ».

A Pékin, l'agence Chine nouvelle a écrit dimanche que le Pakistan devrait être logiquement la prochaine cible de l'U.R.S.S. La Chine estime que le renforcement du potentiel militaire du Pakistan est vital pour la paix et la sécurité de la région et que tous les pays de l'Asie du Sud devraient s'unir dans un « combat commun contre l'agression soviétique ».

Les Soviétiques cherchent à persuader les Européens qu'ils ont intérêt à s'entendre directement avec eux

Moscou. — Tout en enregistrant avec satisfaction le refus de Paris de participer à une conférence occidentale à Bonn — ils estiment que la diplomatie américaine a saisi un échec — les Soviétiques continuent de manifester leur irritation à la suite de la déclaration commune publiée à l'issue du trentième sommet franco-allemand. Si la poursuite du dialogue avec l'U.R.S.S., proposée par M. Giscard d'Estaing, a bien lieu, elle risque fort de se transformer en dialogue de sourds.

Sans citer la déclaration franco-allemande, mais dans une allusion transparente à son texte et aux commentaires du président de la République l'accompagnée, un commentateur de Tass, qui occupe par ailleurs un poste de responsabilité à la section d'information internationale du comité central, a défini, le samedi 9 février, la position soviétique. Moscou a certes pris acte du fait que MM. Giscard d'Estaing et Schmidt ont proclamé « leur ferme intention de poursuivre la politique de détente » et qu'ils n'ont pas cédé « à la forte pression américaine visant à faire renverser l'époque de la guerre froide ». Mais le commentateur

De notre correspondant

estime qu'il ne s'agit là que « d'un des deux côtés de la médaille » : l'autre, sous-jacent et inquiétant, est que les Soviétiques acceptent de se charger d'une partie du fardeau militaire des États-Unis et la réduction des contacts avec l'U.R.S.S., « dans tous les domaines de la vie, par complaisance envers Washington ».

« Entre deux chaises »

« Pourquoi les pays européens adoptent-ils cette position entre deux chaises, tellement inconfortable ? » se demande Tass qui leur reproche de ne pas user de leur influence au sein de l'alliance atlantique pour « dégriser les Américains ». L'attitude des Européens présente une « incohérence dangereuse », bien mise en valeur par les deux séries d'arguments qu'ils emploient : d'une part les « éducatrices » sur l'indépendance des États-Unis, et d'autre part, dans la sphère d'action du

traité de Varsovie qui, soi-disant, accroît le danger de conflit militaire en Europe ; d'autre part, le danger qu'il « pèserait sur les sources d'énergie occidentale à la suite du rapprochement de l'U.R.S.S. du golfe Persique ».

Le commentateur s'emploie à réfuter ces arguments en montrant que c'est « la politique hégémonique et irresponsable » des États-Unis qui « risque d'entraîner des retombées néfastes pour l'Europe occidentale ». Les États-Unis ont cherché à provoquer des foyers de tension le long de la frontière soviétique (notamment en Afghanistan). Ils ont insisté pour le déploiement des troupes à moyenne portée en Europe, « auxquelles l'U.R.S.S. ne peut rien opposer d'équivalent sur le continent américain ». Ils ont ajourné la ratification du traité SALT 2 et tenté de déstabiliser la situation en Asie par leur alliance antisoviétique avec la Chine. « Ce n'est pas l'Union soviétique, mais les États-Unis », déclare Tass, « qui risquent de mettre en cause la stabilité internationale de la région ». Le commentateur conclut : « Le tourbillon de conflits ».

Les arguments soviétiques rappellent beaucoup ceux employés au moment des débats sur les armes nucléaires dites de théâtre en Europe : loin de renforcer la sécurité de l'Europe, les armes accroissent le risque de conflit, disait-on en substance à Moscou, et l'Europe se trouve aux premières loges pour être la principale victime d'un affrontement. De même, c'est elle qui ferait d'abord les frais d'une interruption des livraisons de pétrole après une confrontation dans le golfe Persique, provoquée par la présence américaine. La conclusion que les Soviétiques suggèrent aux Européens de l'Ouest est que dans un cas comme dans l'autre, ils auraient intérêt à s'entendre directement avec l'U.R.S.S.

Mais ce dialogue ne peut avoir lieu que sous deux conditions : les Européens doivent accepter les explications soviétiques sur l'Afghanistan et l'Afrique du Sud, et se désolidariser des États-Unis. Ils ne peuvent se contenter de refuser la politique des représailles ; ils doivent la condamner. Déjà, le Kremlin a fait « payer » à la R.F.A. sa solidarité avec les États-Unis en annulant ou en faisant annuler par ses alliés plusieurs rencontres intergouvernementales. Cette question sera, encore plus aiguë à la fin du mois quand les Américains auront pris une décision définitive sur le boycottage des Jeux olympiques et que les Allemands d'Ouest, suivis des autres Européens, seront amenés à se prononcer.

M. Poniatowski : les super-puissances commencent à bien faire

Dans un éditorial de *Prospect*, intitulé : « Les super-puissances commencent à bien faire », M. Michel Poniatowski écrit : « L'Europe et le reste du monde ne se contentent pas longtemps encore de compter les points entre l'Union soviétique, qui joue des deux, et les États-Unis qui jouent du poker ».

Il affirme que l'Europe et les pays non alignés « espèrent d'être entendus, compris et admis dans une décision de niveau mondial, qui qui représentent les cinq sixièmes de la population de notre planète ».

L'ancien ministre considère que la gestion du monde par les deux super-puissances depuis 1945 comporte un jour passif, notamment « la division du monde en zones d'influence, un programme monstrueux d'annexion et de désintégration, un système monétaire international qui court à sa perte et un dialogue Nord-Sud saboté ».

D'autre part, dans la série d'émissions « La France face à

la crise » que diffuse France-Inter, M. Poniatowski a déclaré dimanche que les États-Unis déclinent de moyens d'action très importants, autres que le boycottage des Jeux olympiques, pour gêner l'U.R.S.S.

« Si les États-Unis voulaient vraiment faire quelque chose et non pas se contenter de jouer du poker, ils pourraient notamment rompre le contrat portant sur la livraison à l'U.R.S.S. de 20 milliards de dollars de phosphates, essentiels pour son agriculture ».

« À l'heure actuelle, des détenteurs de créances destinées à l'U.R.S.S. continuent d'être chargés dans les ports américains au nom de contrats en cours d'exécution. Aucune mesure n'a été prise réellement en ce qui concerne les livraisons de haute technologie ».

Interrogé sur la position de la Grande-Bretagne au sein de la C.E.E., M. Poniatowski a estimé que ce pays devra montrer s'il appartient ou non à l'Europe.

AVANT SA VISITE À PARIS M. Strauss a vivement critiqué la politique française

M. Franz-Josef Strauss, candidat à la chancellerie de l'opposition ouest-allemande (C.D.U./C.S.U.), chef du gouvernement bavarois, est reçu le lundi 11 février, par M. François-Poncet, ministre des affaires étrangères, et par M. René Huez, président de l'Assemblée nationale et du Sénat, M. Chaban-Delmas et Pöcher.

politique menée sur des bases utopiques et éloignées de la réalité. (...) J'espère que cette réaction sera croissante (...) les forces qui, depuis le début, ont opté pour une politique de détente réaliste et ont refusé la politique pratique de l'actuel gouvernement de Bonn, naïve, illusoire et qui ne se réduit qu'à une succession de traités ».

M. LECANUET (U.D.F.) : la France a raison de choisir une position de liberté et d'indépendance.

M. Jean Lecanuet, président de l'U.D.F., a déclaré samedi après-midi 9 février, après la réunion du conseil national de sa formation, à propos de la proposition de boycotage des Jeux olympiques de Munich, que la France a raison de choisir une position d'autonomie, de liberté et d'indépendance. Elle n'a pas à participer, à un tel titre, à une conférence réunie à l'initiative des États-Unis d'Amérique, et dans laquelle elle serait sur un pied d'égalité avec les autres pays européens. Il n'y a pas de politique européenne, il y a seulement des orientations communes.

A propos des Jeux olympiques, le président de l'U.D.F. a affirmé : « Le vrai problème est l'avenir de la détente et le rétablissement des équilibres. En ce qui concerne le boycottage des Jeux, il n'y a pas homologie de position entre les partis constitués de l'U.D.F. (N.D.L.R. : le C.D.S. et le parti radical ont pris position en faveur du boycottage, le parti républicain en faveur du maintien des Jeux). Mais ce qui, tous ensemble, nous constations, c'est que ce problème est aujourd'hui dépassé par les faits. Et nous nous adressons aux Français pour leur suggérer de prendre l'initiative de proposer une autre charte, un autre cadre, un autre climat olympiques ».

Quelle que soit la position qui sera alors adoptée, le dialogue sur la détente sera d'autant plus difficile que les Soviétiques et Occidentaux ne se paient pas de la même chose. Les premiers voudraient discuter du désarmement et de la détente militaire en Europe, sans évoquer l'Afghanistan. En commentant les résultats du sommet franco-allemand, M. Giscard d'Estaing a répété que la détente devait être « globale », mais que Moscou estime « trépas par les chapeaux » (le Monde du 8 février). Les dirigeants du Kremlin ont toujours répété que la détente n'impliquait ni le statu quo social ni l'arrêt de la lutte des classes dans le monde. Dès le lendemain de la conférence d'Helsinki, M. Sotolov avait insisté sur cette conception. Peut-être avait-on tendance à l'oublier un peu parce que les Soviétiques avaient plutôt mis l'accent jusqu'à ces dernières semaines sur l'aspect coopération économique et limitation de la course aux armements.

Maintenant, la priorité est donnée à la solidarité avec les mouvements de libération nationale, ce qui, selon Moscou, n'est pas contraire à la détente, grâce au syllogisme suivant : toute subversion impérialiste contre le socialisme est infailliblement dirigée contre le processus de la détente. En Afghanistan, l'U.R.S.S. lutte contre la subversion impérialiste. Elle ne met donc pas en cause la détente ; au contraire, elle la renforce.

Dans la déclaration franco-soviétique sur la détente, Paris et Moscou s'étaient mis d'accord en juin 1977 pour « poursuivre et intensifier les efforts en faveur de la détente internationale », notamment en « adaptant aux nécessités de la détente leurs actions vis-à-vis de tous les États et dans toutes les régions de la terre ». On peut se demander dans ces conditions, si la crise afghane n'aura pas eu au moins l'effet salutaire de dissiper quelques illusions.

DANIEL VERNET.

LE REPRÉSENTANT DES ÉTATS-UNIS À L'ONU ENTREPREND UNE TOURNÉE D'EXPLICATIONS AU PROCHE-ORIENT ET EN AFRIQUE DU NORD.

Le représentant des États-Unis aux Nations unies, M. Donald McHenry, est arrivé dimanche soir 10 février à Koweït, première étape d'une tournée de deux semaines au Proche-Orient et en Afrique du Nord.

M. McHenry a déclaré à son arrivée qu'il souhaitait « examiner avec les dirigeants koweïtiens diverses questions relatives au Proche-Orient et au Sud-Est asiatique, dans le domaine de la sécurité ». « Nous continuerons avec l'ensemble des pays membres des Nations unies à défendre l'intégrité territoriale des nations et le respect des droits fondamentaux religieux, culturels et politiques de leur peuple », a ajouté M. McHenry, qui faisait allusion à l'intervention soviétique en Afghanistan.

A Londres, M. Mahdi El Tajer, ambassadeur des Émirats arabes unis, a mis en garde les pays occidentaux, dans une interview à l'Observer, contre toute interprétation erronée des « sentiments du peuple arabe » à leur égard. « Les États-Unis, la France et la Grande-Bretagne, a-t-il dit, s'ils peuvent être les amis des dirigeants arabes, ne sont pas considérés comme tels par le peuple arabe. Ce dernier croit que tout dirigeant coopérant militairement avec l'Ouest est un traître ».

Au-delà, poursuit-il, c'est une profonde erreur que de chercher une solution militaire à la crise actuelle. C'est une erreur de renvoyer l'aide militaire à un pays comme le Pakistan ou de persuader les dirigeants arabes d'offrir des bases militaires. Les conséquences en seront, souligne l'ambassadeur, de « stériliser les populations locales, de déstabiliser ces régions et d'inviter l'Union soviétique à poursuivre son intervention. — (A.F.P.)

La Grèce réintégrerait prochainement le commandement de l'OTAN

Athènes (A.F.P.). — La Grèce fera vraisemblablement à nouveau partie du commandement intégré de l'OTAN avant le mois d'avril, qui marquera le 31^e anniversaire de la signature du pacte atlantique, estime-t-on dans les milieux diplomatiques à Athènes.

L'entente que le chef d'état-major avec le général Gratsias, à eu le lundi 11 février à Bruxelles avec le commandant des forces de l'OTAN, le général américain Rogers, consistait en un pas important dans cette voie. Le général Rogers, à la requête duquel a eu lieu la rencontre, a transmis au général grec — pense-t-on à Athènes — des propositions en vue du contrôle de l'espace aérien de la mer Égée à la lumière des conversations qu'il a eues ces jours derniers avec les représentants du gouvernement d'Ankara.

L'impression prévaut dans les cercles grecs compétents que ces propositions présentent — sous réserve d'ajustements — un retour à la situation d'avant juillet 1974. C'est à cette date que M. Caramanlis, à peine rentré en Grèce après onze ans d'exil, avait décidé de quitter le commandement intégré atlantique pour protester contre le refus de l'OTAN d'intervenir lors de l'invasion de Chypre par la Turquie. Il est possible que le commandement aérien allié d'Ankara, qui était échu alors à un général turc, soit derechef confié à un général américain. La Grèce, de son côté, serait, bien qu'à contre-cœur, disposée à faire quelques concessions dans la délimitation des zones en mer Égée en cas de guerre.

UN FAGHEUX « GOUAG » A BANGKOK

(De notre correspondant en Asie du Sud-Est.)

Bangkok. — La visite officielle qu'a effectuée en Thaïlande Mme Deng Ying-chao, veuve de Chou En-lai (le Monde du 7 février) a été marquée par une fausse note qui a suscité des écussons officielles du premier ministre de Bangkok et l'annonce d'une enquête.

« Le coup » diplomatique a été le fait de l'orchestre du département des relations publiques du gouvernement qui, à l'occasion d'une grande réception en l'honneur de la déléguée chinoise par l'Association d'amitié sino-thaïlandaise, a attaqué avec un bel entrain l'hymne... de Taiwan.

Mme Deng Ying-chao, dont on connaît la surprise, ne semble pas avoir considéré qu'il s'agissait simplement d'un morceau du folklore provincial chinois. L'erreur — si c'en est une — est d'autant plus surprenante que l'orchestre est particulièrement rodé à l'hymne de la Chine communiste : depuis un an les délégations officielles de Pékin ne se contentent plus. Reste pour certains la possibilité d'une erreur volontaire « préméditée » par certains rivaux de Pékin et Bangkok dérange.

R.-P. P.

Depuis quelques semaines déjà le gouvernement conditionne l'opinion en prévision d'un retour de la Grèce à l'OTAN. On saisi toutes les occasions de souligner l'aide militaire et diplomatique de Washington à la Grèce. Dans certains cercles diplomatiques, on laisse entendre que M. Caramanlis, qui a déjà à son actif l'adhésion de la Grèce à la C.E.E., souhaiterait assurer sa rentrée au sein du commandement atlantique avant de briguer la présidence de la République en juin.

avec l'exposition Monet, l'impressionnisme à l'honneur

un somptueux ouvrage couronné par l'Académie française PRIX CHARLES BLANC 1979

l'impressionnisme et son époque

sophie monneret

présentation de René Huyghe, de l'Académie française

«... un monument élevé à la gloire de l'impressionnisme... Un grand livre de référence. »

LIRE MAGAZINE

4 vol. en souscription. Tomes 1 et 2 parus.

avec l'exposition Monet, l'impressionnisme à l'honneur

un somptueux ouvrage couronné par l'Académie française PRIX CHARLES BLANC 1979

l'impressionnisme et son époque

sophie monneret

présentation de René Huyghe, de l'Académie française

«... un monument élevé à la gloire de l'impressionnisme... Un grand livre de référence. »

LIRE MAGAZINE

4 vol. en souscription. Tomes 1 et 2 parus.

denoël

LA CRISE AFGHANE ET SES RÉPERCUSSIONS

APRÈS LE DISCOURS DE M. VANCE A LAKE-PLACID

Les représentants des pays de l'Est aux Jeux olympiques cherchent à isoler les États-Unis

De notre envoyé spécial

Lake-Placid. — La crise qui mine le mouvement olympique soviétique en Afghanistan s'est aggravée à Lake-Placid. Vendredi 8 février, balayant les doutes sur la nature de la position du comité national olympique américain (USOC) prise à Colorado Springs, M. Robert Kane avait prononcé, devant la commission exécutive du Comité international olympique (C.I.O.), un véritable réquisitoire contre l'organisation des Jeux d'hiver de Moscou (le Monde date 10-11 février). Samedi soir, pour l'ouverture de la session du C.I.O., le secrétaire d'État américain, M. Cyrus Vance, a été plus loin encore.

Prénant la parole après lord Killanin, président du C.I.O., qui avait rappelé la position traditionnelle du mouvement olympique, en souhaitant que « les chefs des blocs rivaux puissent résoudre ensemble leur différend », M. Vance a déclaré : « Au moment où nous nous réunissons, une grave menace pèse sur la paix du monde et pose un problème fondamental pour le mouvement olympique. Ce serait violer un principe olympique fondamental que de prendre part ou d'assister à des Jeux olympiques dans un pays qui mène actuellement une guerre d'agression et qui a refusé de mettre fin à cette agression en retirant ses forces, comme le lui demandait formellement la communauté mondiale. »

Revenant par cinq fois sur le fait que l'Union soviétique ne pouvait conserver l'organisation des Jeux d'hiver pour différentes raisons de politique internationale, M. Vance a enfin estimé que les difficultés pratiques de transfert des Jeux dans un ou plusieurs autres sites, pouvaient être surmontées « par un simple changement des règles ».

Règles américaines

Le secrétaire d'État, qui montrait combien les États-Unis font peu de cas de ce qui n'est pas leurs règles du jeu, en l'occurrence la charte olympique, marquait ainsi un nouveau tournant des États-Unis contre les Jeux de Moscou. En effet, alors qu'il y a quelques jours encore le président Carter avait lancé un ultimatum à l'U.R.S.S. « Évitez l'Afghanistan avant le 20 février sinon nous boycotterons les Jeux d'hiver », son secrétaire d'État a été plus tranchant : « Nous nous opposerons à la participation d'une équipe américaine à tous Jeux olympiques se tenant dans la capitale d'un pays envahisseur. » Il n'a donc pas lâché une parole de sortie à l'U.R.S.S. C'est un non définitif à Moscou qui a été lancé.

Ce discours a fait l'effet d'un coup de massue aux membres du C.I.O., qui, jusqu'au dernier moment, avaient espéré que le secrétaire d'État modifierait son texte, dont la teneur avait été communiquée à lord Killanin dès mercredi. Pour échapper à toute pression, M. Vance avait d'ailleurs fait distribuer son texte à la

presse quelques heures avant de le prononcer officiellement. Il avait également demandé de passer après lord Killanin, c'est-à-dire à la fin de la session d'ouverture, pour ne pas avoir à répliquer à d'éventuelles remarques ou subir l'affront d'un départ des responsables du mouvement olympique envisagé par certains.

M. Vance a aussitôt regagné Washington, laissant abasourdis les soixante-neuf membres du C.I.O. présents. « M. Vance a exagéré, il a poursuivi à la tribune du C.I.O. la campagne électorale du président Carter », commentait M. Maurice Herzog, il a dit tout, s'exprimait M. Lance Cross, membre néo-zélandais du C.I.O. Mais à leur indignation répondait l'ingénuité de beaucoup. « Il faudrait se contenter de Jeux sans certains pays occidentaux, ou les annuler », disait le prince de Mérode, membre belge du C.I.O. « Nous sommes dans une très mauvaise position », reconnaissait M. Eduardo Eay, membre mexicain.

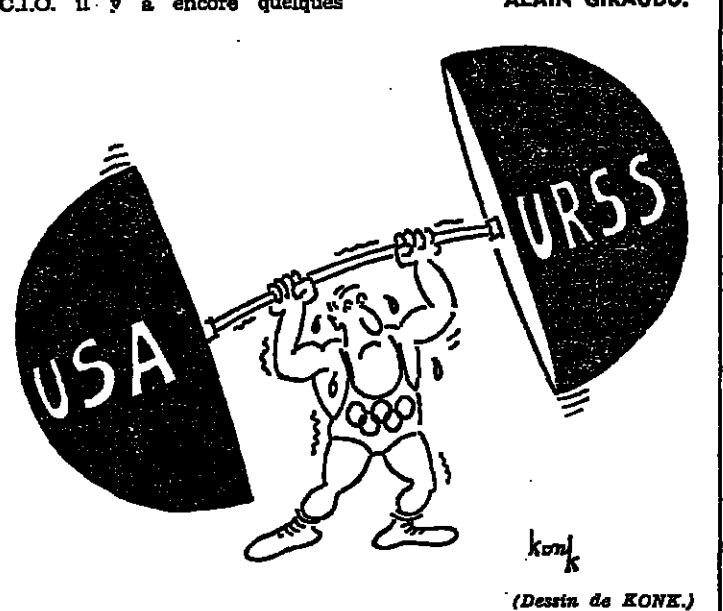
L'embarras du C.I.O. s'est traduit dès dimanche matin par une modification de l'ordre du jour des travaux de sa session. Le rapport sur la présentation des Jeux de Moscou, qui devait être communiqué dans la matinée, a été renvoyé à plus tard. Il semblait, en effet, que les arguments politiques de M. Vance, s'ils étaient unanimement condamnés dans leur forme, auraient ébranlé plus d'un membre du C.I.O.

Dans ces conditions, les dirigeants du mouvement olympique ont une position délicate : il a été précisé que la session ne se terminerait pas le 12 avec la traditionnelle conférence de presse de lord Killanin, mais continuerait jusqu'au 24 février, date de clôture des Jeux d'hiver, afin de pouvoir prendre en compte de nouveaux éléments. De surcroît, l'hypothèse d'une implantation permanente des Jeux, qui semblait devoir retenir l'attention du C.I.O. il y a encore quelques

jours, fera désormais l'objet d'une commission d'enquête qui déposera son rapport au congrès olympique de Baden-Baden en 1981. Au reste, le C.I.O. s'efforce de sauver le présent, c'est-à-dire les Jeux d'hiver. On a remarqué que M. Vance ne souhaitait pas l'exclusion de Lake-Placid des athlètes soviétiques. « Il ne s'agit pas, a-t-il dit samedi soir, de savoir si une équipe nationale devrait être éliminée de la compétition pour des raisons politiques. Toutes les équipes invitées par le comité à ces Jeux d'hiver reçoivent notre bienvenue. » Toutefois, les organisateurs soviétiques, « Je ne souhaite pas le retrait des représentants de l'U.R.S.S. », a déclaré le révérend Bernard Fell, secrétaire du comité d'organisation. Une telle éventualité est-elle néanmoins vraisemblable ? Samedi soir, l'absence de M. Novikov et de Tronqvist respectivement président du comité d'organisation des Jeux de Moscou et maire de Moscou, à la cérémonie d'ouverture de la session du C.I.O. a été interprétée comme le signe d'une volonté d'apaisement. S'ils avaient assisté au discours de M. Vance, ils auraient en effet pu créer des incidents diplomatiques en quittant la salle. Quant aux deux membres soviétiques du C.I.O., MM. Smirnov et Andrianov, qui, eux, ont écouté le secrétaire d'État, ils se sont abstenus de tout commentaire.

En refusant de polémiquer sur place avec les États-Unis à propos des Jeux olympiques d'hiver, le président du C.I.O. a évité de se laisser entraîner dans une querelle diplomatique. Quant aux deux membres soviétiques du C.I.O., MM. Smirnov et Andrianov, qui, eux, ont écouté le secrétaire d'État, ils se sont abstenus de tout commentaire.

ALAIN GIROUD.



Moscou dénonce une « grossière ingérence politique »

« Nous sommes déconcertés (« puzzled ») par les changements rapides de la position française », a déclaré samedi 9 février un haut fonctionnaire du département d'État qui veut garder l'anonymat, parlant de la politique française dans la crise afghane.

À propos du refus français de participer le 30 février à une conférence ministérielle euro-américaine à Bonn, le même diplomate a déclaré que c'est le lieu de cette rencontre (le 20 février à Bonn) avaient été proposés « par les Européens eux-mêmes ». Il n'est pas impossible en effet qu'une telle suggestion ait été faite par M. Schmidt dans la conversation téléphonique qu'il a eue avec M. Carter après le sommet franco-allemand, mais cela ne signifie pas que le gouvernement français ait donné son accord. Il semble en tout cas que Washington souhaite minimiser l'incident. Le département d'État laisse entendre que les consultations continuent « avec toutes les parties avec lesquelles il est logique d'être en contact » et que le secrétaire d'État, M. Vance, après ses entretiens à Bonn, ira sans doute dans d'autres capitales européennes.

À Moscou, le « non » américain définitif aux Jeux de Moscou lancé samedi à Lake-Placid par M. Vance a provoqué dimanche une vive réaction soviétique. L'envoyé spécial de l'agence Tass qualifie le discours du secrétaire d'État de « grossière ingérence politique » et les affaires du C.I.O. à « jonglant avec la phraseologie de la guerre froide, le secrétaire d'État, au nom du président des États-Unis, a avancé de nouvelles exigences provocatrices tendant à retirer les Jeux olympiques de Moscou ou à les annuler purement et simplement », poursuit Tass. L'agence soviétique souligne dans une autre dépêche « l'échec » de « l'initiative diplomatique » des États-Unis concernant l'organisation d'une conférence euro-américaine des ministres des affaires étrangères.

Le ministre des affaires étrangères soviétique est attendu mardi en visite officielle à New-Delhi.

À Bonn, au sein du gouvernement, les prises de position sont de plus en plus catégoriques contre la participation des athlètes ouest-allemands aux Jeux de Moscou, écrit notre correspondant Jean Weiz. Samedi, le ministre de la défense, M. Apel, a été particulièrement clair lorsqu'il est intervenu à Munich devant le congrès consacré aux problèmes militaires de la République fédérale : « Je ne peux pas m'imaginer, dit-il, que le drapeau allemand soit brandi à l'intérieur du stade olympique de Moscou si la bannière américaine n'y est pas présente. » Encore plus significative à certains égards est l'attitude de M. Willi Weyer, président de la fédération sportive ouest-allemande (qui groupe quelque 600 clubs comptant 14 millions de participants) et membre du comité olympique de la R.F.A. Admettant que le Comité international olympique doit prendre des décisions en toute indépendance, M. Weyer ajoute cependant que, dans cette affaire, il serait impossible d'ignorer les arguments d'ordre politique. Cela d'autant moins que, depuis bien longtemps déjà, le sport a été politisé par les pays de l'Est, dit-il. Alors que les Jeux, selon leur inspiration originelle, incarneraient « l'esprit de paix », ils ne sauraient se dérouler en U.R.S.S., estime M. Weyer. Le ministre des affaires étrangères, M. Genscher, a aussitôt approuvé publiquement ces propos. Dans une interview donnée dimanche à la télévision, il a été encore plus catégorique : « Nous comptons, dit-il, sur la solidarité des

États-Unis à Berlin. Nous ne leur refusons pas notre solidarité à propos des Jeux olympiques. » Cependant, l'ambassadeur à Bonn, Alexandre Soljenitsyne s'élève à nouveau contre l'absence de réaction qui caractérise selon lui l'attitude des puissances occidentales face à « ce désir de la société mondiale insatiable de l'U.R.S.S. et à la nature malveillante et irrationnelle » du communisme, dans un article paru par le magazine américain Time. L'écrivain en exil écrit notamment : « La tragédie afghane a débuté en fait il y a deux ans (lors du premier tour d'État pro-soviétique, mais l'Ouest a fermé les yeux et a remis à plus tard la reconnaissance de ce problème pour préserver une détente illusoire. L'écrivain s'attaque non seulement à l'U.R.S.S., mais au communisme en général, et à la Chine : le communisme chinois, affirme-t-il, « n'est pas plus attaché à la paix que la société soviétique, il n'a simplement pas les dents encore assez longues ». Il conclut que la stratégie occidentale ne peut avoir de succès qu'en s'appuyant sur « les peuples opprimés » par le communisme qui, affirme-t-il, « sont du côté de l'Occident ».

À Dakar, l'ex-champion du monde Mohammed Ali, envoyé du président Carter en Afrique, a déclaré samedi à Dakar qu'il avait entrepris pour dire aux Africains que si l'U.R.S.S., après l'Afghanistan, « allait encore de l'avant pour renverser le régime en Iran et s'emparer des puits de pétrole, ce serait la guerre nucléaire », dans laquelle « l'Afrique perdrait toutes les autres nations ». Mohammed Ali a confié que le Général ne boycotterait pas les Jeux de Moscou. D'autre part, le président zambien, M. Kaunda, et le comité olympique du Koweït ont confirmé dimanche qu'ils condamnaient le boycottage.

DANS LA PRESSE PARISIENNE

Des « contre-jeux » à Tokyo ?

● L'HUMANITÉ écrit, sous la plume de Henri Alleg, que « le souffle qui vient de recevoir Cyrus Vance aura longtemps la jouée de Jimmy Carter. Le président des États-Unis avait été assez prudent pour se faire représenter à Lake-Placid par son secrétaire d'État, mais c'est cependant à lui que s'adresse la réponse cinglante du Comité international olympique, refusant de réintégrer dans le diktat de la Maison Blanche. »

● Le discours du représentant du gouvernement américain, tentant les membres du C.I.O. à s'aligner sur la position américaine de boycottage des Jeux de Moscou, a, en effet, été accueilli par un silence mortel. Les arguments du C.I.O. n'ont pas pu convaincre les deux Américains qui font partie du Comité : ils ont eux-mêmes déclaré qu'ils s'opposeraient au boycottage quel qu'il soit, ainsi qu'à tout transfert dans un « autre pays ».

● LE FIGARO considère qu'un coup mortel a été porté aux Jeux olympiques. « Pour les États-Unis, le rideau est définitivement tiré. Boycottez Moscou, ce n'est même plus un vœu, c'est le devoir de tout citoyen acquis au principe

originel de l'olympisme : la paix et le respect de la dignité humaine. » A Lake-Placid et dans beaucoup d'autres villes, affiches et auto-collants « Boycott Moscow » fleurissent sur les murs. »

Les envoyés spéciaux du Figaro, Gérard Nizacou et Patrick Mahé font aussi état de la possibilité, avancée par M. Robert Kane, président du comité olympique américain, d'organiser des « contre-jeux » à Tokyo. Selon M. Kane, trente-cinq pays seraient d'accord pour prendre part à ces compétitions de remplacement.

● LE MATIN, dans son point de vue, écrit : « A ceux qui espèrent que les États-Unis, avec le temps, assoupliront leur position à l'égard des Jeux olympiques, le secrétaire d'État américain, Cyrus Vance, est venu apporter un démenti cinglant. En ouvrant samedi 8 février le Comité olympique international à Lake-Placid, il a réaffirmé avec force que les athlètes américains n'iraient pas aux Jeux d'hiver de Moscou et plus encore n'ont pas à « acheter » l'Afghanistan le 20 février. »

● Cyrus Vance, la « colombe », a donc rejoint le camp des « durs » animé par Zbigniew

Brzezinski, conseiller de Carter pour les affaires de sécurité. Il ne pourrait en être autrement en cette année d'élection présidentielle et alors que Jimmy Carter, qui nous a habitués aux engagements de campagne, a abandonné la diplomatie douce pour montrer les dents. Il est conforté dans cette attitude nouvelle par les sondages qui révèlent que la fermeté affichée par le chef de la Maison Blanche plait à ses concitoyens et qu'elle est en passe de lui rallier les hésitants. »

● L'EQUIPE-MAGAZINE du samedi 9 février présente, sous le titre « L'essentiel », un portrait de M. Jimmy Carter, président des États-Unis, par Antoine Biondin. « Nous savons aussi qu'un président assez mollasson, aux approches électorales, a besoin de taper sur une table et qu'il croit choisir la plus sonore, en même temps que la plus vulnérable, en contribuant à la mise au silence du seul langage entre les peuples soit un « espérance » et, par là même, une « espérance » : celui qui dicte le temps, l'espace et le contact. Ce président, comme on dit, bal la campagne (présidentielle). »

ASIE

Vietnam

Le remaniement ministériel préfigure un rajeunissement relatif des cadres

De notre correspondant en Asie du Sud-Est

Bangkok. — Dans l'immédiat, le remaniement ministériel le plus important intervenu à Hanoi, depuis un quart de siècle (le Monde des 1^{er}, 3 et 9 février) affecte plus la forme que le fond de la politique vietnamienne dans la mesure où il ne bouleverse guère la hiérarchie du parti impérial dans une nouvelle phase difficile de l'histoire du Vietnam — guerre au Cambodge, conflit avec la Chine et l'Union soviétique. — Il apparaît cependant comme l'amorce d'un rajeunissement relatif des cadres supérieurs dicté à la fois par la réalité et par des contraintes intérieures et extérieures.

Ce processus, attendu depuis longtemps, devrait logiquement aboutir à des changements plus fondamentaux avec l'entrée en vigueur, cette année, de la nouvelle Constitution et la tenue du cinquième congrès du parti au début de 1981.

D'ici là, le général Vo Nguyen Giap, qui semble placé « en réserve », pourrait accéder aux fonctions de premier ministre en remplacement de M. Pham Van Dong qui occupe ce poste depuis 1954 et que l'on dit, à soixante-quatorze ans, usé par cette tâche épuisante. Dans cette hypothèse, M. Dong pourrait soit prendre sa retraite, soit accéder à la présidence du Conseil d'État, position suprême dans la nouvelle Constitution de type soviétique.

Plusieurs changements sont inévitables comme la sanction d'échecs persistants dans les domaines de l'économie et de la sécurité nationale. A cet égard, il n'est pas exagéré de parler d'une « purge » des principaux exécutants et gestionnaires d'un secteur économique au bord de la faillite. Le rajeunissement des cadres de l'économie, remplacés par des spécialistes plus jeunes, qualifiés et technocrates pragmatiques » par certains.

MM. Nguyen Lam, Tran Quynh et Tran Phuong, respectivement président et vice-présidents du comité du plan, ainsi que M. Le Khac, nouveau ministre du commerce extérieur, — est l'aboutissement attendu de la campagne de critiques, et du constat d'échec de la ligne maximaliste appliquée depuis 1976, de manière trop souvent dogmatique, en vue d'une transformation des rapports de production, notamment dans le Sud. On remarque, à ce propos, que le remaniement renforce encore la primauté des nordistes.

Une dépendance accrue vis-à-vis de l'aide soviétique

La recherche d'un plus grand réalisme dans le domaine de l'économie, même s'il est teinté de révisionnisme, est de nature à satisfaire les dirigeants soviétiques, qui financent l'essentiel des dépenses d'investissement et à faciliter son intégration au sein du Comecon. Reste à voir si ces changements de ligne peuvent être traduits dans les faits par une bureaucratie politiquement loyale mais inadaptée, et éventuellement menacée dans ses prérogatives et dans sa routine. C'est pourtant une nécessité d'autant

plus pressante que les conséquences de l'aventure cambodgienne et des pressions sino-américaines risquent d'aggraver les difficultés à l'engendrer le mécontentement d'une population à laquelle on ne cesse de demander de nouveaux sacrifices. Le grand paradoxe reste, en effet, que l'une des armées les plus nombreuses et les mieux équipées de la planète s'appuie sur une économie qui compte parmi les plus faibles et les plus arriérées. Cette situation s'explique en partie par trente années de guerres et de dévastations, mais elle engendre une dépendance accrue vis-à-vis de l'aide soviétique.

Rôle politique de l'armée

C'est par le climat du conflit avec la Chine que certains analystes interprètent le remplacement de M. Tran Quoc Hoan, grand patron des services de sécurité, par un autre membre influent du bureau politique, M. Pham Hung. Contre ceux qui font valoir son âge avancé, ils estiment que le rôle politique du régime paie certains échecs de ses réseaux, notamment en matière de prévision et de répression des activités pro-chinoises au Vietnam et plus particulièrement leur incapacité à empêcher la trahison humiliante de M. Hoang Van Hoan, ancien compagnon du président Ho Chi Minh et ancien membre du bureau politique, au profit de Pékin.

Du côté des militaires, contrairement à ceux qui ont considéré certains mouvements comme des « purges », plusieurs promotions, à l'instar de celle de M. Pham Hung, témoignent d'une phase actuelle de « troisième résistance nationale » du rôle capital de l'armée. A commencer par celui du général Giap, le plus grand héros national vivant, dont le départ

du ministère de la défense a pu faire croire qu'il payait l'échec du Cambodge. Il apparaît, au contraire, que le stratège de Dien Bien Phu, membre avec MM. Le Duan et Le Duc Tho, de la troïka dirigeante, n'a pas été directement en charge de l'intervention. D'ailleurs, depuis plusieurs années, le général Giap, en étroite collaboration avec Moscou, s'occupe essentiellement des problèmes de la recherche scientifique et de la modernisation de l'armée et non pas de plans de batailles. Ceux de l'opération au Cambodge ont été laissés à la charge de son successeur à la défense, le général Van Tien Dung, et à celle des généraux Chu Huy Man, qui vient de recevoir sa quatrième étoile, et Le Trong Tan, qui remplacera le général Dung à la tête de l'état-major. Cette campagne — et peut-être la résistance à l'attaque chinoise de février 1979 — ajoute donc à leurs lauriers et au prestige des forces armées.

On ne voit pas comment il pourrait en être autrement, alors que le renforcement des capacités militaires et du rôle politique de l'armée dans toutes les activités nationales est le thème central de tous les grands discours officiels. Parallèlement aux purges de éléments jugés idéologiquement peu sûrs (pro-chinois notamment), inefficaces ou corrompus, on recrute aux échelons de base du parti une proportion élevée de militaires. On voit ainsi monter lentement à la relève des dirigeants historiques septuagénaires, au pouvoir depuis 1945, une génération d'officiers et de techniciens d'une vingtaine d'années leurs cadets. Ils devraient être bientôt appelés en étroite coopération avec l'Union soviétique et sur le même modèle, à poursuivre l'édification, au Vietnam et en Indochine, d'un socialisme « vietnamite » capable de défendre contre les forces intérieures et extérieures qui le menacent.

R.-P. PARINGAUX.

Cambodge

« Le danger khmer rouge est pire que le péril vietnamien »

déclare le prince Sihanouk

En visite à Bordeaux, le prince Norodon Sihanouk a déclaré dimanche 10 février que, « selon les témoignages des réfugiés qui ont pu fuir les deux camps, il apparaît que le danger khmer rouge est pire que le danger vietnamien ». « Bien sûr, a-t-il ajouté, il faut que les Vietnamiens quittent le Cambodge, mais il faut qu'ils soient remplacés par une force internationale — de l'ONU ou des pays non alignés — qui assurent la sécurité du peuple cambodgien et qui empêchent les Khmers rouges d'égorguer ce peuple. » D'autre part, à l'issue d'une réunion à Genève, l'UNICEF et la Croix-Rouge internationale sont convenues de poursuivre un important programme d'aide au Cambodge jusqu'à la fin de l'année. L'accord vise à assister le Cambodge pendant la « période

critique » qui commencera en avril, époque à laquelle prend fin la récolte saisonnière du riz. Le directeur de l'UNICEF, M. Grant, avait récemment déclaré que le Cambodge avait besoin de 200 000 tonnes de vivres, 40 000 tonnes de semences, engrais et pesticides. L'UNICEF estime que 45 000 tonnes ont été effectivement distribuées jusqu'à présent à la population par le gouvernement de Phnom-Penh. D'autre part, au 31 janvier, 24 000 tonnes de vivres avaient été distribuées à une population estimée à trois millions cinq cent quarante-cinq mille personnes à travers la frontière thaïlandaise. Selon les organisations internationales de secours, le second programme d'aide au Cambodge, d'avril jusqu'à la fin de l'année, coûtera 200 millions de dollars (environ 800 millions de francs).

150

PROCHE-ORIENT

Israël

Le gouvernement rapporte sa décision sur l'extension de la colonisation à Hébron

De notre envoyé spécial

Hébron. — Partagé et hésitant, le gouvernement israélien n'a pas pris de décision définitive au cours de sa réunion du 10 février, à propos de l'installation d'une communauté juive à l'intérieur de la ville d'Hébron, en Cisjordanie. Avant de faire un nouveau pas important dans la colonisation des territoires occupés, tenant compte des réticences ou des protestations qu'un tel projet provoque au sein même de la majorité gouvernementale, le conseil des ministres a pris une demi-mesure en publiant une déclaration de principe rappelant que rien ne peut empêcher les Juifs de vivre à Hébron comme dans tout autre endroit de Cisjordanie ou du territoire de Gaza, qui sont considérés comme partie intégrante d'Israël (la terre d'Israël). La discussion au sujet de l'application de ce principe a été reportée.

Ainsi, les militants du Gush Emounim (Bloc de la Foi) ne sont pas encore autorisés à occuper plusieurs maisons de l'ancien quartier juif d'Hébron. Pour appuyer cette exigence, un millier de colons ont manifesté dimanche au milieu de la ville à l'occasion d'une cérémonie marquant la fin du deuil observé après le meurtre d'un jeune israélien neuf jours plus tôt (le Monde des 2 et 5 février). La couvre-feu imposée depuis lors à la population arabe a été maintenue durant cette manifestation, mais il a été finalement levé dimanche soir.

Un symbole

Hébron est devenu, au cours des derniers mois, un symbole tant pour les Israéliens que pour les Palestiniens. C'est là que s'est manifestée le plus vivement la tension en Cisjordanie.

Kiryat-Arba, le nouveau quartier juif aux portes de la ville, est la plus grande implantation israélienne dans les territoires occupés. Pour la plupart militants du Gush Emounim, les trois milles habitants de l'agglomération ont récemment tenté à plusieurs reprises de l'agrandir en cherchant à forcer la main du cabinet de M. Begin. Déclarant les contradictions gouvernementales, ils ont souvent occupé les terrains avoisinants appartenant à des Arabes, augmentant ainsi la colère de ces derniers.

Pour souligner l'attitude ambiguë du gouvernement de M. Begin, le rabbin Moshe Levinger, l'un des principaux animateurs du mouvement, qui fait visiter les logements occupés par les Juifs avant le pogrom de 1969, montre que plusieurs maisons et la synagogue de l'ancien quartier juif ont déjà été partiellement restaurées par l'admi-

nistration militaire, ce que celle-ci avait jusqu'alors tenté de dissimuler. C'est d'autre part l'armée qui ravitaille en eau l'ancien dispensaire occupé « illégalement » par sept familles venues de Kiryat-Arba. Malgré les ordres d'évacuation, les autorités ont permis la réfection du local ; les militants du Gush Emounim ont depuis longtemps mesuré leur influence sur le gouvernement.

Le rabbin Levinger insiste : « Le gouvernement doit cesser de tergiverser, il doit mettre fin à l'hypocrisie. Il lui faut dire la vérité et affirmer une bonne fois pour toutes qu'Eretz Israël appartient aux Juifs, et Naplouse ou Hébron, tout autant que Jaffa, Ramleh ou Saint-Jean-d'Acre (villes arabes situées en Israël). Ce pays est le nôtre depuis Abraham, cet héritage ne se partage pas. La ligne verte (la démarcation entre Israël et les territoires occupés) n'est pas mentionnée dans la Bible. »

Les grands principes du Gush Emounim sont résumés dans ces quelques phrases et ils trouvent souvent un écho plus ou moins favorable chez beaucoup d'Israéliens qui pourtant dénoncent les méthodes et les dangers du « jusqu'au-boutisme » des ouailles du rabbin Levinger.

Pour ce dernier, le sionisme ne saurait avoir de limites. Il n'est pas négociable. L'espoir de la paix avec les Arabes ne doit pas empêcher l'accomplissement du « devoir » imposé à tout Juif : peupler la terre d'Israël.

Tout en faisant preuve d'une foi intransigeante, le rabbin Levinger ne manque pas de lucidité lorsqu'on lui demande ce qu'il adviendrait si l'armée israélienne cessait de protéger les colons. Il répond sans hésiter : « Les Arabes nous tueraient ; c'est pourquoi l'armée doit rester là comme dans n'importe quelle autre partie d'Israël. »

A Hébron, la paix n'est certainement pas pour demain. Sur le chemin du retour aux lieux de Kiryat-Arba, nos guides déclarent du doigt une dizaine de maisons neuves récemment construites par des Arabes pour empêcher ou rendre plus difficile l'extension de l'implantation israélienne.

FRANCIS CORNU.

● Dix personnes ont été blessées ce lundi 11 février à Petah-Tikva, à une quinzaine de kilomètres à l'est de Tel-Aviv, par l'explosion d'une charge, selon un premier bilan publié par la police. Le bombe avait été déposée dans une corbeille à papiers à une station d'autobus de cette localité, limitrophe de la Cisjordanie. La police a quadrillé le secteur et une quinzaine de personnes ont été arrêtées pour interrogatoire. — (A.F.P.)

Egypte

Le Caire minimise les déclarations anti-Israéliennes du général Touhami

De notre correspondant

Le Caire. — Les propos anti-Israéliens, voire anti-Juifs, prêtés par le journal koweïtien Al-Sassaa au général Touhami, personnalité égyptienne proche du roi (le Monde du 5 février), n'ont pas été reproduits par la presse caennaise, mais plusieurs responsables égyptiens ont tenu, en présence d'interlocuteurs étrangers, à minimiser la portée des déclarations du général.

Celui-ci, après avoir laissé prévoir la probable disparition de l'Etat hébreu, s'en était pris à la « trinité » et à la « pyramide » qui, selon lui, caractérisaient le comportement des Juifs. Reprenant les quotidiens israéliens, les propos avaient provoqué une tollé en Israël. D'autant plus qu'au Caire leur auteur prônerait le refus de les démentir.

Comme pour donner plus de relief aux affirmations du général égyptien, on a souligné à Tel-Aviv sa qualité de « vice-président du conseil ». En réalité, fait-on valoir au Caire, les dirigeants israéliens savent très bien que le général Touhami, bien qu'ayant rang et titre de « vice-président du conseil à la présidence de la République », ne fait pas effectivement partie du cabinet et joue un rôle politique « en dents de scie ».

Ancien « officier libre » (de second rang) de la révolution de 1952, M. Hassan Touhami, brouillé avec Nasser à propos, dit-on, de l'union avec la Syrie, fut « exilé » pendant une dizaine d'années à Vienne, comme ambassadeur d'Egypte, après, dit-on encore, avoir effectué, à la demande du premier roi, un

stage de contre-espionnage aux Etats-Unis.

Riches, polygame et ayant apparemment renoncé à tout rôle politique, M. Touhami est resté célèbre au Caire pour l'oubli par le second roi, qui le nomma général et lui confia plusieurs missions politiques délicates, tant auprès des Forces musulmanes égyptiennes que des gouvernements israéliens. C'est ainsi que, en 1977, il joua un rôle secret mais de premier plan dans la préparation du voyage à Jérusalem du président Sadate.

Musulman pointilleux avec des accents de mysticisme ou de prosélytisme (on prétend qu'il voue à Camp David convertit à l'islam M. Boutros-Ghali, ministre d'Etat aux affaires étrangères, qui est copte), le général Touhami n'en avait pas moins été jusqu'à la paix avec Israël l'un des inspirateurs de la politique israélienne de M. Sadate. Depuis cependant par l'intermédiaire de M. Begin concernant les Palestiniens, il était notoire que, depuis quelques mois, le général Touhami critiquait violemment, y compris devant des visiteurs Juifs, le chef du cabinet israélien. Une éclipse de son influence à la présidence égyptienne s'en est, semble-t-il, ensuivie. Tout en n'approuvant pas ses déclarations à Al-Sassaa, le Caire n'est pas mécontent néanmoins que Tel-Aviv prenne la mesure du mécontentement suscité au sein de la classe dirigeante égyptienne par l'attitude de M. Begin au sujet de l'autonomie palestinienne.

J.-P. PERONCEL-HUGOZ.

Depuis 36 ans, le Journal spécialisé
"Les Annonces" est le n° 1
pour la vente des fonds de commerce

En Vente Partout 2.50 F et 36, rue de Malte, 75011 PARIS

محلمان النحل

Un entretien avec M. Bani Sadr

(Suite de la première page.)

— Attendez-vous la fin de l'enquête et l'extradition du chah pour libérer les otages ?

— Les deux affaires ne sont pas liées. Il suffirait, je le répète, que les Etats-Unis admettent leurs responsabilités et s'engagent à ne plus s'ingérer dans nos affaires.

— Deux formules d'enquête vous ont été soumises. L'une présentée par M. Kurt Waldheim, prévoyant la constitution d'une commission de l'ONU comprenant des représentants de certains gouvernements du tiers-monde. L'autre, proposée par M. Sean McBride (l'ancien ministre irlandais des affaires étrangères) et Muri Albalade (avocat au barreau de Paris), est sensiblement différente : un « tribunal » composé de personnalités non gouvernementales ferait le procès de l'impérialisme américain.

— La seconde a mes préférences. Cependant, certains membres du Conseil de la révolution penchent pour la commission Waldheim. L'idéal serait une combinaison des deux. En tout cas, nous avons transmis nos propositions, fruit d'un consensus, à l'imam Khomeini, seul habilité à prendre une décision. Nous espérons l'obtenir dans les deux prochains jours. S'il les accepte, il reviendrait au président Carter de se prononcer à son tour.

— Avez-vous l'intention, en attendant, de soustraire les otages à la garde des étudiants pour les confier aux représentants de l'Etat ?

— C'est une possibilité que j'envisage pour les prochains jours. Mais, dans ce cas encore, il faudrait que le Conseil de la révolution, l'imam ensuite, approuvent ma proposition.

— Ne vous a-t-on pas accordé des pouvoirs renforcés pour rétablir l'ordre éternel dans le pays ?

— Non, on m'a seulement nommé président du conseil de la révolution, lequel continue à exercer ses pouvoirs législatifs et exécutifs. Il y aura vraisemblablement dans les prochains jours des remaniements ministériels, des changements à la direction de la radio-télévision, mais toutes mes suggestions à ce sujet devront nécessairement obtenir l'aval préalable du conseil de la révolution.

— Le ministre des affaires étrangères, M. Gholizadeh, a indiqué que l'expulsion, au besoin par la force, des étudiants islamiques de l'enceinte de l'ambassade américaine n'est pas exclue.

— Il n'est actuellement pas question d'une telle mesure. Nous n'aurons jamais recours à la violence contre de jeunes patriotes, dont la sincérité et les sentiments révolutionnaires sont au-dessus de tout soupçon. En cas de divergences de vues, je me rendrais éventuellement à l'ambassade américaine pour les convaincre de se ranger à mon opinion. Je leur reproche seulement de se mêler de ce qui ne les regarde pas. S'ils souhaitent démissionner ou tel autre homme politique, ils ne

pourraient désormais faire usage de la radio-télévision qu'après avoir obtenu l'autorisation du Conseil de la révolution.

— Il faudrait que les étudiants cessent de coloniser leurs adversaires politiques. Comme eux, je considère des hommes tels Mehdi Bazargan, Amir Entezam, Nasser Minschi comme des réformistes et des pro-américains. Mais, jusqu'à preuve du contraire, je ne pense pas qu'ils soient des espions à la solde de la C.I.A. Menir un combat contre des adversaires politiques est une chose, les coloniser en est une autre. Comme en France, l'Iran a son « parti américain » et son « parti russe ». Le Tudeh est l'instrument chez nous de la politique de Moscou. Ce n'est pas une raison suffisante pour l'interdire ou l'accuser d'intelligence avec l'ennemi.

— N'avez-vous pas l'intention, dès lors, de normaliser le statut de personnalités modérées tels M. Moghadam (le chef du parti radical), Hassan Razvi (l'ancien président de la Société nationale de pétrole), Matine-Dattari (dirigeant du Front national démocratique), qui ont été contraints de se réfugier dans la clandestinité ?

— Oui, je souhaite les ramener à la légalité. Pour cela il faudrait que nous puissions dissoudre certains comités islamiques incontrôlables qui sévissent dans le

pays, créer une préfecture digne de ce nom, et enfin éliminer les services de la magistrature afin que les enquêtes et éventuellement les procès puissent être menés avec célérité. Ces trois objectifs pourraient être atteints à brève échéance. En attendant, j'ai fait libérer ces derniers jours quelque trois cents personnes qui depuis des mois attendaient, mais en vain, leur incrimination. J'espère en faire autant pour les sympathisants et les militants du parti républicain du peuple musulman (qui se réclame de l'ayatollah Shariat-Madari) arrêtés après les émeutes de Tabriz, le mois dernier.

— La presse d'opposition vous accuse d'avoir fait libérer des anciens membres de la SAVAK et d'avoir épargné quelque deux mille « grands capitalistes ».

— Ces accusations ne sont pas sérieuses. Oui, des satraps ont été libérés, mais il s'agit d'anciens agents qui n'ont pas personnellement commis des atrocités. Quant à la répression des capitalistes, il y a eu des abus scandaleux d'une part, et peut-être de coupables indulgences de l'autre. En tout cas, nous n'avons pas fini de déposséder ceux qui se sont enrichis grâce au chah et à son système. La révolution se poursuit, mais avec le but essentiel d'assurer le développement du pays.

Pas d'ouverture vers la droite

« On prétend que vous avez l'intention, dans la perspective d'un gouvernement post-électoral, de faire des ouvertures sur votre droite en direction du Front national et sur votre gauche, aux Moudjahidin du peuple (musulmans progressistes) de M. Massoud Kajari. Est-ce exact ? Je serai peut-être appelé à des personnalités appartenant à l'aile gauche du Front national, notamment au fils de M. Karim Sandi et de dévoués politiques de la porte-feuille des affaires étrangères ; je n'exclus pas non plus une coopération avec les Moudjahidin du peuple. Cependant, je

souhaite au préalable engager un dialogue public avec M. Rafsadj, leur chef, pour dissiper équivoques et malentendus. Il faudrait qu'il sache deux choses : la morale est primordiale au sein d'une République islamique comme la nôtre et les méthodes staliniennes sont les plus mauvaises que nous ayons jamais connues. Quant à l'occupation de l'Iran, nous la jugeons inacceptable. Pour moi, l'idéologie et l'action sont interdépendantes et inséparables. Il est toujours l'occasion de critiquer à la fois Karl Marx et Hegel, et ce sujet, tout autant que les théories de François Perroux, dont le libéralisme est fondé sur l'équilibre de

forces antagonistes. Or le libéralisme de l'islam est absolu : il n'est pas fondé sur le rapport de forces et repose sur la communion de l'homme avec Dieu (le tawhid). Massoud Rafsadj et les Moudjahidin du peuple devraient clarifier leurs positions idéologiques et politiques avant qu'ils puissent être associés à un gouvernement formé par nos partisans. »

Le président de la République iranienne évoque enfin la « concentration de troupes russes à nos frontières ».

« Je ne sais pas, commence-t-il par déclarer, si cette mesure est liée à la situation en Afghanistan ou si elle constitue une pression sur le gouvernement iranien. En tout cas, j'ai transmis à M. Brejnev, par l'entremise de l'ambassadeur d'un pays ami, un conseil : retirez vos troupes d'Afghanistan au plus tôt, autrement vous perdriez tout crédit aux yeux des Iraniens. Les communistes ont voulu oublier les comportements passés des Russes, notamment en ne s'opposant pas au coup d'Etat de la C.I.A. qui a permis en 1953 le rétablissement du chah sur son trône. Les Iraniens, au cours de la révolution, désignent les Etats-Unis comme leur principal ennemi. Mais depuis l'occupation de l'Afghanistan, ils s'inquiètent de l'expansionnisme russe. Ils se demandent si les sanglants affrontements à Goud-Karouy (proche de la frontière soviétique), les concentrations de troupes ne visent pas en réalité à nous dissuader de nous porter au secours des rebelles afghans. »

— Avez-vous déjà commencé à leur fournir l'aide multiforme que vous leur promettiez ?

— Non, car nous devons d'abord distinguer les groupes afghans liés aux Etats-Unis et au Pakistan de ceux qui combattent vraiment pour l'indépendance de leur pays, ces derniers étant les seuls que nous souhaitons soutenir. La tâche n'est pas aisée et exige du temps. »

ERIC ROULEAU.

A TRAVERS LE MONDE

Argentine

● L'ARRRESTATION DE DEUX DIRIGEANTS DE LA LIGUE argentine des droits de l'homme et de la Commission des parents disparus et de détenus politiques de Cordoba a été annoncée par les autorités militaires de la ville. — (A.F.P.)

Bangladesh

● DEUX PERSONNES ont été tuées, une cinquantaine blessées et six autres arrêtées au cours d'affrontements, samedi 9 février, dans la capitale entre forces de l'ordre et partis d'opposition, notamment l'ancienne formation gouvernementale, la Ligue awami — qui protestait contre un incident survenu dans une prison, à Rajshahi, au nord-ouest du pays, au cours duquel trois détenus politiques ont été tués. — (A.F.P.)

Chine

● LA CHINE A ANNONCE, le dimanche 10 février, qu'elle allait libérer vingt-quatre prisonniers vietnamiens capturés, en avril dernier, au cours d'un incident armé à proximité des îles Hainan (Paracels) en mer de Chine méridionale. La restitution des prisonniers se fera à la frontière sino-vietnamienne le 14 février. Les îles Paracels sont revendiquées par les deux pays. — (A.F.P.)

Espagne

● DES PERSONNALITES DU PAYS BASQUE sont arrivées

dimanche à Mexico afin de demander au gouvernement mexicain d'accorder l'asile à huit cents prisonniers politiques sur le millier que, selon elles, compte l'Espagne. Les membres de la mission — cinq parlementaires et le maire de Bilbao — ont déclaré que leur objectif était de dissuader le régime du général Zia U. Haq, à la dérive devant la Haute-Cour de Lahore un appel contre les décisions du chef de l'Etat, prises en octobre 1979, interdisant les activités politiques et restreignant les libertés. — (A.F.P.)

● L'EX-CAPITAINE MALICK DIALLO, condamné aux travaux forcés à perpétuité en 1972, ainsi que douze autres détenus ont bénéficié d'une mesure de grâce présidentielle, a annoncé le gouvernement malien le samedi 9 février. M. Diallo appartenait à l'équipe de quatorze officiers qui avaient renversé l'ancien président Modibo Keita le 19 novembre 1968. — (Reuter.)

Mali

● L'EX-CAPITAINE MALICK DIALLO, condamné aux travaux forcés à perpétuité en 1972, ainsi que douze autres détenus ont bénéficié d'une mesure de grâce présidentielle, a annoncé le gouvernement malien le samedi 9 février. M. Diallo appartenait à l'équipe de quatorze officiers qui avaient renversé l'ancien président Modibo Keita le 19 novembre 1968. — (Reuter.)

Pakistan

● LE GENERAL D'ARMEE AERDIENNE A LA RETRAITE Asghar Khan, responsable d'une formation politique modérée et en résidence surveillée, a fait parvenir, le samedi 9 février, à la presse un violent réquisitoire contre le régime du général Zia U. Haq. Il a déposé devant la Haute-Cour de Lahore un appel contre les décisions du chef de l'Etat, prises en octobre 1979, interdisant les activités politiques et restreignant les libertés. — (A.F.P.)

Pérou

● LES TRAVAILLEURS DE LA COMPAGNIE DES TELEPHONES, qui occupaient pacifiquement, depuis le vendredi 8 février, les bureaux de la section consulaire de l'ambassade d'Espagne à Lima, pour appuyer des revendications de salaires, les ont évacués lundi, a indiqué à Madrid le secrétaire d'Etat espagnol aux affaires étrangères. — (A.F.P.)

PARLEZ L'ARABE

Méthode audio-visuelle
Arabe moderne et maghrébin
Inscriptions immédiates

CLEF-MONDE ARABE
43, rue des Bourdonnais
75001 PARIS
TEL : 261-78-50 l'après-midi

Du PORT
de CAEN
en
ALGERIE
EXPORTEZ
par
CONTAINERS
ARMEURS

Départs réguliers sur
ORAN - ALGER - ANNABA
C.N.A.N. depuis mai 1979
C.G.M. en janvier 1980

SOGENA
Tél : (31) 82.21.76 Téléc : 170.122

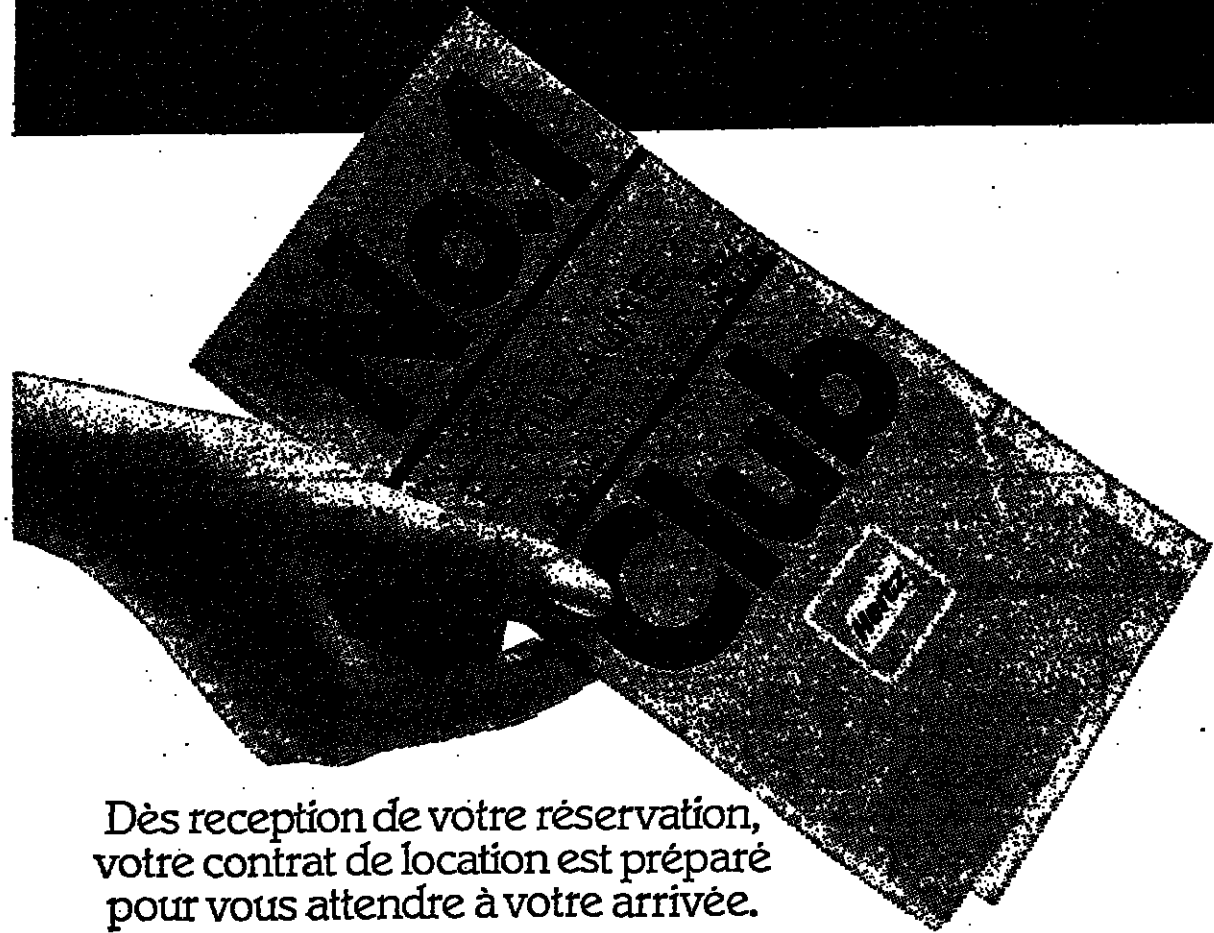
Jean-Claude Guillebaud
Un voyage vers l'Asie
Le grand reportage du Monde

JACQUES CHANCEL (Radioscopie) "Une émotion, une colère, une odeur et, je dirai même, un vague à l'âme... une manière de bien comprendre et de bien regarder un itinéraire."

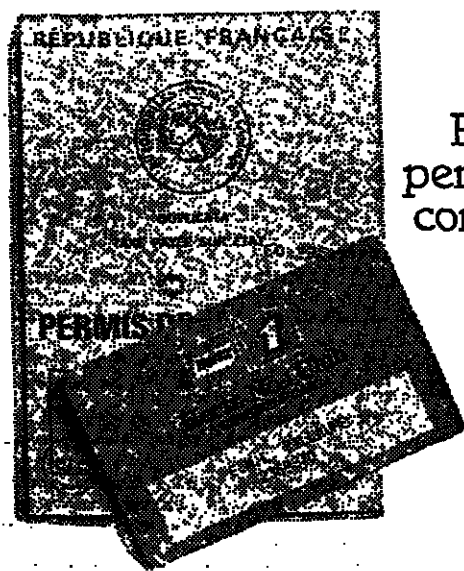
MICHEL TOURNIER / Le Monde "Des pages éclatantes de vie et de couleur... l'émouvante épaisseur d'une plongée dans le temps."

192 pages

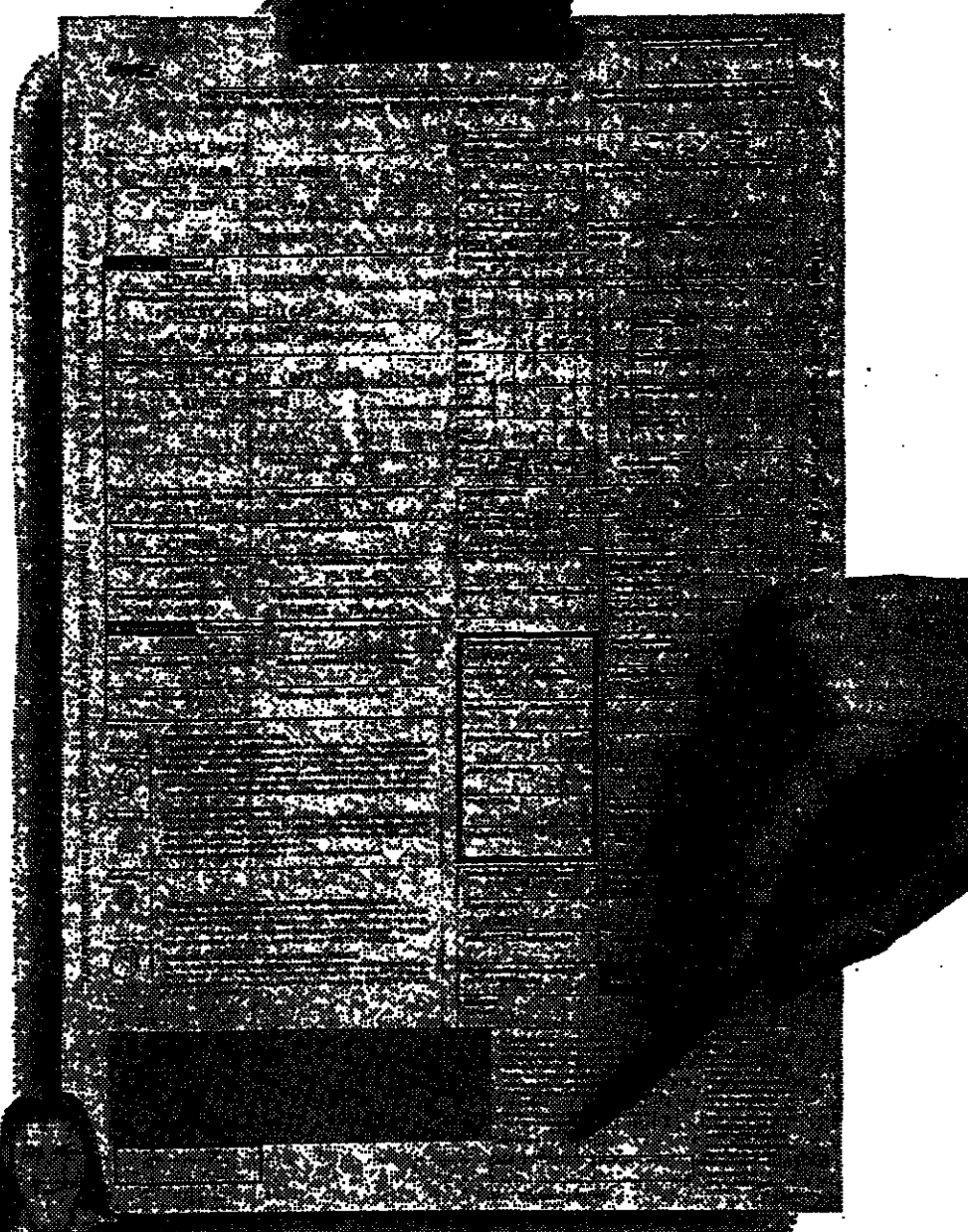
Le Club No.1 Hertz. Personne ne vous en offre tout à fait autant.



Dès réception de votre réservation,
votre contrat de location est préparé
pour vous attendre à votre arrivée.



Présentez simplement votre
permis de conduire et dites-nous
comment vous souhaitez payer.



Signez ici.



Et partez au volant d'une superbe voiture neuve.

Hertz loue des Ford et d'autres grandes marques.

Pour faire partie du Club No.1 Hertz remplissez une demande d'adhésion dans une des stations Hertz ou contactez Hertz France S.A. 2, rue de Marly 78150 Le Chesnay Tél: 954.90.02.

مركز العمل

AFRIQUE

Algérie

Le réalisme du président Bendjedid

(Suite de la première page.)

Par formation et par tempérament, le chef de l'Etat est plus un gestionnaire qu'un idéologue. Orateur médiocre, il préfère aux grands discours télévisés les rencontres avec les cadres nationaux ou locaux qui permettent le dialogue. « En adoptant la charte nationale de 1976, rappellent volontiers ses collaborateurs, les Algériens ont défini leurs options. Celles-ci sont irréversibles. Il faut maintenant les faire passer dans les faits et c'est ce à quoi le président s'attache, préférant les actes aux slogans. » Et l'un des proches du chef de l'Etat résume ainsi la situation : « La partition est écrite, c'est la charte nationale. Les instruments existent, ce sont les institutions mises en place à tous les niveaux de l'Etat en matière politique, administrative et économique. Seul le chef d'orchestre a changé. Il dirige la même symphonie mais son style est différent. » Ce style, deux mots le définissent : réalisme et pondération. Il caractérise l'action menée par le chef de l'Etat dans tous les domaines.

Sur le plan politique, le président Bendjedid s'est d'abord attaché à faire fonctionner les institutions dans un climat de concertation et de dialogue. Bien que la Constitution lui donne des pouvoirs assez larges, ceux de son prédécesseur, il a encouragé tous les responsables à assumer pleinement leurs fonctions, se contentant d'arbitrer en cas de divergences et refusant de se

substituer aux autorités concernées. Il a ainsi soutenu l'action menée par le coordonnateur du parti, M. Yahiaoui, pour structurer et dynamiser le P.L.N. et lui rendre, dans les masses populaires, un crédit assez largement entamé.

Contrairement aux analyses fautes à un moment par certains courants de l'opposition algérienne, et notamment le Parti de la révolution socialiste (P.R.S.) de M. Boudiaf, l'action des deux hommes est apparue largement complémentaire et il ne semble pas qu'une lutte pour le pouvoir les ait opposés.

De façon générale, les laborieux équilibres réalisés au quinquennat congrès du parti sont maintenus et les dernières mesures prises par le chef de l'Etat — sortie du gouvernement de M. Bouffika, nominations de M. Benhamouda au ministère de l'Intérieur et de M. Faleh Ibrahim à la tête de la commission éducation et formation du parti — ne les ont pas fondamentalement remis en cause. La mise à l'écart de M. Bouffika ne consacrerait qu'un état de fait, l'ancien ministre des affaires étrangères n'ayant que fort peu participé à l'action gouvernementale, son état de santé l'obligeant à recevoir des soins à l'étranger.

Cette explication, bien que partiellement fondée, ne rend sans doute pas compte de toute la réalité. Quel qu'il en soit, M. Bouffika paraît depuis quelques semaines décidé à rentrer dans le jeu politique et il est apparu

Ménager les ressources énergétiques

En matière économique, le changement, au contraire, a pu sembler prendre le pas sur la continuité. Toujours au nom du réalisme, une vaste opération d'évaluation des résultats atteints par les deux plans quinquennaux 1969-1973 et 1974-1977 a été lancée. Elle n'est pas encore achevée. Mais d'ores et déjà, elle a mis en lumière un nombre important de lacunes, de retards, d'inévitables disparités. Il ne s'agit pas pour autant, disent les autorités, de condamner une politique à laquelle tous les responsables actuels ont été associés et qui a donné des résultats amplement positifs, puisqu'elle a notamment permis la création de quelque sept cent mille emplois. Mais nombreux sont ceux qui admettent la nécessité de « réajustements » et d'abord au profit d'une agriculture de plus en plus délaissée, comme dans tout le tiers-monde, par des paysans fascinés par les usines des villes. L'industrialisation elle-même doit faire l'objet de révisions.

Il importe à la fois de la rentabiliser et de compléter le tissu industriel par l'implantation de nombreuses entreprises, petites et moyennes, et utilisation des techniques simples. Le président Bendjedid met aussi l'accent sur la nécessité de répondre aux besoins vitaux des citoyens en leur assurant l'eau, le logement, les soins, l'éducation, les transports tout en les soignant.

Le chef de l'Etat affirme, d'autre part, son souci de ménager les ressources énergétiques de la nation au profit des générations futures. Au rythme actuel d'exploitation, les réserves pétrolières aujourd'hui recensées seraient épuisées très rapidement. Tout le problème est de vendre suffisamment de pétrole et de gaz à l'étranger pour pouvoir financer la poursuite du développement tout en sauvegardant l'existence de réserves assurées, à moyen terme, l'indépendance énergétique du pays.

La réflexion en cours pourrait donc déboucher dans quelques mois sur de profonds changements. Mais, là encore, il n'est pas question de toucher aux orientations fondamentales et, notamment, de remettre en cause la toute-puissance de l'Etat en matière économique. Certaines décisions pourraient avoir valeur de dogme. C'est le cas notamment de la nationalisation du commerce extérieur, qui fait pourtant l'objet de vives critiques dans certains milieux. Dans le domaine de la distribution, l'accession au pouvoir du président Bendjedid n'a rien changé pour l'homme de la rue quotidiennement affronté aux problèmes de « pénurie ». Celle-ci est source de spéculation, de corruption, de combinas et engendre l'inflation.

Deux éléments jouent cependant en faveur du chef de l'Etat et permettent d'évoquer le proche avenir avec un certain optimisme. Tout d'abord, des pluies abondantes sont tombées cet automne et au début de l'hiver créant des conditions propices à une récolte abondante de céréales. Ensuite, l'augmentation du prix du baril de pétrole (130 % en un an) procure à l'Algérie des revenus accrus. Les recettes d'exportation d'hydrocarbures ont atteint, en 1979, 9,7 milliards de dollars au lieu de 6,3 en 1978. L'Algérie, qui s'était lourdement endettée, n'a consacré l'an dernier que 21 % du montant de ses exportations au remboursement de ses emprunts au lieu des 34 % initialement prévus. Ce pourcentage devrait encore baisser de trois points en 1980.

C'est dans le domaine enfin de la politique étrangère que le réalisme et la pondération prônés par le président Bendjedid ont fait la plus belle preuve de leur efficacité. Dans l'affaire du Sahara occidental, l'Algérie a mené la bataille pour la reconnaissance du droit à l'autodétermination du peuple sahraoui — principe particulièrement populaire dans les peuples du tiers-monde. A Monrovia, lors du sommet de l'O.U.A., comme à La Havane, à la conférence des non-alignés, le chef d'Etat algérien a été de son pays en avant, préférant agir en marge de ses séances publiques. Cette discrétion a été appréciée et a été payante. Le Polisario est allé de victoire en victoire, et les résolutions en sa faveur ont réuni jusqu'aux Nations unies de larges majorités.

C'est également au nom du réalisme que le président s'est montré favorable à une tentative de rapprochement avec la France et a appuyé les efforts déployés en ce sens par le ministre des affaires étrangères M. Benyahia, mais, là encore, il serait inexact de parler de « virage ». La diplomatie algérienne reste fondée sur l'indépendance nationale, le non-alignement, la lutte anti-impérialiste et le soutien aux mouvements de libération. Un dialogue fécond ne pourra être poursuivi avec Paris que si ces orientations sont reconnues et respectées par les responsables français.

DANIEL JUNQUA.

Nous nous opposerons par tous les moyens y compris la guerre à la politique coloniale de la France en Afrique déclare le colonel Kadhafi

Benghazi (A.F.P.). — La politique française en Afrique est une « politique coloniale, interventionniste, et nous nous y opposerons par tous les moyens, y compris la guerre », a déclaré, dimanche 10 février, à l'A.F.P., le colonel Mouammar Kadhafi.

Evocant les relations franco-libyennes, le colonel a cependant affirmé qu'il ne pensait pas que « les instances qui dirigent l'administration libyenne souhaitent leur dégradation » et a ajouté que ces instances « ont même été étonnées de la décision française de rappeler ses diplomates de Tripoli ».

Le colonel Kadhafi a souligné qu'il exprimait un point de vue « révolutionnaire et non celui d'un homme d'Etat », ayant renoncé à tout titre officiel depuis le 1^{er} mars 1979. « Depuis l'accession de M. Giscard d'Estaing, a-t-il ajouté, et contrairement à la politique indécise du général de Gaulle et du président Pompidou, la France veut devenir la griffe de la paille américaine en Afrique, ce qui risque de saper tous ses intérêts. »

« La France n'est pas le gendarme de l'Afrique », a encore dit le dirigeant libyen, et « nous sommes déterminés à ne pas permettre une ingérence étrangère dans les affaires du monde arabe. Si une confrontation avec elle ne serait pas limitée. Nous comptons étendre la lutte partout où nous le pouvons ».

Après avoir affirmé que « les forces françaises en Tunisie n'ont pas combattu des forces étrangères, mais des habitants de Gafsa », le colonel Kadhafi a souligné que cette ville est « à plus de 600 kilomètres des frontières libyennes ».

● M. Nour, premier ministre tunisien, a affirmé, lundi 11 février, dans un entretien avec l'A.F.P., que son pays est « en danger ». Répondant aux propos menaçants tenus la veille par le colonel Kadhafi, le chef du gouvernement de Tunis a déclaré : « La situation est très grave. La Tunisie va informer le Conseil de sécurité de la situation. » (A.F.P.)

Libres opinions

Flic des autres

par CLAUDE BOURDET

C'EST avec une certaine surprise, mais avec joie, qu'un certain nombre de Français, dont je suis, ont noté, voici quelques semaines, l'allure rationnelle et modérée de la politique étrangère de notre pays dans l'affaire de l'Afghanistan. Condamner une intervention inacceptable, mais en même temps garder le sentiment des proportions, penser à l'intérêt réel du peuple afghan évitant de sacrifier la détente sur l'autel de la campagne électorale américaine et de faire le jeu des ultras à Washington comme à Moscou — c'était hier le rôle de la France que de Gaulle, semble-t-il, n'aurait pas déseu. Et il n'était pas indifférent que, pour la première fois, la collaboration franco-allemande joue, elle aussi, dans le sens de la raison et de la paix.

Malheureusement, il faut aujourd'hui déchanter. Dans un domaine assez voisin de la politique internationale, concernant l'interventionnisme dans le tiers-monde, la République giscardienne vient de démontrer qu'elle n'a fait aucun progrès, et qu'une de ses ambitions est de faire de notre pays le gendarme africain de la Sainte-Alliance occidentale. A ce point, on en arrive à se demander avec inquiétude si la modération montrée par le président et ses ministres vis-à-vis de l'intervention soviétique n'était pas dictée moins par le souci de la détente en péril, que par une sorte de honteuse complicité dans l'interventionnisme.

Or, les interventions des uns n'excluent pas celles des autres, et cela est vrai aussi pour la Libye. Sans doute, ce pays n'a fait qu'aider matériellement, et très probablement conseiller, les insurgés tunisiens. Mais deux choses semblent avoir été oubliées à Tripoli : d'une part, qu'une révolution ne s'exporte pas, ou alors ce n'est pas une révolution ; d'autre part, que son créateur, c'est la réussite, et qu'une révolution ratée — nous l'avons vu en 1968 — ne fait jamais que consolider les régimes que l'on prétend abattre. Il était assez clair — et pas un Tunisien sérieux n'a jamais pensé autrement — que l'opération de Gafsa ne pouvait pas réussir, et que le bourguibisme en sortirait au moins provisoirement renforcé et en tout cas plus pressenti que jamais.

L'échec n'est pas seulement pour les malheureux insurgés, et pour la population tunisienne : il est pour la politique extérieure libyenne, qui, dans cette affaire comme dans son attitude vis-à-vis de l'O.L.P., paraît naviguer en dehors de toute réalité. On le regrette pour un homme et pour un régime qui ont fait beaucoup pour leur pays, et dont on aurait voulu qu'ils demeurent un point d'ancrage, une résistance sérieuse et durable contre l'impérialisme. Par ailleurs, la réaction de fureur contre l'ambassade et le consulat de France, copiant à retardement les étudiants iraniens, n'ajoute vraiment rien au crédit de la Jamahiriya. Ce n'est pas l'intervention française qui a fait échouer l'insurrection tunisienne : c'est l'ensemble d'erreurs qui entachent cette insurrection elle-même.

Seulement, les erreurs des insurgés tunisiens et de leurs amis libyens n'innocentent pas le gouvernement français et le président de la République. De nouveau, bien que le gouvernement s'en défende, une intervention militaire a été décidée, comme à Koweït, et comme au Sahara (et à La Mecque), en liaison avec les Etats-Unis et à leur demande : les Etats-Unis sont les véritables protecteurs du régime bourguibiste, et c'est vers Washington que ce régime s'est d'abord tourné. Seulement, les Etats-Unis réservent leurs interventions militaires pour les cas majeurs, et savent qu'ils ne gagneront rien à envoyer leurs troupes consolider partout les régimes impopulaires et décriés. Ce rôle de police est donc réservé à la France puisque, sous Giscard, elle a l'étrange goût de l'assumer. Ajoutons que, même du point de vue le plus cynique, cette intervention n'avait aucun intérêt. Ce n'est ni la grande Navale, ni les Transils, ni les Puma, ni les conseillers militaires — français qui ont permis de vaincre ces quelques centaines d'hommes. C'est le fait que la population libyenne se prête à se lever massivement à côté des insurgés, malgré le ressentiment qui couve contre un régime dont personne, dans le pays, n'oublie le long usage de la torture et la sanglante répression de janvier 1978.

Car s'il est une double leçon de cette révolte, c'est à la fois qu'il s'agit d'un mouvement limité, qui n'a été capable à aucun moment de mettre en danger le régime, — mais qu'il s'agit aussi d'un mouvement authentique lancé par des hommes qui vivaient au milieu de la population — comme des poissons dans l'eau — qui ont bénéficié de larges complicités avant, pendant et après l'insurrection, et qui appartiennent à des groupes idéologiques très divers, où les « pro-libyens » inconditionnels ne sont apparemment même pas majoritaires. C'est ainsi que cette opération absurde et regrettable, qui n'apportera que des malheurs supplémentaires à la population libyenne, est aussi un signe de l'impopularité d'un régime, de ses erreurs et de ses crimes. C'est, malheureusement, ce genre de régime que la France giscardienne aime soutenir. Le capitaine Sargent — (à tout seigneur...) — a écrit un livre, dont on a tiré un film, à la gloire de l'opération giscardienne de Koweït, effectuée pour le compte de Carter et de Schmidt, et qui n'a, d'après de bonnes sources belges, pas sauvé les Européens de cette ville, mais en a, au contraire, vué un certain nombre à la mort en rendant impossibles les négociations demandées par la F.N.L.C., et en ordonnant pendant de longues heures un vide militaire où les éléments inconditionnels, parmi lesquels les bandes de couards de notre allié Mobutu, ont donné libre cours à leur goût du pillage et du meurtre.

Quand verrons-nous un film à la gloire de l'intervention française en Tunisie ? Elle n'a pas eu, semble-t-il, d'effet aussi tragique. Mais sa conséquence impardonnable pour la réputation de notre pays, c'est que cet exemple-ci s'ajoute aux autres pour démontrer l'existence d'une volonté d'ingérence politique. Partout, les peuples cherchent à se débarrasser de l'exploitation et de la tyrannie. C'est vrai à l'Est comme à l'Ouest. On ne peut pas grand-chose pour les aider, et la dure loi qui gouverne l'histoire, c'est que les peuples doivent se libérer eux-mêmes, quel qu'en soit le prix. Mais on peut au moins, quand on a un certain nom dans le monde, s'abstenir d'aider les oppresseurs.

Rhodésie

M. Mugabe échappe à un deuxième attentat

Alors que la campagne électorale prend une tournure de plus en plus violente en Rhodésie, un deuxième attentat manqué contre M. Mugabe, dimanche 10 février à Fort-Victoria, a été dénoncé par lord Soames, qui s'est déclaré « choqué et horrifié ». Le gouverneur britannique n'en a pas moins pris des sanctions contre le mouvement de M. Mugabe, la ZANU-P.F., à laquelle il attribue la plupart des violations du cessez-le-feu : M. Enos Nkala, trésorier du parti, a été interdit de réunion électorale. La radio continue de diffuser des appels de M. Nkomo, responsable militaire de la ZANU-P.F., demandant à ses partisans armés qui ne l'ont pas encore fait, et dont le nombre est estimé à cinq mille — de gagner les camps de rassemblement, conformément aux accords de Londres.

D'autre part, sur intervention de lord Soames, M. Garfield Todd, ancien premier ministre de Rhodésie du Sud (1954-1958), a été libéré sous caution. Arrêté samedi à Shabani, dans le sud du pays, il a été inculpé d'aide à la guérilla de M. Mugabe et doit être jugé le 22 février. Agé de soixante-deux ans, il avait été assigné à résidence par M. Smith et était repris pour s'être opposé à l'ancien premier ministre de Salisbury.

De notre envoyée spéciale

Fort-Victoria. — Le secrétaire général de la ZANU-P.F., M. Mugabe, a été à nouveau l'objet d'un attentat alors qu'il se rendait dimanche 10 février à l'aéroport de Fort-Victoria, dans le centre rhodésien, où il devait prendre un vol régulier pour Salisbury. Selon la police, un engin télécommandé de 40 kilos a explosé sur le passage du cortège, manquant de peu la voiture de M. Mugabe, mais endommageant deux véhicules qui le suivaient et blessant cinq personnes. Une mine a été découverte peu après l'incident au même endroit. L'auteur de l'attentat, qui se trouvait à une centaine de mètres, s'est échappé.

Quelques instants auparavant, devant environ trente mille personnes rassemblées dans la cité africaine de Mucheke, en bordure

de Fort-Victoria, M. Mugabe avait adressé une sévère mise en garde au gouverneur britannique. « Si le gouvernement interdirait la ZANU-P.F., avait-il dit, cela s'interpréterait comme un acte de répression. Nous ne pourrions pas continuer à garder nos guerilleros dans les camps de rassemblement. » Il a ajouté au sujet de lord Soames : « Si nous partions, on retournerait au point de départ. Il doit choisir entre la paix et la guerre, mais s'il veut la guerre, nous n'aurons pas de choix. »

Ces propos très fermes constituent une réponse aux accusations des observateurs officiels britanniques, selon lesquels l'armée de M. Mugabe n'est qu'un bras armé de violence et d'intimidation commis ces dernières semaines. Lord Soames vient, en effet, de s'adresser une série de nouvelles allant de l'interdiction des rassemblements jusqu'à celle d'un parti. M. Mugabe ne croit pas aux accusations des observateurs britanniques, car, explique-t-il, « ceux-ci travaillent à partir des rapports communiqués par le quartier général de l'armée rhodésienne, notre ennemi. Nous leur demandons d'aller enquêter eux-mêmes à travers le pays. »

« Nous ne sommes pas parfaits, mais si vous demandez aux gens qui sont les intimidateurs, ils vous diront les auxiliaires », a dit M. Mugabe avant d'affirmer que plusieurs autocars se rendant à son meeting avaient été interceptés par les « auxiliaires » de l'armée Muzorewa. Le chef de la ZANU-P.F. a sévèrement critiqué lord Soames et la qualité de principal « voleur » des accords de Londres, et cela pour trois raisons : les troupes sud-africaines ont été autorisées à stationner en Rhodésie bien après le cessez-le-feu ; l'armée rhodésienne a été redéployée ; les avions de l'armée de l'air rhodésienne ont été utilisés pour lancer des bombes près du camp de rassemblement d'Inyangwa.

Il a enfin accusé le gouvernement de partialité : « Il a son propre cheval dans les élections. Il voudrait que l'évêque Muzorewa ou un autre l'emporte, mais pas nous », a dit M. Mugabe, en se déclarant hostile à toute forme d'intimidation. Aux Blancs, il a à nouveau promis de ne pas confisquer leurs propriétés et leur a demandé de rester en Rhodésie.

CHRISTIANE CHOMBEAU.

AMNESTY INTERNATIONAL DÉNONCE LES CONDITIONS D'INCARCÉRATION DE DEUX CENTS DÉTENUÉS

La section française d'Amnesty International a affirmé, samedi 9 février, que le Cameroun comptait deux cents détenus politiques, dont cinquante professeurs et étudiants arrêtés en juillet 1978. Le régime des camps camerounais dits d'internement administratif est très sévère, ajoute l'organisation humanitaire : « entassement des détenus, nourriture insuffisante, absence de soins médicaux, manque de contacts avec l'extérieur, brimades, tortures à l'électrochoc pendant les interrogatoires ».

Dans un télégramme adressé jeudi aux délégués de l'Union nationale camerounaise, parti unique dont le congrès se tient à Yaoundé, Amnesty International leur demande de prendre d'urgence en considération « la nature alarmante de la violation des droits de l'homme au Cameroun et des institutions répressives qui en sont à l'origine ». Elle dénonce le mutisme et l'inaction du gouvernement et « l'atmosphère général de peur et de suspicion » qui règne au Cameroun.

VOS CHEVEUX :
Un capital précieux et fragile

Les désordres capillaires sont malheureusement le fait de la plupart des hommes. Ils sont permanents, ils causent des désagréments plus ou moins importants qu'il faut neutraliser rapidement et avec efficacité.

D'abord, il faut, si on le peut, rechercher la ou les causes de ces problèmes (fatigue, pollution, nervosité, amaigrissement...). et ensuite, agir avec une chose qui se passe tout de suite.

Agir, comment ? Grâce à une

hygiène parfaite et à une remise en condition du cuir chevelu et des cheveux eux-mêmes.

Nos instituts capillaires, par des traitements spécifiques et notre nouveau traitement aux algues marines fraîches, 100 % naturels, et rigoureusement contrôlés, sont en mesure d'agir vite et durablement.

Consultez nos spécialistes : ils établiront le traitement approprié à votre cas.

S'ils ne peuvent rien pour vous, ils vous le diront aussi.

Adressez-vous sans tarder aux instituts capillaires EUROCAP à PARIS, 4, rue de Castiglione, 75001 PARIS - Tél. : 268-38-84.

AMÉRIQUES

M. Carter l'emporte de peu sur M. Kennedy aux « caucus » dans le Maine

Washington. — Le sénateur Kennedy n'a pas encore sauvé sa campagne pour la présidence, mais il semble avoir enrayé le désastre vers lequel il courait : telle est la première conclusion que l'on peut tirer des « caucus » tenus dans le Maine le dimanche 10 février. A l'instar de ce qui s'est passé dans l'Iowa le 21 janvier, les électeurs démocrates de cet Etat du nord-est des Etats-Unis désignent au cours de réunions locales les deux mille deux cent quarante-sept délégués à la convention démocrate de leur Etat, qui doit se réunir en mai. A son tour, cette convention désignera les vingt-deux délégués représentant le Maine à la convention nationale démocrate de New-York en août. Comme les délégués sont élus à chaque étape à la proportionnelle en fonction de leur préférence pour tel ou tel candidat à la présidence, le vote de dimanche constituait le test crucial. Selon les résultats connus ce lundi dans la matinée, portant sur environ 90 % des « caucus », M. Carter avait obtenu 46 % des suffrages et M. Kennedy 40 %.

De notre correspondant

pellent que M. Kennedy était là, dans son fief de la Nouvelle-Angleterre, et qu'il aurait donc dû gagner : « Si il ne gagne pas là où tout joue en sa faveur, à demander M. Powell, porte-parole de la Maison Blanche, où compte-t-il aller ? »

De fait, M. Carter s'attendait encore récemment à une défaite dans le Maine, bien que cet Etat presque entièrement rural, peuplé de minorités « non caractéristiques » telles qu'une importante communauté francophone, ne soit guère conforme à l'image de la région et encore moins du pays tout entier : il avait voté pour Nixon contre John Kennedy en 1960. Pour Humphrey contre Nixon en 1968, et pour M. Ford contre M. Carter en 1976. Autant dire qu'il a une propension pour les perdants.

Il y a quatre ans, M. Carter avait emporté plus nettement (près des deux tiers des voix) les « caucus » de cet Etat. Mais ceux-ci avaient été étalés sur deux semaines, ce qui avait réduit à la fois la publicité accordée à la consultation et le niveau de la participation : six mille huit cents électeurs démocrates seulement s'étaient dérangés — sur environ deux cent trente-cinq mille inscrits dans l'Etat — alors que près de quarante mille ont voté dimanche.

la campagne, les électeurs qui participent aux primaires et aux « caucus » étant normalement plus « motivés » que les autres.

Enfin, M. Brown, un autre adversaire du retour au service militaire obligatoire, se dit satisfait lui aussi. Ses 13 % constituaient son premier résultat électoral, après son retrait forcé de la compétition dans l'Iowa, où il n'avait d'ailleurs pas fait campagne activement. Le gouverneur de Californie entend à l'évidence se « placer » pour profiter de la relève de M. Kennedy si celui-ci doit un jour abandonner la course et si la fortune tourne également contre M. Carter. En attendant, c'est plutôt au sénateur du Massachusetts que M. Brown prend des voix, ce qui explique l'indulgence qu'on lui porte pour le moment à la Maison Blanche.

M. Carter n'a pas à s'inquiéter outre-mesure pour l'instant, encore que les primaires à venir devraient lui être moins favorables. Un récent sondage montre que M. Kennedy vient largement en tête (82 % contre 23 %) dans son Etat natal du Massachusetts, qui tiendra sa primaire le 4 mars. Le président devrait ensuite l'emporter dans les Etats du Sud (Floride, Géorgie et Alabama, le 11 mars), après quoi la lutte « sérieuse » s'engagera dans les Etats du centre et du Midwest-West. Selon une enquête Gallup, M. Carter battait aujourd'hui n'importe quel candidat républicain, alors que M. Kennedy serait vaincu par M. Reagan par M. Ford. Mais la réduction de son avance sur son concurrent démocrate devrait l'empêcher, quel qu'en dise aujourd'hui dans son entourage, de sortir peu à peu de la Maison Blanche, où il se disait enfermé par ses responsabilités internationales.

MICHEL TATU.

Un changement ?

M. Kennedy s'est montré lui aussi satisfait. Il s'attendait à plus, compte tenu des derniers sondages qui le situaient à quelque vingt points en dessous de M. Carter. Le candidat a dû oublier qu'il avait imprudemment déclaré au lendemain de sa défaite dans le Iowa qu'une victoire dans le Maine était absolument indispensable, tout comme dans le New-Hampshire le 26 février. Il avait par la suite annoncé son intention de rester dans la course jusqu'au bout, mais son effort n'en avait pas moins été désemparé.

Surtout, M. Kennedy semble avoir trouvé une nouvelle vigueur à la suite de son discours

du 23 janvier à l'université de Georgetown (le Monde du 30 janvier). Sa profession de foi a redonné confiance à ses supporters « de gauche » (« libéraux », comme on dit ici), que les hésitations antérieures avaient déçues. Et le candidat lui-même semble satisfait d'avoir retrouvé le profil correspondant à sa famille politique. Certes, il se rend compte que l'opinion publique est plutôt portée vers l'autre direction actuellement, mais il peut espérer un changement, sinon avant novembre du moins en 1984, après le second mandat de M. Carter. Enfin, un profil un peu plus « idéologique » n'est pas inutile à ce stade de

Manifestations contre le recensement des jeunes gens mobilisables

Des manifestations, rassemblant en général quelques centaines de personnes, ont eu lieu, le samedi 9 février, dans plusieurs villes américaines pour protester contre la décision du président Carter de rétablir le recensement des jeunes gens en âge de porter les armes. Des incidents ont eu lieu à New-York, où environ deux mille manifestants se sont rendus devant le siège du comité pour la réélection de M. Carter. Un drapeau américain et un portrait de M. Carter ont été brûlés. Trois manifestants ont été interpellés. La proposition du président d'étendre aux jeunes filles le recensement suscite, d'autre part, des réactions plutôt négatives dans l'opinion américaine.

La femme, arme secrète ?

Les Américaines feront-elles réguler les Soviétiques ? Telle pourrait être la question soulevée par une lecture naïve du message que le président Carter a envoyé, vendredi 8 février, au Congrès, en invoquant l'« effet dissuasif » sur Moscou d'un éventuel retour à la conscription. On en est pas pour autant à la veille du rétablissement du service militaire obligatoire, pratiquement abandonné depuis 1973. Dans son message, le président se contente de réclamer les moyens de la réactiver si cela devait devenir nécessaire. A cette fin, il propose de recenser les jeunes gens âgés de dix-neuf et vingt ans, ainsi que les jeunes filles du même âge.

La décision d'inclure ces dernières est un honneur rendu au sexe autrefois faible, car le président sait fort bien, et les premières réactions du Congrès le confirment, que ni le Sénat ni la Chambre ne le suivront sur cette voie de l'« égalité du féminin et du masculin ». La législation en vigueur ouvre

bien aux femmes les rangs de l'armée. Il y a eu, en 1964, cinquante mille sous-officiers, ainsi que l'accès aux écoles de guerre des trois armes, mais elle leur interdit, en cas de conflit, de servir dans des unités combattantes.

Ce n'est, d'ailleurs, pas cette disposition que M. Carter demande au Congrès de lever, encore que son abrogation puisse s'inscrire dans la logique d'une conscription étendue « sans discrimination » aux deux sexes. Pour l'instant, le président suggère simplement le recensement de la classe d'âge, toutes sexes confondus, susceptibles d'être appelés sous les drapeaux. Geste qui ne coûte pas grand-chose, mais qui ne fera pas mal dans le tableau d'un président candidat à sa réélection, qui a passablement « déçu » au cours de son premier mandat les organisations féministes. Celles-ci vont-elles, toutefois, se laisser attendre par un président qui promet aux militantes une belle carrière... militaire ? — A. C.

LIVRES

POLONAIS

et livres français sur la Pologne

LIBELLA

12, r. St-Louis-en-l'Île, Paris (6^e)

Tél. : 335-51-83

● Le Collectif Guatemala (1) lance un appel en faveur des paysans indigènes, plus de quatre cents, qui sont actuellement bloqués dans la capitale du Guatemala après l'assaut donné par la police à l'ambassade d'Espagne. Quarante de leurs compagnons sont morts pendant cet assaut. Les survivants ne peuvent regagner leurs communautés encerclées par les forces armées. Ils ont besoin de médicaments et de nourriture.

(1) Collectif Guatemala, 67, rue du Théâtre, 75015 Paris. Envoyer les fonds à Mlle Dama, compte B.N.P. 032739-09.

Italie

● M. André Sakharov a été fait citoyen d'honneur de la ville de Florence par décision du conseil municipal par 30 voix contre 24 (celles des communistes). D'autre part, la femme de l'assassin d'un député, démentie par téléphone les rumeurs selon lesquelles son mari avait eu le choix entre l'exil en France et la rélegation à Gorke. — (A.F.P.)

Etats-Unis

Le « Los Angeles Times » révèle une nouvelle affaire de corruption dans le Sud

Une nouvelle affaire de corruption a éclaté samedi 9 février aux Etats-Unis, avec la publication par le Los Angeles Times des résultats d'une opération menée par le F.B.I. dans quatre Etats du sud, et mettant en cause des personnalités politiques, des responsables syndicaux et un membre de la Mafia.

Selon le quotidien californien, le F.B.I. souhaitait démasquer les auteurs de pratiques frauduleuses dans la signature de contrats collectifs d'assurance-maladie pour les fonctionnaires de Louisiane, du Texas, de l'Oklahoma et de l'Arkansas. Certaines personnalités, approchées par des agents du F.B.I. se faisant passer pour des démarcheurs d'assurances, auraient accepté des sommes d'argent en échange de la promesse d'usur de leur influence pour obtenir la signature de contrats d'assurances pour les fonctionnaires de ces Etats.

Parmi les hommes politiques impliqués figurent le vice-gouverneur de Louisiane, M. Jimmy Fitzmorris. Le gouverneur de cet Etat, M. David Treen, un républicain, a affirmé que M. Fitzmorris, qui appartient au parti démocrate, lui avait déclaré samedi être innocent. Selon certaines informations reçues par l'agence Associated Press, ce dernier aurait cependant accepté 10 000 dollars (environ 40 000 F) de la part de membres du F.B.I.

De son côté, M. Gene Howard, président du Sénat de l'Oklahoma, a déclaré, samedi, que cinq hommes appartenant apparemment au F.B.I. avaient tenté en vain de le corrompre, en laissant sur la table de son bureau une liasse de 5 000 dollars. M. Howard a indiqué qu'il avait rejeté leurs propositions et rendu l'argent.

D'autre part, le comité du Sénat chargé des questions d'éthique a

fait savoir, au cours du week-end, que les sénateurs démocrates Harrison Williams (New-Jersey) et Howard Cannon (Nevada) faisaient l'objet d'une enquête. Le premier est impliqué dans l'affaire des pots-de-vin payés par de prétendus clients arabes, en fait des agents du F.B.I. (le Monde du 5 février). Le second est soupçonné d'avoir usé de son influence pour modifier la législation concernant les poids lourds, en échange de sommes d'argent. — (A.F.P., A.P., U.P.I.)

Candidat à l'investiture du parti républicain

M. BUSH AURAIT TOUCHÉ DES FONDs SECRETS DU PRÉSIDENT NIXON EN 1970 POUR MENER UNE CAMPAGNE ÉLECTORALE

D'après un article publié par le Los Angeles Times, M. George Bush aurait reçu du président Nixon 100 000 dollars, dont la moitié en liquide, prélevés sur les fonds secrets de la Maison Blanche, pour financer sa campagne électorale au Texas en 1970, dont M. Bush brigait le siège de sénateur. M. Bush n'a pas démenti le fait et s'est contenté de déclarer, samedi, que le Los Angeles Times affirmait que M. Bush n'aurait pas fait état de ce versement dans le rapport sur ses rentrées et dépenses que tout candidat doit remettre à la fin d'une campagne. Quoi qu'il en soit, le soutien que lui aurait apporté M. Nixon ne peut que gêner, même dix ans plus tard, un aspirant à l'investiture républicaine.

El Salvador

Mgr ROMERO LANCE UN NOUVEL APPEL A LA PAIX ET A LA COEXISTENCE

Le chef du commando des Lignes populaires du 23 février qui occupe depuis le 5 février l'ambassade d'Espagne à San-Salvador a déclaré samedi 9 février attendre un « résultat positif » d'une enquête promise par le gouvernement sur la « disparition » des quatre prisonniers politiques dont son organisation exige encore la libération. M. Carlos Argueta a ajouté que les responsables de leur éventuel assassinat devraient être « châtiés ». Dimanche 10 février un représentant des L.P. 23 déclarait pour sa part que M. Hector Canales, un des quatre dirigeants emprisonnés, s'était évadé.

Dans la journée de samedi le commando avait libéré une employée retenue en otage à l'ambassade alors que les autorités judiciaires mettaient en liberté un dirigeant de l'Union démocratique nationaliste (proche du P.C.). Le siège de parti démocrate-chrétien, lui aussi, occupé par les L.P. 23, a été l'objet d'un attaque à la mitrailleuse par des inconnus. Ceux-ci sont passés en voiture, depuis laquelle ils ont lâché plusieurs rafales sur l'édifice où sont encore retenus quatre otages, dont la femme du ministre de l'Éducation et la fille d'un des membres civils de la junte.

Enfin, dans son homélie dominicale, Mgr Oscar Arnaldo Romero, archevêque de San-Salvador, a lancé un nouvel appel à la paix. L'archevêque a condamné la violence politique, les occupations et les prises d'otages comme contraires aux droits de l'homme. Il a rejeté les programmes et les actions des groupes d'extrême droite et a demandé de prendre le meilleur des programmes du gouvernement et de l'ensemble des forces de gauche et d'extrême gauche pour favoriser la plus grande partie de la population. — (A.F.P., U.P.I.)

EUROPE

Tchécoslovaquie

Munich à l'heure du procès de Prague

De notre envoyée spéciale

Munich. — Quand on prend la mauvaise habitude de juger à la sauvette, et en fait à huis clos, des délits d'opinion, il faut s'attendre à de mauvaises surprises. Par exemple, à celle que vont avoir les autorités tchécoslovaques dans la soirée du mercredi 13 février quand les chaînes de télévision ouest-allemandes (W.D.R.) et autrichiennes (et cinq millions de Tchécoslovaques peuvent capter — diffusent la reconstitution du procès qui eut lieu à Prague les 22 et 23 octobre : ce fameux procès intenté à plusieurs membres du VONS, le Comité de défense de personnes injustement poursuivies, affilié depuis novembre à la Fédération internationale des droits de l'homme. L'affaire avait suscité l'indignation générale.

Parmi d'autres, l'AIDA — Association internationale de défense des artistes victimes de répression dans le monde — animée depuis l'été dernier par Ariane Mnouchkine et Patrice Chéreau, avait lancé une action de solidarité (?). Elle estime que pour pouvoir agir de manière concrète, l'indignation ne suffit pas. Il faut s'emparer d'un cas concret et très bien informé l'opinion, tout en aidant si possible ceux qui subissent des persécutions, à l'Est comme à l'Ouest.

Durant le procès de Prague, les parents de l'ingénieur Petr Uhl, du dramaturge Vaclav Havel, des journalistes Jiri Dienstbier et Ota Bednarova, de M. Vaclav Benda et de Mme Dana Nemcova n'avaient pas eu le droit de prendre des notes. Quant au tribunal, il s'est borné à dresser un protocole où n'était inscrit que ce qu'il plaisait au président du tribunal de faire noter. Les parents des condamnés ont donc mis leur mémoire en commun pour reconstituer un compte rendu plus exact et plus complet. Parvenu rapidement à Paris, traduit en français (et édité par Maspero), ce texte fut présenté de manière saisissante à la Cartoucherie, le 19 décembre, à la veille du procès en appel où toutes les peines allaient être confirmées. (Le Monde du 19 décembre a reproduit

La salle était bondée au-delà des huit cent vingt places prévues. Le Tout-Munich, bien sûr, mais aussi et surtout énormément de jeunes, peut-être attirés au départ par le bouquet de célébrités venues apporter leur concours bénévole : Simone Signoret lisant les déclarations de Mme Bednarova, Yves Montand se bornant à une figuraton silencieuse, les acteurs allemands Hans Christian Blech et Mathias Eisler, le cinéaste Volker Schlöndorff, les dramaturges Tom Stoppard et Pavel Kohout. Quand ce dernier, subitement, dit une partie de son texte en langue tchèque avant de reprendre en allemand, la salle a éclaté en applaudissements. Elle venait, en fait, de saisir réellement le caractère dramatique de la situation, après avoir été plutôt amusée par le dialogue de sourds entre un juge totalitaire et des prévenus trop attachés aux libertés individuelles.

Cette initiative de l'AIDA aura sans doute pour conséquence, à court terme, la création d'une section allemande : le comité préparatoire va lancer sous peu sa campagne de recrutement. Une action se prépare aussi aux Pays-Bas. Les 15 et 16 février, en Avignon, Gérard Gélis s'apprête à monter une reconstitution, et le Burghesier de Vienne y songe également. Quel qu'on fasse pour la masquer, la vérité finit toujours par se manifester.

AMBER BOUSGLOU.

RECTIFICATIF. — Dans le premier article de la série de Bernard Gosselin sur la Pologne (le Monde du 9 février), il fallait lire que « le pays est condamné pour au moins six ans à l'austérité », et non à dix ans.

D'autre part, dans le deuxième article, en haut de la troisième colonne, une ligne a malencontreusement sauté. Il fallait lire : « Mais c'est encore vis-à-vis de l'opposition que cette politique est la plus nette : la pas de vagues. Cela signifie deux choses, etc.

Yougoslavie

Le président Tito souffre de troubles digestifs et rénaux, annonce un communiqué

De notre correspondant

Belgrade. — Pour la première fois depuis l'impérialisme de sa famille, le 20 janvier, un communiqué, publié le dimanche 10 février au début de l'après-midi, a annoncé une certaine détérioration de l'état de santé du président Tito. Selon ce communiqué, le rétablissement du patient s'est « ralenti en raison de l'apparition de troubles digestifs et de difficultés de fonctionnement d'un rein ». Pour l'opinion publique, la nouvelle a constitué une surprise totale.

La presse s'était fait l'écho, d'ailleurs, ces derniers jours, de certaines activités diplomatiques par le président de sa chambre d'hôpital, et le communiqué du 5 février précisait même que le président assumait une partie de ses tâches courantes et surveillait le développement socio-politique du pays, ainsi que les événements actuels dans le monde. En outre, le 6 février, le président avait adressé un télégramme au chef de l'Etat iranien, M. Bani Sadr, pour le féliciter de son élection et le 9 février, un télégramme à

l'épouse du général Ivan Goešnjak, ancien ministre de la défense et membre du bureau politique du parti yougoslave, décédé le 8 février et qui, pendant de longues années, fut l'un de ses proches collaborateurs.

Tous ces événements, ainsi que plusieurs photographies reproduites par les journaux et la télévision et montrant le président assis et s'entretenant en souriant avec ses interlocuteurs, notamment le vice-président de la direction collégiale de l'Etat, M. Kolichevski ; le président en exercice de la Ligue, M. Doronjki, et le ministre de la défense, M. Ljubicich, avaient créé un climat d'optimisme.

On laissait même entendre, à la fin de la semaine dernière, que le président pourrait quitter prochainement le centre clinique de Ljubljana et poursuivre sa convalescence au château de Brdo, à une trentaine de kilomètres de la capitale de la République fédérale de Slovénie.

PAUL YANKOVITCH.

Espagne

Des affrontements entre groupes d'extrême gauche et d'extrême droite font un mort à Madrid

De notre correspondant

Madrid. — Un jeune homme âgé de vingt-deux ans, M. Vicente Cuervo, a été tué d'un coup de feu, dimanche 10 février, dans un quartier populaire de Madrid où des militants d'extrême gauche opposaient une réunion de l'organisation néo-fasciste Fuerza Nueva, interdite par la police.

M. Cuervo, apparemment victime d'un commando d'extrême droite, selon le gouverneur civil de Madrid, a été relevé sur le trottoir, après de violents affrontements entre les deux groupes qui comprenaient plus de cent cinquante personnes chacun. Il est mort quelques heures plus tard à l'hôpital. Selon son père, il n'appartenait à aucun parti politique.

Les heures se sont écoulées devant le cinéma du quartier de Vallecas, un fief de la gauche. Un policier et un gauchiste ont été blessés. La police a arrêté sept personnes dont deux militants de Fuerza Nueva, qui portaient des pistolets d'alarme.

D'autre part, de source proche du bureau du gouverneur civil de Madrid, on a annoncé, dimanche, l'arrestation de deux militants

d'extrême droite soupçonnés d'être les auteurs du meurtre d'un jeune étudiant d'origine basque, Yolanda Gonzalez Martin, le 2 février dernier. Le cadavre de la jeune fille, âgée de dix-neuf ans, avait été retrouvé, une balle dans la tête, au bord d'une route près de Madrid.

Le groupe néo-fasciste, Batallion basco-espagnol, avait affirmé l'avoir tué pour venger l'assassinat de six gardes civils par l'organisation séparatiste ETA, la veille, dans le Pays basque.

De même source on indique encore que l'un des deux hommes arrêtés, M. Emilio Bellin, trente-trois ans, est membre de Fuerza Nueva et que l'autre, M. Ignacio Abad, vingt ans, « professe la même idéologie ».

Ces deux arrestations jetent une nouvelle lumière sur le Battalion basco-espagnol dont la nature intrinsèque certains observateurs. Une organisation armée espagnole, a juré de venger par quatre assassinats chaque meurtre commis par les séparatistes basques. (Interim.)

Journal du 150

LA RÉUNION DU CONSEIL NATIONAL DU P.C.F. CONSACRÉE AUX INTELLECTUELS

M. Marchais insiste sur le « rôle historique » de la classe ouvrière dans la transformation de la société

Le discours prononcé par M. Georges Marchais, dimanche 10 février, à Bobigny (Seine-Saint-Denis), en conclusion des travaux du conseil national du P.C.F. consacré aux intellectuels, est une réplique sèche aux critiques dont la ligne politique suivie par la direction du parti communiste est l'objet. Prenant pour cible les journalistes, qu'il a accusés de donner au P.C.F. une image déformée, M. Marchais s'est adressé, en fait, aux communistes chez lesquels les positions prises récemment par leur parti ont provoqué ou renforcé un malaise.

Le secrétaire général du P.C.F. est revenu, pour la justifier, sur l'attitude de son parti face à l'intervention soviétique en Afghanistan, qu'il a présentée, cette fois, comme une « leçon » infligée à l'impérialisme, dans l'intérêt des peuples, de la détente et de la paix. Il a affirmé, d'autre part, que la « campagne anti-communiste », dénoncée par le P.C.F. à cette occasion, est la preuve de la réalité de la « guerre idéologique » à laquelle, selon lui, se

livrent les forces de droite et à laquelle participent les socialistes.

M. Marchais a également insisté sur le fait que la politique menée aujourd'hui par le P.C.F. se situe dans la continuité des choix faits par ce parti dans la période antérieure à la rupture de l'union de la gauche, dont il a réaffirmé que la responsabilité incombe aux dirigeants socialistes. Le secrétaire général a déclaré, enfin, que l'appréciation « globalement positive » portée sur les pays socialistes, lors du dernier congrès du P.C.F., se vérifie dans les progrès accomplis par ces pays.

M. Marchais a souligné que ces propos reflètent la ligne du parti, telle qu'elle a été définie à ce congrès et à celui qui l'avait précédé, et que les documents qui en font foi ne prêtent à aucune querelle d'interprétation. C'est au nom du respect de cette ligne que M. Jean Ellenstein et Mme Hélène Parnelin n'ont pas été autorisés à s'exprimer dans la presse communiste pendant la préparation de la réu-

nion du conseil national. M. Marchais l'a donné à entendre en répondant, sans les nommer, à l'historien, qui avait critiqué l'attitude du P.C.F. vis-à-vis du P.S., et à la romancière, qui demandait que le P.C.F. rompe toute relation avec l'Union soviétique.

La fermeté témoignée par M. Marchais montre qu'il n'est plus question, pour la direction du P.C.F., de tolérer des traductions différentes de sa politique, mettant l'accent sur l'un ou l'autre de ses aspects en ignorant sa contrepartie. Par exemple, il est permis de parler des insuffisances de la démocratie dans les pays de l'Est, mais à condition d'admettre que le « bilan » de ces pays est globalement positif. Les dirigeants communistes n'entendent pas concéder aux intellectuels une marge de manœuvre qu'ils considèrent aujourd'hui comme une gêne plutôt que comme un moyen de séduction.

M. Marchais s'est cependant attaché à répondre à l'accusation d'ouvriérisme, formulée notamment par M. Henri Fiszbin, ancien diri-

geant de la fédération de Paris du P.C.F. A ce propos, le secrétaire général a souligné que le parti communiste combat le sectarisme, qui s'était traduit, en 1928, par la tactique « classe contre classe », c'est-à-dire le refus du désistement, au second tour des élections législatives, en faveur du candidat de gauche le mieux placé à l'issue du premier tour. Ce rappel ne peut avoir d'autre sens que de dissiper toute équivoque sur ce que sera l'attitude du P.C.F. s'il est devancé par le P.S. au premier tour de l'élection présidentielle de 1981.

Comme M. Guy Hermier l'avait fait, samedi, dans son rapport, introduit, M. Marchais a insisté sur le fait que le parti communiste est le parti de la classe ouvrière, laquelle a à jouer un « rôle historique » dans la transformation de la société, et que les intellectuels qui y adhèrent se consacrent à cette transformation, ce qui implique, notamment, qu'ils renoncent aux « privilèges » dont le savoir et la culture s'accompagnent dans la société actuelle.

PATRICK JARREAU.

M. Georges Marchais a mis fin aux travaux du conseil national du P.C.F. le dimanche 10 février, par un discours dans lequel il a affirmé que, en cette époque de « décadence » et d'« écoulement » du système capitaliste, le parti communiste lutte pour « de grandes causes humaines », étrangères à la « politocritique archaïque » qui caractérise « les régimes, les gouvernements ou les partis du passé ». « Naturellement », a-t-il ajouté, le mouvement du monde suscite d'autant plus de questions qu'il est marqué par la nouveauté, la complexité, la diversité. (...) Qui peut croire qu'il existe un mouvement historique — pur et simple — à portée universelle — aseptisé, sans contradictions et sans problèmes ?

M. Marchais a poursuivi : « Nous voulons un monde d'hommes libres, dans les incertitudes et les interventions étrangères. C'est un principe auquel nous sommes indéfectiblement attachés. Mais l'impérialisme américain multiplie les incertitudes et les interventions contre les peuples qui se libèrent. Et nous considérons comme légitimes les actions qui tendent à les empêcher. Ni l'exportation de la révolution, ni l'importation de la contre-révolution : c'est tout le sens de notre prise de position sur les événements d'Afghanistan. » M. Marchais a souligné que « la solidarité internationale est un des axes principaux » du combat qui mène les communistes à décrier : « Nous en sommes persuadés : après le Vietnam, le Cambodge, l'Angola, le Mozam-

bique, le Nicaragua, la leçon que prend actuellement l'impérialisme en Afghanistan est une bonne chose dans l'intérêt des peuples et dans celui de la détente et de la paix. »

Evocant la « contre-offensive » de l'impérialisme, le secrétaire général du P.C.F. a souligné ses aspects idéologiques en déclarant : « Quelques camarades avaient, il y a quelques mois, estimé exagérée ou simpliste l'expression de « guerre idéologique ». Ils peuvent bien se convaincre aujourd'hui de son bien-fondé en voyant la campagne de mensonge et de haine anticomunistes à laquelle participent les partis de droite, le parti socialiste, l'ensemble des moyens d'information transformés en moyens d'intoxication. Cette campagne vise en particulier à discréditer le socialisme en le montrant la cause de la catastrophe. Elle vise à déconsidérer le mouvement de libération nationale. Elle vise, dans les pays capitalistes comme le nôtre, à dérouter et à délégitimer le mouvement populaire. »

M. Marchais estime que « les faits les plus récents » vérifient le jugement porté par le P.C.F. lors de son vingt-troisième congrès, en mai 1979, sur le « bilan globalement positif » des pays socialistes, malgré les « progrès » de la contre-révolution et de la « démocratie ». Le secrétaire général a déclaré que « les pays socialistes se développent, progressent, et cela à des rythmes et à des échelles très diverses ». Selon M. Marchais, « les impérialistes » recourent, pour freiner ces pro-

Des objectifs « révolutionnaires » et « réalistes »

« Ce que nous voulons, ce à quoi nous travaillons, c'est bien la révolution », a affirmé M. Marchais. Répondant à ceux qui « feignent de s'étonner » de cette affirmation, les dirigeants communistes ont expliqué que « les objectifs de transformation profonde, de libération sociale et humaine » que poursuit son parti, sont « révolutionnaires » et « réalistes ». M. Marchais a traité de la stratégie du P.C.F. en résumant les termes de « développement », « alignement », « isolement » comme « actions de caractères » de cette politique. Il a déclaré que le parti communiste n'a pas cessé de préconiser « la voie démocratique au socialisme », laquelle passe par « une série de réformes », de luttes de masse, pour modifier les forces sociales et politiques (et préparer l'espérance démocratique) de la société. M. Marchais a souligné que « la révolution est le résultat de la lutte pour le suffrage universel » (résolution du vingt-deuxième congrès du P.C.F., en février 1976).

Le secrétaire général a souligné également que le P.C.F. n'a pas abandonné l'eurocommunisme, mais que, en dépit de tous les récents succès de François Mitterrand et du parti socialiste, l'eurocommunisme ne résulte pas, il ne peut pas résulter de la recherche d'une troisième voie impossible et insupportable entre capitalisme et socialisme. M. Marchais a affirmé, enfin, que la ligne du P.C.F. « est la ligne du développement », les « dirigeants » étant les dirigeants socialistes « qui s'enfoncent aujourd'hui dans l'impasse de la collaboration de classe ».

Le dirigeant communiste a déclaré que les intellectuels « ont toute leur place » dans le combat que mène le P.C.F. et qu'il faut « gagner le plus grand nombre » d'entre eux « à une alliance dont le contenu de classe est précis : contre les forces du capital ; avec la classe ouvrière, classe révolutionnaire ; pour le socialisme ». Le dirigeant communiste a souligné que les intellectuels doivent parvenir à corriger les défauts de son activité dans ce domaine, mais, a ajouté M. Marchais, « tenir le plus grand compte des critiques et des suggestions, cela ne signifie pas dissimuler qu'il existe, chez tel ou tel camarade, des défauts fondamentaux ».

Faisant allusion aux contributions de M. Jean Ellenstein et de Mme Hélène Parnelin, non publiées dans la tribune de discus-

sion qui avait précédé la réunion du conseil national dans l'« Humanité » et France nouvelle, M. Marchais a déclaré : « On ne peut, au nom des vingt-deuxième et vingt-troisième congrès, tazer la politique de notre parti de « sectarisme » et d'« anti-ouvriérisme primaire ». On ne peut, au nom des vingt-deuxième et vingt-troisième congrès, préconiser une conciliation opportuniste, tous azimuts, avec la contre-démocratie. On ne le peut parce que ces congrès ont affirmé — je l'ai rappelé tout à l'heure — exactement le contraire : la nécessité, pour avancer, de conduire la ligne révolutionnaire et la social-démocratie et de combattre la collaboration de classes. »

« On ne peut pas plus, au nom des vingt-deuxième et vingt-troisième congrès, demander la rupture avec le parti communiste de l'Union soviétique. On ne le peut, parce que ces congrès ont considéré le bilan des pays socialistes comme globalement positif et montré la nécessité de la solidarité internationale. »

« Les résolutions adoptées par nos congrès ne sont ni byzantines ni équivoques. Elles ne sauraient donner lieu à d'interprétations diverses. Le mandat de la direction du parti est de mettre en œuvre toutes les décisions qu'elles comportent. »

Répondant ensuite à des critiques exprimées dans la tribune de discussion, M. Marchais a souligné : « L'accusation d'ouvriérisme ignore délibérément la réalité concrète de cette formation politique qui est le parti communiste français. Le P.C.F., a-t-il dit, a combattu l'antipatriotisme et l'anticommunisme, et a défendu l'ouvriérisme, ce qui est l'antithèse du sectarisme, depuis le rejet de la tactique « classe contre classe » jusqu'à la lutte actuelle pour une union de la gauche. M. Marchais a souligné que le P.C.F. entend agir, « créer les conditions du développement sans précédent des sciences, des techniques, de l'éducation, de la culture », mais qu'il n'y a pas de « contradiction entre cette reconnaissance des droits et des besoins de l'intelligence et la reconnaissance de ce fait théorique et politique fondamental : le rôle historique de la classe ouvrière ».

Le secrétaire général a ajouté que l'intelligence doit être combattue au sein du P.C.F. « Encore faut-il, a-t-il dit, ne pas appeler l'intelligence le soulèvement des masses, la lutte pour la direction du parti et pour la culture », mais qu'il n'y a pas de « contradiction entre cette reconnaissance des droits et des besoins de l'intelligence et la reconnaissance de ce fait théorique et politique fondamental : le rôle historique de la classe ouvrière ».

Le secrétaire général a ajouté que l'intelligence doit être combattue au sein du P.C.F. « Encore faut-il, a-t-il dit, ne pas appeler l'intelligence le soulèvement des masses, la lutte pour la direction du parti et pour la culture », mais qu'il n'y a pas de « contradiction entre cette reconnaissance des droits et des besoins de l'intelligence et la reconnaissance de ce fait théorique et politique fondamental : le rôle historique de la classe ouvrière ».

« Mais, comme nous l'avons dit dès le vingt-deuxième congrès, cette stratégie est en même temps et inévitablement celle de la lutte de classe la plus résolue, car avancer démocratiquement au socialisme suppose, exige, fait faire reculer jusqu'à la limite la domination du grand capital sur toute la vie nationale, et d'infliger ainsi une défaite de portée internationale à l'impérialisme américain. »

M. HERMIER : le « contenu de classe » du combat du P.C.F.

M. Guy Hermier, membre du bureau politique, a ouvert les travaux du conseil national, samedi 9 février, en soulignant que le parti communiste refuse « la perspective d'une France à la culture défigurée, diminuée, dépendante » et qu'il appelle à « défendre et promouvoir le potentiel intellectuel français ». M. Hermier a évoqué ensuite le reproche d'« ouvriérisme » fait à la direction du P.C.F., notamment pour la façon dont elle avait orienté la campagne précédant les élections législatives de mars 1978. M. Hermier a expliqué que la stratégie mise en œuvre par le P.C.F. a pour objectif d'« ouvrir une issue démocratique à la crise de la société française » et de « pousser la démocratie jusqu'au bout, dans tous les domaines de la vie économique, sociale, culturelle, politique, internationale, afin d'ouvrir la voie aux progrès de la vie sociale ». Il a souligné : « Par conséquent, c'est une stratégie de large union, parce que de larges engagements ne peuvent résulter que d'un développement d'un mouvement majoritaire de notre peuple, s'exprimant dans les luttes et dans le suffrage universel. (...) »

M. ELLENSTEIN : il y a un débat politique que la direction du parti communiste veut empêcher.

M. Jean Ellenstein a déclaré, dimanche 10 février, sur R.T.L., que le voyage à Moscou de Georges Marchais, l'approbation de l'intervention soviétique en Afghanistan, ont marqué un tournant décisif dans la politique du parti communiste.

« Entre l'eurocommunisme et l'archéocommunisme — c'est-à-dire cette vieille politique pro-soviétique des partis communistes — la direction du P.C.F. français, j'ai le regret de le dire, a choisi l'archéocommunisme », a ajouté l'historien communiste. M. Ellenstein estime qu'il y a un débat politique que la direction du P.C.F. veut empêcher, par exemple, a-t-il dit, en refusant de publier dans l'« Humanité » les tribunes de discussion ou celles de dizaines d'autres camarades et parfois même de cellules. Il estime que « des dizaines de milliers de communistes français » ont, comme lui, choisi la politique des P.C. italien, espa-

gnol, belge, suédois, japonais, mexicain, c'est-à-dire l'eurocommunisme, dont la « pierre de touche » est « l'indépendance réelle vis-à-vis de l'Union soviétique ».

D'autre part, M. Antoine Spire, dont la contribution à la tribune de discussion préparant la réunion du conseil national du P.C.F. avait été écartée par les responsables de cette tribune, a communiqué ce texte à l'A.F.P. M. Spire écrit notamment : « Les atteintes aux libertés, les intérêts des grandes puissances — dont l'Union soviétique — défont des coups de char, ne constituent pas, pour les intellectuels, et pas seulement pour eux, un repoussoir en face duquel il ne s'agit pas seulement de décrier les aspects positifs du socialisme réel, mais, bien plutôt, de montrer tout ce qui sépare nos projets de société de ce que construisent ces pays ? »

A Lyon

L'affaire Miallet avive les tensions entre le P.C.F. et « le Progrès »

De notre correspondant

Lyon. — Bien que motivé par des raisons spécifiques, le tract diffusé le 8 février par des militants communistes de la région lyonnaise et accusant le journal « le Progrès » de « calomnies et de volonté de nuire », à la suite des informations publiées sur l'affaire Miallet (« le Monde », des 9 et 10-11 février) confirme les tensions qui existaient déjà entre le P.C. et le quotidien lyonnais depuis le rachat de ce dernier par M. Jean-Charles Lignel le 19 mars 1978.

A plusieurs reprises déjà les communistes de la région lyonnaise avaient exprimé leur crainte de voir « le Progrès » faire un journal socialiste. L'« Humanité », plus précisément son supplément Rhône-Alpes, avait par exemple contesté la nouvelle approche journalistique exprimée depuis dix mois par la direction et la rédaction du Progrès. Le premier incident sérieux avait eu pour origine la grève de la faim entamée par deux militants écologistes licenciés de Renault — Véhicules industriels (ex-Berliet) en octobre 1979. La place accordée à ce conflit par le Progrès ayant été jugée insuffisante, les deux grévistes furent amenés en ambulance dans le hall central du Progrès, rue de la République.

Aujourd'hui, la polémique prend une nouvelle tournure, à propos de l'affaire Miallet, l'association départementale du Rhône des élus communistes et républicains a diffusé un tract où l'on peut lire : « Bien que pris en flagrant délit de mensonge, le Progrès poursuit son entreprise politique contre les élus communistes (...). Seul quotidien régional à être de la sorte, le Progrès s'enfonce dans une campagne haineuse d'anti-communisme (...). Les élus communistes n'ont rien à cacher :

ils sont prêts à publier leurs reproches et attendent toujours que le P.D.G. du Progrès s'explique sur l'origine des 11,5 milliards qui lui ont été fournis pour le rachat de ce quotidien. »

Ce ton très virulent appelle deux remarques : pour la première fois le P.C. oppose le Progrès aux autres quotidiens régionaux ; et donc aux journaux du groupe Dauphiné Libéré.

D'autre part, en interpellant M. Lignel sur sa fortune, il peut altérer une « image de gauche » qui pourrait séduire quelques-uns de ses militants.

Cette bataille au nom de l'information sera d'autant plus rude que les communistes ont essuyé un échec avec la cessation de publication de leur quotidien le Point du jour, disparu en mai 1978 après six mois d'existence, faute d'argent et de lecteurs. Les deux pages quotidiennes Rhône-Alpes intégrées à l'édition nationale de l'« Humanité » sont un palliatif. Bien des électeurs communistes de la région restent, malgré les critiques du parti, des lecteurs du premier quotidien lyonnais.

Pour sa part, le Progrès, pris dans le feu croisé du P.C. et du groupe Dauphiné — M. Henri Amouroux, codirecteur et éditeur, tente de lui accrocher une délicate de gauche — semble vouloir jouer la carte de la modération. Une carte que se sont empressés de jouer, pour leur part, des élus non communistes des villes d'Oyonnax et d'Arbent (Ain), qui ont fait connaître très rapidement leur opposition à l'occupation, le 9 février, par leurs collègues communistes d'une agence locale du Progrès. — C. R.

BACCALAUREAT SCIENCES PO

LIVRET CASSETTE
REVISEZ VOTRE PROGRAMME
HISTOIRE XX
1914-1945

5 livrets de 50 pages
+ 5 cassettes de 90 mn
Etats-Unis, Grande Bretagne
L'empire russe, l'URSS
Evolution de l'économie mondiale
La France
L'Allemagne
La Monnaie européenne

Vente en librairie (diffusion Vuibert)
ou par correspondance 75 fr. franco
de chèque par titre à Groupe Signa
Editions 18 rue du Cloître N-Dame
75004 Paris - 325.63.30

LENTILLES DE CONTACT

Souples • Ultra-minces
BAUSCH et LOMB
Premier fabricant américain
Douceur exceptionnelle
Tres utiles pour le ski
Adaptation par spécialistes

PRIX SPECIAL 796 F
Laboratoires OSMIS, 21, av. de Friedland (2^e) - Tél. 563-35-25

CENTRE D'INFORMATION DES COLLECTIVITES LOCALES

LES 200 DOSSIERS PRATIQUES DU MAIRE
Un ouvrage à jour de 471 pages
TOME I :
Autonomie communale, personnel, finances, emprunts, urbanisme...
TOME II :
Education, équipements, services publics, services sociaux, assainissement, police, élections...

BON DE COMMANDE
à retourner à Guy SORMAN, directeur du CIGL, 13 rue d'Uzes 75002 Paris

128,40 F franco — Règlement joint ☐ Règlement sur facture ☐

Nom _____
Fonction _____
Adresse _____

POLITIQUE

L'ÉCHÉANCE DE 1981

AU « CLUB DE LA PRESSE » D'EUROPE 1

M. Pisani affirme que seule la « voie présidentielle » peut permettre à la gauche d'arriver au pouvoir

Invité dimanche soir 10 février du « Club de la presse » d'Europe 1, M. Edgar Pisani, ancien ministre, a en quelque sorte préparé le terrain pour la prochaine intervention télévisée de M. Michel Rocard, prévue pour le 25 février au cours de l'émission d'Antenne 2 « Cartes sur table ».

Le sénateur de la Haute-Marne est en effet une pièce essentielle du dispositif présidentiel du député des Yvelines, à la fois comme expert des questions économiques et agricoles et comme homme ayant l'expérience des affaires publiques.

Il était important, pour les amis de M. Rocard, qu'une personnalité ayant pratiqué les institutions de la V^e République — M. Pisani a dit sa « fierté d'avoir servi la France aux côtés du général de Gaulle — indiquât à l'opinion que la gauche peut gagner en 1981 grâce au scrutin présidentiel, à condition de se doter d'un candidat qui puisse la rassembler au-delà des partis qui la composent. Ce candidat existe, selon M. Pisani, il s'agit de M. Rocard. Il était également important d'expliquer que le problème du second tour de l'élection présidentielle se pose moins en termes de consignes de désistement réciproque qu'en termes de programme, c'est au candidat socialiste qu'il appartient de mener une campagne telle qu'il sera difficile aux communistes de se dérober. Aussi M. Pisani

a-t-il formellement exclu toute idée de compromis avec le centre, ne désespérant pas, lui non plus, de reconstruire l'union de la gauche.

Il n'en a pas moins évoqué l'éventualité d'un gouvernement socialiste homogène au lendemain d'une victoire du candidat socialiste. Il est vrai qu'il s'est exprimé sur cette question — à titre strictement personnel —. De même lorsqu'il a indiqué qu'il irait « à la pêche à la ligne » plutôt que de voter pour le candidat communiste au second tour de scrutin.

Sur ces deux points, M. Rocard sera sans doute beaucoup plus prudent. Mais M. Pisani a eu le mérite d'éclairer le contenu de la ligne « autonome » prônée par la minorité du P.S. pour laquelle l'affirmation des contours de l'alternative proposée par les socialistes est plus importante que la poursuite de la polémique avec le P.C. Il a également exprimé tout haut ce que nombre de minoritaires pensent tout bas.

La majorité, pour sa part, a réagi avec vigueur aux propos tenus par le sénateur de la Haute-Marne. Dès lundi 11 février, le secrétariat national du P.S. a indiqué que les déclarations de M. Pisani « ont été faites sans mandat » et « ne sauraient en aucun cas engager le parti ». — J.-M.C.

Après avoir approuvé la position prise par M. Michel Rocard à l'égard des Jeux olympiques — « la date d'aujourd'hui, les Jeux olympiques sont morts », a-t-il indiqué — M. Edgar Pisani a jugé que le recours à l'embargo sur les exportations de céréales pratiqué par les pays du P.N.U.T. « sera pratiquement sans résultat, car l'arme alimentaire n'est pas une bonne arme de représailles, alors qu'elle est une bonne arme de domination ».

M. Pisani a également critiqué l'attitude du gouvernement français face à l'intervention soviétique en Afghanistan, lui reprochant de ne pas avoir réagi « de façon catégorique et irréversible en disant que cela n'était pas acceptable ».

Après avoir appelé que les membres socialistes français de l'Assemblée des Communautés européennes ont déposé à Strasbourg un texte définissant une nouvelle politique agricole commune, M. Pisani a évoqué les questions de politique intérieure. Il a affirmé : « La voie présidentielle est la seule par laquelle la gauche peut arriver au pouvoir ».

M. BARIANI (rad.) : les réformistes de la majorité devront proposer au P.S. de s'associer au pouvoir.

M. Didier Bariani, président du parti radical, a affirmé, dimanche 10 février, dans une déclaration à l'Agence France-Presse : « Je suis convaincu qu'arrivera le moment où les réformistes de la majorité, dans la gauche radicale, auront à prendre la responsabilité de proposer au parti socialiste de s'associer au pouvoir ».

Selon M. Bariani, cette question se posera immédiatement après l'élection présidentielle, dans l'hypothèse d'un succès de M. Giscard d'Estaing. Le président du parti radical a ajouté : « Ce problème doit être posé non pas en termes de responsabilité d'indivisibilité, mais en termes de réflexion sur la compatibilité des apports. Je crois illusoire de vouloir faire appel aux socialistes pour qu'ils nous aident et leur part, je suis sûr que la disponibilité intellectuelle de M. Valéry Giscard d'Estaing, sa aptitude à regarder les édi-

M. BÉREGOVY : oui, le P.C. a viré à l'Est.

M. Pierre Bérégovoy, membre du secrétariat national du P.S., reprend, dans un entretien publié lundi 11 février dans le *Matin*, les termes de l'article de l'Unité (le Monde du 5 février) dans lequel il dénonçait le « virage à l'Est » du P.C.F.

M. Bérégovoy dénonce « l'alignement » des dirigeants communistes français « sur les intérêts de la puissance de l'U.R.S.S. qui revient aux États-Unis, la déstabilisation de l'Ouest européen ». Il estime que le dessin du P.C. est « de briser le P.S. ou de le contraindre à changer d'alliance afin que le P.C. retrouve sa première place à gauche ». M. Bérégovoy ajoute : « Un P.S. fort, c'est vrai, ça dérange. Ça dérange les dirigeants communistes qui voudraient nous cantonner dans les seconds rôles pour reprendre le mot d'ordre d'union du peuple de France avec d'autres, ça dérange aussi, de l'autre côté, ceux qui voudraient bien que l'on se contente de servir d'appoint à Giscard d'Estaing après 1981 ».

« Mais comme nous n'avons aucune vocation à jouer les utilités, le calcul des uns et des autres sera déjoué, d'où leur hargne contre François Mitterrand qui a le grand tort d'être le meilleur garant de l'unité et de la solidité du parti socialiste ».

Le sénateur de la Haute-Marne a ensuite précisé les raisons pour lesquelles il souhaite que M. Rocard soit le candidat du P.S. à l'élection présidentielle. « Mais il est entendu, a-t-il ajouté, que quel que soit le candidat, je battrais très dur pour lui, car je ne puis pas prétendre seul avoir raison contre le parti auquel j'appartiens ». Il a ensuite précisé que, si le candidat communiste arrive en tête au premier tour de scrutin de 1981, il ira « pêcher à la ligne ». Si le candidat socialiste est élu, M. Pisani a estimé, « à titre strictement personnel », que l'on passera « nécessairement par un gouvernement socialiste homogène ».

Interrogé sur l'éventualité d'une collaboration entre les socialistes et les libéraux dans l'hypothèse d'une réélection de M. Giscard d'Estaing, M. Pisani a répondu : « Je suis personnellement hostile aux compromis fondamentaux. Nous sommes — du moins est-ce la façon dont j'exprime notre position — des hommes qui suivent une méthode réformiste avec des objectifs profondément révolutionnaires, et il y a difficulté à gérer ce changement de monde de deux façons : en bousculant tout immédiatement ou en opérant une vision à très longue vue, que l'on mène rigoureusement très longtemps. Mais je dis qu'un accord avec les libéraux ne permettrait pas de maintenir des objectifs et des disciplines qui sont nécessaires à la réalisation de nos objectifs. C'est la raison pour laquelle je ne suis pas favorable à un accord du centre ». Si l'on a utilisé une expression un peu schématisée et un peu caricaturale, je dirais que je porte le deuil de l'union de la gauche, mais que je ne l'ai pas payé de mon sang. Il se trouve que je suis entré dans le parti socialiste au moment où existait cette union, et je l'ai considérée comme une réalité nationale, une réalité politique, une réalité morale. Je ne doute pas que, le temps venu, nous pourrions retrouver le moyen de consacrer cette unité du peuple de France, cette unité du peuple de gauche au niveau politique ».

TROIS ÉLECTIONS CANTONALES

AUBE : canton de Bouilly (2^e tour).

Inscr. : 5 107 ; vot. : 2 971 ; suffr. expr. : 2 898 ; suffr. expr. : 2 898. M. D. Bouilly (U.D.F.-P.R.) : 1 575 voix ; M. J. Ninolet (P.C.) : 1 228.

Il s'agissait de pourvoir le siège vacant depuis le décès de M. Philippe Vautier (U.D.F.-P.R.), décédé le 25 novembre dernier. Rien que la participation ait été légèrement plus forte qu'au premier tour, le candidat communiste ne recueille pas autant de suffrages que le total des voix de gauche du premier tour.

Les résultats de ce premier tour avaient été les suivants : Inscr. : 5 108 ; vot. : 2 898 ; suffr. expr. : 2 898. M. D. Bouilly (U.D.F.-P.R.) : 1 575 voix ; M. J. Ninolet (P.C.) : 1 228.

En mars 1979, M. Vernier l'avait emporté avec 59,59 % des voix, dans un même canton communiste, alors que le total des voix de gauche était supérieur à 50 % au premier tour. Dimanche, M. Daragon a nettement amélioré au deuxième tour (56,18 %) le score de la majorité au premier (50,66 %).

SAONE-ET-LOIRE : canton de Saint-Gengoux-le-National (1^{er} tour).

Inscr. : 3 405 ; vot. : 2 043 ; suffr. expr. : 2 007. — M. M. Jacques Albert Roste (M.R.G.) : 673 ; Jean Bouillon (P.S.) : 521 ; Marcel Santais (M.A.) : 347 ; Louis Bertrand (P.C.) : 298 ; Jean du Mazi (U.D.F.) : 181. Ballottage.

Il s'agit de remplacer M. Romala Buffet (U.D.F.), conseiller général, décédé. En mars 1976, M. Buffet

avait été réélu de justesse, au deuxième tour, avec 50,66 % des voix d'avance sur son concurrent socialiste. Il l'avait emporté avec 1 228 voix contre 1 228 à M. Commençon. Au premier tour, M. Buffet avait obtenu 1 188 voix contre 733 à M. Commençon (P.S.) et 354 à M. Griveau (P.C.). La gauche est en net progrès. Ses trois candidats réunissent, au total, 2 898 voix, soit 56,66 % des suffrages contre 50,66 % au premier tour de 1976.

PAS-DE-CALAIS : canton de Bapaume (1^{er} tour).

Inscr. : 5 733 ; vot. : 4 280 ; suffr. expr. : 4 157. — M. Jean-Pierre Defontaine (M.R.G.) : député de la 2^e circonscription du Pas-de-Calais, 1 224 ; Jean-Paul Delevoque (soutien R.P.R.), 1 178 ; Michel Fichoux, maître d'Achille-le-Grand (U.D.F.), 839 ; Marceau Pronier (P.C.), 681 ; Jean-Michel Slowick (S. éliq.), 235. Ballottage.

Il s'agit de pourvoir le siège laissé vacant par M. Henri Guidet, conseiller général socialiste, qui a donné sa démission en novembre 1979. M. Guidet, qui avait rompu avec la stratégie d'union de la gauche, l'assemblée, départementale, pour mener une action efficace. Conseiller général depuis 1945, il avait été réélu au premier tour en mars 1976 avec 59,59 % des suffrages exprimés. La gauche totalisait alors 67,39 % des suffrages contre 45,82 % aujourd'hui. M. Jean-Pierre Defontaine est très loin avec 29,44 % du score réalisé en 1976 par M. Guidet.

En mars 1976, les résultats du premier tour avaient été les suivants : Inscr. : 5 680 ; vot. : 4 108 ; suffr. expr. : 4 017. M. Henri Guidet, 4 177 ; Michel Fichoux (ma.), 1 437 ; Specq (P.C.), 514.

MM. Le Pen et Gauchon se livrent un duel de générations

Concurrence oblige : chacun des deux prétendants de l'extrême droite à l'élection présidentielle de 1981 s'efforce, dès à présent, d'occuper le maximum de terrain sur la scène politique. M. Jean-Marie Le Pen, qui avait tenu à annoncer le premier sa candidature — le 30 septembre — pour pouvoir ensuite revendiquer le bénéfice d'une autorité sur son rival, va commencer officiellement sa pré-campagne que le dimanche 24 février, au cours d'un banquet au bois de Boulogne. Toutefois, le président du Front national (F.N.) s'emploie, depuis plusieurs semaines, à solliciter des appuis et des concours financiers.

Candidat du Parti des forces nouvelles

Au Front national, de même qu'au Parti des forces nouvelles, chacun a tiré un trait définitif sur le rapprochement éphémère qui était opéré entre les deux listes communales autour de M. Michel de Saint-Pierre. M. Le Pen et ses amis n'ont pas pardonné à M. Gauchon et aux siens d'avoir unilatéralement présenté le candidat à la présidence de la République, le 25 mai — la liste de l'Union française pour l'eurodroite conduite par M. Jean-Louis Tixier-Vignancourt, alors que quarante-huit heures auparavant les deux formations avaient annoncé ensemble le retrait de leur liste commune en argument de difficultés financières insurmontables.

Dénouant ce « coup de poing dans le dos », le Front national avait alors appelé à l'abstention. Aujourd'hui, M. Le Pen revêt de revanche.

Unis par leur anticommunisme tout autant que par leur anticléricalisme, les deux partis de l'extrême droite non monarchiste estiment que l'atmosphère de guerre froide qui règne sur la diplomatie internationale depuis l'intervention soviétique en Afghanistan et l'attitude du chef de l'Etat à cet égard créent en France un climat politique favorable à leurs thèses.

« Le présent régime me paraît d'un y a vingt ans ; l'Afghanistan ne m'a pas plus étonné que le Cambodge ou le Vietnam ; je pourrais faire campagne sur le thème : Le Pen avait raison », a déclaré le président du Front national.

« Je suis heureux de constater que le P.C. n'est pas si sage », affirme, de son côté, M. Gauchon, qui se réjouit de noter l'existence, en France, d'une large majorité condamnant l'entrée des troupes soviétiques à Kaboul. Dans une compétition aussi

(P.F.N.), M. Pascal Gauchon, qui a reçu l'investiture de sa formation le 11 novembre, travaille surtout à se faire connaître. Il vient de commencer une série de visites en province pour rallier à sa cause les militants et les partisans de la « nouvelle droite politique ». Il a tenu, samedi 9 février, une conférence de presse à Perpignan, avant de se rendre successivement, le lundi 11 février à Marseille et Toulouse, le mardi 12 à Bordeaux et La Rochelle, le mercredi 13 à Poitiers et Nantes.

Dans chacune de ces villes, M. Gauchon animera des cocktails et des dîners-débats.

personnalisées que la course à l'élection présidentielle, M. Le Pen estime qu'il dispose d'avantages certains sur M. Gauchon. Malgré la modicité des résultats qu'il a obtenus dans le passé, le président du F.N. bénéficie, en effet, d'une notoriété plus grande que son adversaire. Ancien président de la corporation des étudiants en droit de Paris, ancien député, M. Le Pen, qui a aujourd'hui cinquante-deux ans, et qui a déjà brigué la présidence de la République, en 1974 (1), n'est pas un inconnu pour le corps électoral. Professeur agrégé d'histoire, âgé de vingt-neuf ans, n'ayant obtenu aucun mandat électif, M. Gauchon, en revanche, aborde la compétition avec, en ce domaine, un gros handicap.

Le président du Front national assure qu'il aura plus de facilité le moment venu à recueillir auprès des parlementaires, des maires et des conseillers généraux les cinq cents signatures requises pour pouvoir faire officiellement acte de candidature. L'ancien « para » estime, au demeurant, que l'inculpation dont il fait l'objet, pour avoir participé à la discrimination raciale, à la suite de sa campagne contre le nombre des travailleurs immigrés (le *Monde* du 5 janvier), lui vaudra plus de sympathies que d'hostilités dans certaines couches de la population.

M. Gauchon, lui, affirme que sa prestation télévisée du 15 janvier, au cours de l'émission des *Dossiers de l'écran*, consacrée au Chili, lui a permis de marquer des points. « Dans les milieux de droite, au sens très large, les réactions ont été excellentes, quelles qu'aient été les réserves du Parti des forces nouvelles, mais aussi d'autres organisations de droite ou de la majorité, écrit-il dans le bulletin bimensuel du F.N. Tous ont été enchantés de voir quelqu'un chargé de parler en leur nom, dire et argumenter son opinion sans aucune fausse honte, ni maxime de conscience. Pour une fois, les gens de droite ont eu le sentiment d'être représentés, et c'est d'ailleurs la politique du F.N. : représenter la droite partout ».

Entre l'ancien baroudeur et le jeune professeur, le duel de générations ne fait que commencer. Pour une poignée de suffrages.

ALAIN ROLLAT.

(1) M. Le Pen avait obtenu, au premier tour de l'élection présidentielle de 1974, 190 328 voix, soit 6,75 % des suffrages exprimés.

Les deux rivaux s'opposent surtout par le style

Mais, alors que le leader du F.N. est persuadé que sa carrière politique plaira en sa faveur, celui du P.F.N. pense, au contraire, que c'est justement, parce que M. Le Pen a déjà fait un tour de piste dans l'arène présidentielle, qu'il convient aujourd'hui de proposer aux électeurs d'extrême droite un porte-drapeau nouveau, de voir quelqu'un chargé de parler en leur nom, dire et argumenter son opinion sans aucune fausse honte, ni maxime de conscience. Pour une fois, les gens de droite ont eu le sentiment d'être représentés, et c'est d'ailleurs la politique du F.N. : représenter la droite partout ».

Pour le P.F.N., M. Le Pen incarne aussi la marginalisation constante de la droite nationale. A quoi M. Le Pen rétorque que le P.F.N., lui, est prêt à toutes les compromissions avec la majorité, et que M. Gauchon est loin d'avoir la conscience politique de M. Jean-Louis Tixier-Vignancourt, auquel il a succédé dans la fonction de porte-parole du F.N.

C'est aux gens de droite de

L'action diplomatique de l'Élysée ne donne pas entière satisfaction à M. Chirac

(Suite de la première page.)

C'est en se référant aux principes gaulliens de l'indépendance nationale et de l'autonomie de la défense française que M. Chirac portera des jugements sur la politique militaire et présentera des solutions pour que celle-ci soit mieux adaptée aux impératifs de la stratégie future. Il faut sur-

tout, selon lui, que la dissension nucléaire française soit plus saine pour être plus crédible. Il donnera donc son avis sur l'ensemble de la politique de défense nationale.

Quant à l'action économique et sociale du gouvernement, le président du R.P.R. ne pourra que renouveler les critiques qu'il lui adresse depuis trois ans pour montrer que la France est plus selon lui, dans le « peloton de tête », comme se plaît à le répéter le chef de l'Etat. Dans ce sens, le chef de l'Etat entend justifier le plein-tour de l'attitude constante qu'il observe à l'égard de l'action de M. Barre. Tout, selon lui, confirme le président de la République à l'œuvre, quant aux reproches qu'il adresse à la gestion économique et sociale que pratiquent les dirigeants du pays.

Ne pas se hâter

Voulant montrer que ses solutions constituent une alternative dans la majorité actuelle et ne remettent pas en cause le choix de société fait par les électeurs en 1974 et en 1978, M. Chirac devra donc se livrer à l'exercice subtil qui consiste à critiquer une politique sans adresser de reproches personnels à ceux qui la conduisent. S'il ne se privera pas d'attaquer avec vigueur les formations de la gauche, il sera en revanche plus mesuré à l'égard de ses partisans de la majorité. Il est, en effet, décidé à ne pas se lancer dans des polémiques personnelles et à ne pas porter d'attaques ad hominem. Déjà, en janvier 1979, et malgré la proximité de l'appel de Cochin du 6 décembre précédent, dans lequel il dénonçait « le parti de l'étranger », M. Chirac s'était gardé de tout excès verbal et de toute allusion blessante. Ce devrait lui être d'autant plus facile aujourd'hui que, depuis plusieurs mois déjà, le ton de ses interventions a sensiblement changé. Ainsi l'entretien qu'il a eu le 24 janvier, avec M. Giscard d'Estaing à l'issue de sa déjeuné à l'Élysée (le *Monde* du 28 janvier) n'a semblé-lui changé en rien les analyses du leader gaulliste. Il s'est en effet agi, pendant plus d'une heure, de courtois monologues parallèles, plutôt que d'un dialogue véritable et confiant.

S'il a décidé de prendre, comme on dit, la hauteur, M. Chirac a également décidé de prendre quelque distance à l'égard de la conjoncture politique quotidienne et de ne pas se hâter. Ainsi évitera-t-il de parler des problèmes parlementaires de cour du R.P.R. et de l'élection présidentielle de 1981.

Une chose semble certaine : M. Chirac n'annoncera pas, mardi, sa candidature à l'Élysée. Une autre semble tout aussi sûre : il s'efforcera d'apparaître comme un candidat potentiel à l'Élysée.

Malgré les pressions exercées, surtout de la part de certains responsables du R.P.R. pressés de lancer leurs troupes en campagne, M. Chirac estime qu'il serait bien téméraire de révéler ses intentions presque un an à l'avance. Il considère que la conjoncture peut conditionner non seulement son comportement tactique mais sa décision elle-même. Son expectative permet aussi aux autres de se découvrir. Ainsi M. Guena, député de la Dordogne, qui fut longtemps conseiller politique du R.P.R., vient-il de révéler ses préférences pour M. Giscard d'Estaing en déclarant à l'*Express* qu'il n'est pas nécessaire d'attendre le second tour pour soutenir le président sortant. Ainsi M. Chaban-Delmas ne cache-t-il pas, en privé, qu'en cas d'empêchement de M. Giscard d'Estaing, il briguerait une nouvelle fois un mandat présidentiel. Ainsi M. Debré a-t-il quelques fois, notamment parmi les giscardiens qui voient en lui un concurrent peu dangereux. Le maire de Paris, qui veut aux yeux de l'opinion publique corriger son « image de marque » a décidé de se tenir à l'écart — pour le moment — de cette fièvre pré-électorale tout en surveillant l'évolution de sa course.

ANDRÉ PASSERON.

● M. Edgar Tailhades, sénateur socialiste du Gard, a été réélu, lundi 11 février, président du conseil régional du Languedoc-Roussillon. Il a obtenu 48 voix contre une à M. Georges Frêche (P.S.), maire de Montpellier, qui n'était pas candidat, et un bulletin blanc.

150

JUSTICE

En contradiction avec les instructions du garde des sceaux Le procureur de la République de Nanterre réclame une répression accrue contre les mineurs

Pour M. Bernard Hatoux, cinquante-cinq ans, procureur de la République à Nanterre (Hauts-de-Seine), seule la sévérité de la justice peut garantir la sécurité des citoyens. Il l'a expliqué lors de l'audience solennelle de rentrée de son tribunal, soulignant l'augmentation des vols avec violence, particulièrement de la part de

De plus, le garde des sceaux a rappelé, à plusieurs reprises, notamment dans une circulaire du 2 mars 1978, son opposition à l'incarcération des mineurs de moins de seize ans. « L'accord des praticiens, au premier rang desquels figurent les magistrats spécialisés, précise la circulaire, est en effet unanime sur les inconvénients qui s'attachent à l'expérimentation des enfants et adolescents. Au mieux, celui-ci n'apporte qu'une satisfaction passagère au besoin d'ordre et au désir de sécurité que ressent l'opinion publique. Il prédispose en revanche à la récidive et, plus profondément, favorise l'adaptation juvénile. »

Pour les délits, infractions correctionnelles, l'ordonnance du 2 février 1945 sur l'enfance délinquante prévoit que les mineurs de moins de seize ans ne peuvent être placés en détention provisoire de plus de dix jours. Pour les crimes, en revanche, la détention provisoire est illimitée. C'est ainsi qu'à Nanterre on qualifie systématiquement de vol avec violence un vol de sac à main à l'arraché pour en faire une infraction criminelle, précise M. Jean-Luc Rivière, avocat au barreau de Nanterre. Ce genre d'affaire, à l'évidence, ne sera pas jugé par une cour d'assises. Elle sera correctionnalisée. « Le but de cette pratique, qui consiste à ouvrir une infraction criminelle, conclut l'avocat, est donc essentiellement de détourner la loi sur la détention provisoire des mineurs. »

M. Hatoux se dit persuadé du caractère dénué de l'ordonnance de 1945, « qui se voulait générale ». « Elle est commentée et dans son discours de rentrée, s'inspirant de doctrines anciennes (trente-cinq ans, c'est très long en notre époque de mutations rapides), on continue à protéger le groupe des mesures les moins contraignantes, alors que la loi n'a pourtant pas exclu la peine. »

Contrairement à ce qu'affirme le procureur de la République, l'ordonnance de 1945 n'a cessé d'être actualisée. C'est en 1970 (loi du 17 juillet) que l'article 11 sur la détention provisoire a été complété prévoyant que « le mineur âgé de moins de seize ans ne pourra être détenu provisoire-ment, en matière correctionnelle, que pour une durée n'excédant pas dix jours, sans l'avis de recherche d'un placement éducatif. »

mineurs. Selon lui, au lieu de « s'épuiser à poursuivre une action dite éducative », on a prononcé des sursis « criminogènes », la justice doit punir. Il a donc donné des instructions aux magistrats du parquet pour que la répression, surtout celle des mineurs, soit à Nanterre plus « efficace ».

pas contenté de faire des déclarations mais pratique depuis deux mois une politique répressive systématique dans toutes ses sections et plus particulièrement celle des mineurs et cela malgré l'opposition de certains magistrats du siège (juges d'instruction et juges des enfants), du barreau des Hauts-de-Seine et des délégués à la liberté surveillée. »

Ces organisations « dénoncent » les pressions dont sont l'objet les magistrats des affaires de mineurs et insistent sur « la primauté de l'efficacité des mesures éducatives en matière de délinquance juvénile ». Le conseil de l'ordre des avocats des Hauts-de-Seine a également protesté, dès le 23 janvier, contre « ces pratiques de criminalisation des vols commis par des mineurs ». En quatre ans, on avait délivré à Nanterre cinq mandats de dépôt contre des mineurs, en matière criminelle. Depuis le 1^{er} janvier, on en compte déjà douze.

Le procureur de la République se refuse à tout commentaire tant sur les tensions que suscité cette affaire à l'intérieur du tribunal que sur les instructions qu'il a données au parquet.

JOSTYNE SAVIGNEAU.

Tensions au tribunal

En dépit de la loi du 17 juillet 1970, « je constate, ajoute le ministre, que l'incarcération des délinquants mineurs n'a pas subi — tant s'en faut — au cours des dernières années la diminution escomptée. (...) Il m'apparaît, en raison du taux actuel de l'incarcération des mineurs, de dresser un tableau aussi complet que possible des diverses circonstances qui aujourd'hui conduisent l'autorité judiciaire à l'ordonner dans tel ou tel cas. (...) Etant souligné que la mise en détention des mineurs doit en toute hypothèse demeurer exceptionnelle, je rappelle que des solutions autres que carcérales sont dans la plupart des cas à la disposition des magistrats. (...) Cette démarche paraît d'autant plus justifiée à l'égard des moins de seize ans. »

A Nanterre, magistrats, avocats et éducateurs s'étonnent que les propos et les décisions du procureur de la République, contrairement à l'esprit de la loi, rappelés par le ministre de la Justice, n'aient pas suscité apparemment de réaction à la chancellerie. Dans un texte commun, les sections des Hauts-de-Seine du Syndicat des avocats de France (S.A.F.), de trois syndicats de personnels de l'éducation surveillée (S.N.P.E.S. - F.E.N., C.F.D.T., F.O.) et du Syndicat de la magistrature (S.M.) rappellent que « le parquet de Nanterre ne s'est

Les trois militants basques arrêtés après une brève fusillade à Biarritz, le jeudi 7 février, M. Domingo Ibarbe-Abasolo, M. Gorostidi-Artola et M. Echebete-Aranguren (Le Monde du 9 février), ont été inculpés, le vendredi 8 février, de transports d'armes et de munitions, puis écroués à la prison de Bayonne. La police espagnole considère M. Domingo Ibarbe-Abasolo, dit Txomin, comme l'un des dirigeants de l'ETA militaire et l'accuse notamment d'avoir participé à l'enlèvement du consul allemand à Saint-Sébastien, M. Eugen Balch, en décembre 1970. — (Corresp.)

« Le Monde » condamné. — Pour diffamation envers M. René Teboul, M. Jacques Faure, directeur du Monde, a été condamné le 8 février à 1 000 francs d'amende et 2 500 francs de dommages-intérêts par la dix-septième chambre correctionnelle du tribunal de Paris. Un article, publié dans le numéro du journal daté du 21 septembre 1977, annonçait l'incarcération de M. Teboul, ancien porteur de parts de l'hôtel Viviana situé dans le centre commercial des Flanades à Suresnes. Le tribunal estime notamment que « les documents et témoignages offerts en preuve (par le Monde) n'ont pas établi, et ne pouvaient établir, la vérité des faits (reprochés à M. Teboul) qui amène la décision définitive d'une juridiction de jugement à le pousser de consacrer ». M. Teboul a comparu pour cette affaire du 24 au 27 janvier devant le tribunal de Fontainebleau (Val-de-Marne) avec dix autres inculpés (Le Monde du 28 janvier). Le jugement sera connu le 28 février.

Murder d'un chauffeur de taxi. — Un chauffeur de taxi âgé de cinquante ans, M. René Grilère, a été assassiné à Toulon dans la nuit du samedi 9 au dimanche 10 février. Son meurtrier présumé, M. Bernard Talon, affirme avoir été insulté par M. Grilère.

Une explosion qui a causé d'importants dégâts s'est produite, le dimanche 10 février, peu après six heures du matin, devant une entreprise de gestion d'immeubles, l'Immobilière construction de Paris, au 15, rue Murillo, Paris (8^e). L'incident n'a pas été revendiqué.

Faits et jugements

M. Knoll relaxé.

Condamné en première instance, le 13 juillet 1979, à trois mois d'interdiction d'exercer sa profession, un avocat parisien, M. Edouard Knoll, a été relaxé, vendredi 8 février, par la 11^e chambre de la cour d'appel de Paris (Le Monde du 15-16 juillet 1979). Il était soupçonné de complicité dans l'établissement d'une fausse attestation, une lettre rédigée par une habitante d'Asnières (Hauts-de-Seine) qui s'engageait à héberger un client de M. Knoll. Après sa mise en liberté, ce client n'avait pas habité chez la signataire de la lettre.

Quatre personnes ont été tuées et au moins trente autres blessées par l'explosion d'une bombe artisanale vendredi 6 février dans la gare de Hat-Yai (sud de la Thaïlande), a-t-on appris samedi à Bangkok. Il s'agit du deuxième attentat à une semaine en Thaïlande. Le 6 février, seize personnes avaient été tuées et plus de quarante autres blessées par l'explosion d'une grenade dans une fête religieuse de la province de Loet (nord du pays). — (A.F.P.)

Mort d'un gendarme. — Un gendarme d'Eure-et-Loir, le maréchal des logis-chef Maurice Lefèvre, âgé de quarante et un ans, blessé à la tête lors d'une fusillade, le 23 novembre 1978, est mort samedi 9 février après quatre mois de coma. Ce gendarme avait été blessé à Saintville (Eure-et-Loir), entre Chartres et Orléans, pendant la poursuite de cinq malfaiteurs auteurs en une seule nuit de cinq tentatives de cambriolage d'une grille d'otage. Maurice Lefèvre n'avait pas repris connaissance.

Meurtre d'un chauffeur de taxi. — Un chauffeur de taxi âgé de cinquante ans, M. René Grilère, a été assassiné à Toulon dans la nuit du samedi 9 au dimanche 10 février. Son meurtrier présumé, M. Bernard Talon, affirme avoir été insulté par M. Grilère.

Trois militants basques inculpés.

Les trois militants basques arrêtés après une brève fusillade à Biarritz, le jeudi 7 février, M. Domingo Ibarbe-Abasolo, M. Gorostidi-Artola et M. Echebete-Aranguren (Le Monde du 9 février), ont été inculpés, le vendredi 8 février, de transports d'armes et de munitions, puis écroués à la prison de Bayonne. La police espagnole considère M. Domingo Ibarbe-Abasolo, dit Txomin, comme l'un des dirigeants de l'ETA militaire et l'accuse notamment d'avoir participé à l'enlèvement du consul allemand à Saint-Sébastien, M. Eugen Balch, en décembre 1970. — (Corresp.)

« Le Monde » condamné. — Pour diffamation envers M. René Teboul, M. Jacques Faure, directeur du Monde, a été condamné le 8 février à 1 000 francs d'amende et 2 500 francs de dommages-intérêts par la dix-septième chambre correctionnelle du tribunal de Paris. Un article, publié dans le numéro du journal daté du 21 septembre 1977, annonçait l'incarcération de M. Teboul, ancien porteur de parts de l'hôtel Viviana situé dans le centre commercial des Flanades à Suresnes. Le tribunal estime notamment que « les documents et témoignages offerts en preuve (par le Monde) n'ont pas établi, et ne pouvaient établir, la vérité des faits (reprochés à M. Teboul) qui amène la décision définitive d'une juridiction de jugement à le pousser de consacrer ». M. Teboul a comparu pour cette affaire du 24 au 27 janvier devant le tribunal de Fontainebleau (Val-de-Marne) avec dix autres inculpés (Le Monde du 28 janvier). Le jugement sera connu le 28 février.

Murder d'un chauffeur de taxi. — Un chauffeur de taxi âgé de cinquante ans, M. René Grilère, a été assassiné à Toulon dans la nuit du samedi 9 au dimanche 10 février. Son meurtrier présumé, M. Bernard Talon, affirme avoir été insulté par M. Grilère.

VIOLENCES DANS LE R.E.R.

Douze jeunes gens d'origine maghrébine, tous mineurs, ont été interpellés, dimanche 10 février, vers 20 h. 20, dans une rame du R.E.R., à la station Nanterre-Préfecture, alors qu'ils rattachaient, sous la menace de couteaux, les passagers d'une voiture.

C'est un voyageur qui a réussi à donner l'alerte. Aussitôt, le train s'est immobilisé sous un tunnel séparant deux gares avant que la rame ne gagne Nanterre-Préfecture à l'arrivée de la police. Une vingtaine de policiers ont été nécessaires pour venir à bout des jeunes gens, des écoliers ou des lycéens de Nanterre, de Suresnes ou de Rueil-Malmaison (Hauts-de-Seine) qui avaient précipitamment caché leurs armes blanches sous les banquettes.

L'un des passagers de la voiture attaquée, M. Emmanuel Myre, âgé de vingt-cinq ans, qui n'avait pas donné son portefeuille assez vite, a été blessé à coups de poing à la face et à l'abdomen. Après l'interpellation des jeunes gens, les policiers ont eu une surprise : un seul voyageur a reconnu avoir été délesté de son argent. Tous les autres ont prétendu se taire et ont refusé de déclarer leur identité, redoutant, ont-ils expliqué aux enquêteurs, d'être victimes de représailles. « C'est incroyable, on se plaint de n'être pas en sécurité et tous les gens démissionnent ! »

Le procureur de la République se refuse à tout commentaire tant sur les tensions que suscité cette affaire à l'intérieur du tribunal que sur les instructions qu'il a données au parquet.

JOSTYNE SAVIGNEAU.

RÉUNIS EN COTE-D'OR

Des homosexuels protestent contre les interdictions professionnelles

De notre correspondant

Dijon. — Après Paris, au mois de septembre et Rouen, en novembre dernier, Quetigny (Côte-d'Or) près de Dijon, a accueilli, les 9 et 10 février, environ soixante-dix membres des groupes de libération homosexuelle (G.L.H.) et des groupes de lesbiennes réunis au sein du Comité d'urgence antirépression homosexuelle (CUAREH) créé au mois de juillet lors de l'université d'été de Marseille (Le Monde du 29-30 juillet).

Plusieurs licenciements

Les débats ont essentiellement porté sur les cas d'interdictions professionnelles pour cause d'homosexualité.

Les membres du CUAREH font état de plusieurs licenciements dont les motifs évidents étaient l'homosexualité : un directeur d'un camp d'été dans les Monts du Lyonnais, un éducateur d'enfants inadaptés à l'I.M.F. de Sens (Yonne), un surveillant dans un collège privé dans la région de Carpentras, un instituteur en Seine-et-Marne, un ouvrier chez Bull à Belfort, un cheminot d'une ville du Centre.

Les participants ont décidé de continuer leur campagne contre les interdictions professionnelles au moyen d'une pétition qui aurait déjà recueilli dix mille signatures.

Revendiquant la possibilité d'adopter des enfants, les homosexuels et les lesbiennes ont également réclamé le droit de garde,

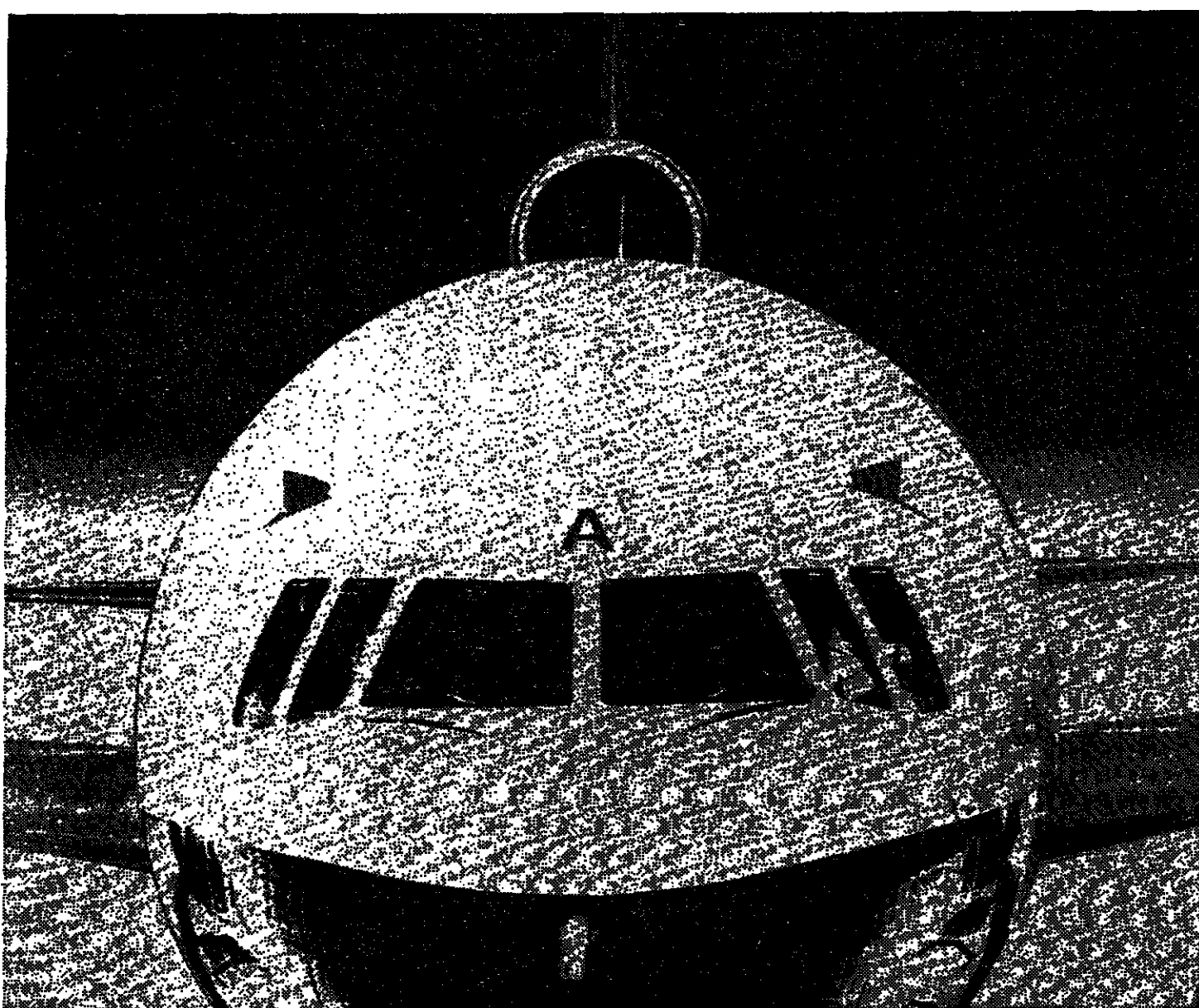
de visite et d'hébergement des enfants en cas de divorce. Un dossier sera établi pour tous les cas d'homosexuels ou de lesbiennes qui se sont vu refuser la garde d'un enfant ou une demande d'adoption. Pour mieux connaître la situation actuelle, un sondage devrait être commandé à un institut spécialisé.

Le Comité a aussi demandé à rencontrer les syndicats, les associations de parents d'élèves, Amnesty International et la Ligue des droits de l'homme. Déjà une « commission homosexuelle » a été créée au sein du Syndicat général de l'éducation nationale SGEN-C.F.D.T. (Côte-d'Or).

Enfin, le CUAREH a émis l'idée d'une « initiative nationale » le 31 mai à Paris. Les problèmes des interdictions professionnelles y seront plus largement débattus. — C. M.

Les syndicats dans la fonction publique. — Le tribunal administratif de Limoges vient d'annuler la décision du président de la Commission administrative de la maison de retraite de Gemenet-l'Abbaye (Creuse), qui avait refusé de reconnaître la création d'une section syndicale C.F.D.T. dans cet établissement.

Les juges administratifs ont rappelé que, dans la fonction publique, les sections syndicales pouvaient fonctionner quels que soient les effectifs du personnel de l'établissement, contrairement au secteur privé où le nombre de cinquante salariés est exigé. — (Corresp.)



Londres: pourquoi ne pas y aller en Rolls?

Nous vous offrons le Tristar.

Le Tristar? Sans doute un des avions les plus spacieux. Et aussi les plus silencieux qui soient. C'est aux ingénieurs de Rolls-Royce qui ont mis au point ses réacteurs qu'il doit son confort sonore. Le Tristar décolle tous les jours pour Londres. C'est l'un de nos 6 vols quotidiens* au départ de Paris/Charles-de-Gaulle. Pour ne pas le manquer, il vous suffit d'appeler votre agent de voyages.

* 5 vols le samedi

Renseignements : 91, Champs-Élysées et 38, avenue de l'Opéra. Tél. 778.14.14.



Nous prenons bien soin de vous.



CHEF DE SERVICE RECRUTEMENT

170.000 F

Créé il y a dix ans, ce groupe industriel très performant représente actuellement un chiffre d'affaires supérieur à 550 millions de francs. Son Directeur des Relations Humaines recherche pour le siège ou pour une filiale Sud-Ouest de Paris, un Chef de Service Recrutement. La structure décentralisée du groupe et son expansion impliquent la recherche régulière de cadres de haut niveau avec des moyens diversifiés. En outre, la taille actuelle du groupe nécessite la mise en place d'une gestion et d'une animation du suivi des carrières. Le poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 32 ans, de formation supérieure, justifiant d'une solide expérience du recrutement acquise dans le conseil ou en entreprise. La rémunération annuelle, de l'ordre de 170.000 francs, tiendra essentiellement compte de l'expérience. Écrire à J. MOUÏER à Paris. Réf. A/2901M

COORDINATEUR TECHNIQUE

150.000 F

Projets Industriels - Matériel de Transport lourd — Une Société Française spécialisée dans l'étude et la fabrication de matériel de transport lourd et ayant acquis, dans son domaine, une place de tout premier plan sur de nombreux marchés internationaux, recherche un Coordinateur Technique. Rendant compte à un Chef de Projet Industriel dont il sera l'Adjoint Technique, il devra assurer la coordination de l'ensemble des disciplines techniques concernant un très important projet en cours de réalisation et destiné à un marché étranger. En étroite liaison avec les différents co-contractants, il aura l'entière responsabilité du planning de développement du projet, de la mise au point finale du matériel réalisé ainsi que de son implantation in situ. Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé, âgé d'au moins 32 ans et pouvant justifier d'une solide expérience technique pluridisciplinaire acquise en milieu industriel (matériel roulant, aéronautique...) à un poste d'études, d'ingéniering ou d'essais. La pratique courante de l'anglais est impérative et celle de l'espagnol souhaitée. La rémunération annuelle, de l'ordre de 150.000 francs, sera fonction du niveau de compétence atteint. Basé à Paris, le candidat sera amené à se déplacer en France et à l'étranger. Écrire à G. RAYNAUD à Paris. Réf. A/2786M

RESPONSABLE COMMERCIAL

140.000 F

Collectivités publiques — Une société française, spécialisée dans la conception, la construction et l'exploitation d'installations de traitement d'eaux résiduaires urbaines et industrielles et d'ordures ménagères, employant 500 personnes environ, recherche le Responsable Commercial de son Département Exploitation. Rendant compte au chef de département, il préparera les contrats d'exploitation et les négociera avec les clients, représentera la plupart du temps par des maires, conseillers généraux, députés ou hauts fonctionnaires. Il assurera, de façon générale, l'ensemble des relations extérieures du département. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 35 ans, de formation supérieure, habilité aux contacts commerciaux de haut niveau, ayant si possible une expérience de la clientèle collectivités publiques. Une bonne ouverture aux problèmes techniques est nécessaire. La rémunération, de l'ordre de 140.000 francs par an, sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat. Le poste est situé en proche banlieue Nord-Ouest et suppose des déplacements fréquents mais ponctuels. Écrire à J.-A. DENNINGER à Paris. Réf. A/2898M

INGÉNIEUR DÉVELOPPEMENT POLYMÈRES

120.000 F

La première société française de la profession — produits para-chimiques destinés à l'industrie et au grand public — filiale d'un puissant groupe multinational, recrute l'adjoint du responsable de son laboratoire de recherche et d'application de polymères. Après formation éventuelle et dans un esprit de large autonomie, il aura à créer, adapter et développer des polymères et résines, à l'aide d'une petite équipe de techniciens. Il entretiendra pour ces d'atmosphère relations avec la maison mère, la fabrication, et ses collègues en charge des différents laboratoires d'applications. Nous recherchons un jeune ingénieur chimiste plus école d'application (Hauts Polymères, Institut Français du Pétrole ou équivalent) ou encore un jeune docteur ingénieur en chimie macro-moléculaire, ayant acquis dans ou au contact de l'industrie une première expérience de la recherche appliquée. A la pratique du français en tant que langue maternelle, s'ajoutera une certaine connaissance de la langue anglaise. A ces conditions nécessaires, mais non suffisantes, il convient d'ajouter de réelles qualités managériales pour un bon développement de carrière. La rémunération annuelle de départ ne sera pas inférieure à 90.000 francs pour un débutant et pourra être négociée jusqu'à 120.000 francs, si l'acquis le justifie. Ce poste qui est à pourvoir dans une grande ville du Nord de la France offre, nous le répétons, d'excellentes perspectives. Écrire à S. BOSSUT à Croix. Réf. A/4489M

INDUSTRIE CHIMIQUE

W.R. GRACE est un groupe international particulièrement performant, comptant parmi les cent premières entreprises mondiales, aux activités diversifiées mais particulièrement orientées vers la chimie. Fortement implanté en Europe, il emploie 7.500 personnes et réalise un chiffre d'affaires de l'ordre de 450 millions de dollars. Pour faire face à l'important développement de sa filiale française — 1.000 personnes, 400 millions de francs hors taxes de chiffre d'affaires — il recherche :

Ingénieur Technico-Commercial

Spécialités chimiques — Dépendant du Chef du Service, il sera chargé des contacts avec l'Industrie Minière de la moitié Nord de la France et du Bénélux. Il s'agit d'une vente technique, reposant essentiellement sur des essais en milieu industriel. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 28 ans, ingénieur diplômé, ayant une première expérience réussie de la vente de produits chimiques de processus ou de l'assistance technique en clientèle. La pratique courante de l'anglais est indispensable. La rémunération offerte sera en rapport avec l'importance des responsabilités du poste. Une voiture de fonction est fournie. Le poste est basé à Epervan (28) mais n'implique pas une résidence sur place. Écrire à J.A. DENNINGER à Paris. Réf. A/2899M

Ingénieur Technico-Commercial

Adjuvants industriels — Dépendant du Chef du Service Produits Absorbants, il visitera une clientèle composée d'industries diverses : chimie, pétrole, papier, textile, etc., et des collectivités, les collectes et enduits, situées sur toute la France. S'agissant de produits en développement, l'aspect commercial est prépondérant. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 28 ans, de formation supérieure en chimie, disposant d'une réelle expérience commerciale. La pratique courante de l'anglais est indispensable. La rémunération offerte sera en rapport avec l'importance des responsabilités du poste. Une voiture de fonction est fournie. Le poste est basé à Epervan (28) mais n'implique pas une résidence sur place. Écrire à J.A. DENNINGER à Paris. Réf. A/2900M

CHEF D'ATELIER DE FABRICATION

110.000 F

Mécanique Générale - Ouest — Filiale d'un puissant groupe industriel européen, une importante société française (plus de 1.500 personnes, 250 millions de francs de chiffre d'affaires) spécialisée dans la fabrication et l'installation de biens d'équipement pour le bâtiment, recherche le chef de son atelier de Mécanique Générale (75 personnes). Rattaché au Directeur des fabrications, sa mission sera tout d'abord d'assurer le bon fonctionnement de l'atelier comprenant une très forte proportion de professionnels qualifiés, et de permettre ensuite la mise en œuvre de nouvelles fabrications à l'aide de machines à commandes numériques. Ce poste, basé dans une grande ville universitaire de l'Ouest, intéresse un homme âgé d'au moins 35 ans, ingénieur mécanicien avec une première expérience d'atelier, ou technicien confirmé dans l'animation de professionnels en constructions mécaniques. Devant travailler dans un contexte humain difficile, le candidat aura en outre une personnalité solide et équilibrée. Le salaire annuel de départ, fonction des compétences acquises, sera de l'ordre de 110.000 francs. Écrire à G. MASSON à Nantes. Réf. A/1046M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats.

Adressez C.V. en reprenant la référence à :

PA CONSEILLER DE DIRECTION S.A.

8, rue Bellini - 75762 PARIS Cedex 16 - Tél. 505.14.30
1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.32
19, Résidence Flandre - 93170 CROIX - Tél. (20) 72.52.25

Amsterdam - Bruxelles - Copenhague - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Naples - Paris - Stockholm - Strasbourg - Zurich

SOCIÉTÉ

DIX ANS APRÈS LA CATASTROPHE DE VAL D'ISÈRE

Où en est la lutte contre les avalanches ?

I. — LA PRÉVISION

par JACQUES SAUNIER (*)

Le 10 février 1970, à 8 h. 5, une avalanche partie de l'aiguille du Front (2 950 mètres), franchissant l'Isère (1 850 mètres) et la route nationale, envahissait le chalet de l'Union des centres de plein air au moment où les stagiaires prenaient leur petit déjeuner, faisant parmi eux trente-neuf morts et quarante blessés. Cet effroyable bilan ne pouvait qu'émouvoir profondément l'opinion publique. Déclat à faire toute la lumière sur ce drame, le gouvernement nomma aussitôt une commission d'enquête qui déposait son rapport un mois plus tard (le 13 mars 1970). Mais, conformément aux conclusions de ce premier rapport, et comme il était logique, sa mission s'est étendue à une réflexion plus exhaustive sur l'ensemble des problèmes de sécurité que les avalanches posent aux stations de montagne.

À la lecture du rapport de 1970, on se demandait par quel fait que l'objectif unique avoué en était la sécurité du public dans les stations commerciales, les skieurs randonneurs et hors piste, parmi lesquels se comptent aujourd'hui le plus grand nombre des victimes d'avalanches, étaient à peine évoqués il y a dix ans et ne posaient la vieilles question de la sécurité. Ce sont les skieurs des accidents de 1970, et c'est incontestablement ce public sportif, certes, mais aussi, et surtout, des ignorants les dangers propres à la montagne et attiré en altitude par une publicité toute commerciale, qui était urgent et prioritaire de protéger contre les périls dont il ne pouvait soupçonner l'existence.

La première de nos conclusions fut de préconiser un organisme autonome, coordonnant et diffusant les recherches scientifiques et techniques sur la neige et les avalanches. Il était trop tard pour rassembler en une seule structure hiérarchisée tout ce qui se faisait de valable dans ce domaine. C'est pourquoi la mission s'est résolue, non sans quelques inquiétudes, à proposer la solution la plus souple, celle d'une association coordonnant et animant l'action des organismes intéressés.

Le professeur Louis Neel, prix Nobel de la physique, président de l'Association nationale pour l'étude de la neige et des avalanches (ANENA), fut le premier à rassembler des organismes administratifs et de recherche, des professionnels de la neige (responsables de stations et d'industries), des collectivités locales (municipalités et départements), des associations d'usagers et de simples amateurs intéressés. L'ANENA avait d'abord pour mission de faire progresser la connaissance du risque et des procédés de lutte, dans les moyens propres, son rôle était de sus-

citer, d'encourager, de coordonner les recherches puis d'en diffuser les conclusions auprès de ses membres. La lutte contre les avalanches comprend un certain nombre de volets qui vont de la prévision au sauvetage, en passant par la localisation du risque et les ouvrages de défense.

La prévision du danger d'avalanche est confiée à la Météorologie nationale. Créé en 1967 par la Météorologie nationale, le Centre d'étude de la neige (CEN) a triplé son effectif entre les années 1970 et 1980 (passant de cinq à seize chercheurs) et conduit d'importants travaux scientifiques sur la formation des cristaux en gobelet, dangereux plan de glissement à avalanches, sur celle des plaques si redoutées des montagnards, sur les mécanismes microscopiques en jeu lors de la fonte, à l'origine des avalanches de printemps.

La « réputation » du manteau neigeux sur divers types de couvertures végétales et de reliefs est également expérimentée. L'ensemble de ces résultats permet l'élaboration en cours d'un modèle théorique de l'évolution du manteau neigeux, qui sera à la base de la future prévision. Sur le terrain, on étudie une balise Nivose, qui permettra au satellite Argos de relever automatiquement, en différents points de haute altitude, les données scientifiques nécessaires.

Dès maintenant, cependant, grâce au concours des conseils généraux et des stations, un réseau d'observateurs bien formés (quarante-deux dans les Alpes, vingt-quatre dans les Pyrénées, un dans le Massif central) transmet quotidiennement au Centre d'étude de la neige les éléments nécessaires à l'élaboration d'un bulletin communiqué chaque jour aux stations et mis à la disposition du public par des répondants téléphoniques départementaux :

Haute-Savoie	(50) 53-17-11
Savoie	(79) 07-03-21
Isère	(76) 42-19-29
Hautes-Alpes	(93) 21-01-32
Alpes-de-Haute-Provence	(94) 82-02-21
Pyrénées-Orientales	(89) 61-38-52
Arriège	(61) 66-23-22
Haute-Garonne	(61) 49-31-63
Hautes-Pyrénées	(62) 96-28-28
Hautes-Atlantiques	(67) 27-08-50
Cantal	(63) 82-06-51
Corse	(95) 21-32-71
Bastia	(95) 26-04-96

Dix-huit stages rassemblant trois cent quatre-vingt-dix-sept auditeurs ont permis au Centre d'étude de la neige, avec le concours de l'ANENA, de former les observateurs dont il avait besoin.

Dans l'espace

560 000 hectares de cartes réalisées de 1970 à 1978 couvrent l'ensemble des zones de montagne où un équipement touristique ou industriel est en cours ou prévu. Au 1/20 000, d'échelle moyenne, au 1/20 000, d'échelle moyenne, rapide et peu coûteux, n'existe pas à l'étranger, mais elle est devenue chez nous un instrument indispensable de l'aménagement du territoire en montagne.

Le plan des zones exposées aux avalanches est un document plus ambitieux, qui tend à répondre aux prescriptions du code de l'urbanisme en délimitant les zones soumises à risques naturels, que ce risque se soit ou non déjà réalisé dans un passé connu. Cette carte a une zone dangereuse (rouge), une zone présumée sûre (bleue) et une zone douteuse (bleue), où les avalanches réduites sont soit de très faible violence, soit extrêmement rares, justifiant seulement des mesures de police (possibilité d'évacuation) ou des contraintes architecturales. C'est sur la base de ces plans que sont délivrés les permis de construire. Une soixantaine de communes ont fait l'objet de tels plans depuis 1975 et un nombre équivalent reste à traiter.

La protection

Malgré les efforts de localisation, il arrive que des installations anciennes soient menacées par des avalanches ou que l'on soit contraint d'équiper des zones que l'avalanche peut atteindre.

La défense temporaire

C'est en particulier le cas des voies de passage (route et piste de ski) où le déclenchement volontaire de l'avalanche à l'aide d'une interruption momentanée du trafic constitue la manière la plus économique de sécuriser un itinéraire en « purgeant » les congèls qui la menacent.

C'est un laboratoire du Centre d'étude nationale de Grenoble (CENG), cette réserve de physiciens de valeur, qui a pris en main l'étude de l'action des explosifs dans la neige et des techniques de déclenchement à distance. Les câbles transporteurs d'explosifs (Catex) et les lan-

sion interministérielle sécurité en montagne et risques naturels, et que la Sécurité civile a pu faire récemment.

L'ANENA a enfin pris en compte au cours de vingt-six stages la formation professionnelle de quatre-vingt-douze artificiers, pour la plupart, à un poste de spécialiste dans le déclenchement des avalanches.

Dans le domaine de la protection temporaire, le CENG et le C.T.G.R.E.F. ont également mis au point récemment un détecteur routier d'avalanche dans lequel l'avalanche elle-même, grâce à un dispositif électronique disposé très en amont sur son trajet, se charge d'intervenir par un feu rouge le trafic sur la route qu'elle risque d'atteindre.

La protection permanente

Lorsqu'il s'agit d'immeubles construits préexistants dans des zones menacées, il faut envisager une protection permanente.

La forêt dense, à feuilles persistantes, si elle est implantée dans la zone de départ d'une avalanche potentielle, est capable de fixer et de stabiliser définitivement la neige. C'est pourquoi en France, comme dans la plupart des pays étrangers, les forestiers et le ministère de l'Agriculture sont chargés de la protection permanente contre l'avalanche.

Les techniques de robolement d'altitude sont une préoccupation importante du C.T.G.R.E.F. Mais il faut quarante à soixante ans pour créer une forêt efficace. Dans son jeune âge elle doit être protégée elle-même contre la neige. De plus les zones de départ qui menacent bien des stations se situent souvent très au-dessus de la limite supérieure de la végétation forestière.

Aux murs et aux terrasses qu'on utilisait au siècle dernier ont succédé, depuis le milieu de ce siècle, les ouvrages de stabilisation de la neige à l'aide de câbles - voies, perpendiculaires au sol. Ces ouvrages, câbles, poutres, riles, peuvent à la fois protéger un robolement qui prendra la relève et assurer déjà eux-mêmes la sécurité des zones d'avalanchement.

Depuis 1967, et surtout après 1970, un effort considérable a été réalisé pour étudier et normaliser ces ouvrages. Il en est résulté une sérieuse diminution des prix, qui restent malheureusement élevés, et une amélioration de leur efficacité sur le plan de la conception mécanique et des techniques d'ancrage.

La défense passive

Très souvent, il est préférable d'en revenir aux vieilles techniques ancestrales de déviation qui, grâce à des tournois, des digues ou des galeries, se contentent de détourner le cours de l'avalanche hors de l'immeuble menacé.

La conception de ces ouvrages n'a rien de révolutionnaire, mais des économies considérables dans leur réalisation peuvent découler d'une meilleure connaissance de la dynamique des avalanches. D'où les efforts considérables et récemment consentis par le C.T.G.R.E.F., en association avec d'autres organismes de l'ANENA (CEN et CENG), pour une étude scientifique de la dynamique des avalanches.

La dynamique des avalanches

Des avalanches artificiellement provoquées sur le site de Lautaret au cours de l'étude des techniques de déclenchement préventifs ont été l'occasion de mesures de vitesse de pression et de débit à l'intérieur même du flux de neige.

Ces mesures ont permis d'imaginer un modèle mathématique permettant de simuler l'écoulement des avalanches de neige lourde ou mouillée pour peu que l'on sache caler les paramètres de rugosité et de frottement propres à la neige et au sol.

A l'heure actuelle, ce n'est qu'aux U.S.A. qu'un programme informatique analogue, très proche du modèle français, est en cours d'élaboration. Pour les avalanches de pou-dreuse, écoulement d'un gaz lourd dans l'air, un modèle physique a été élaboré utilisant l'écoulement d'un liquide chargé (suspension) dans de l'eau. Cette simulation, qui n'a jamais été encore tentée à l'étranger, a déjà apporté des résultats très intéressants sur l'extension de l'avalanche dans l'espace, la répartition des vitesses, des densités et des pressions dans l'écoulement. Ainsi peuvent être mieux compris et mieux combattus les effets dévastateurs et apparemment imprévisibles de l'avalanche de pou-dreuse qui respecte des arbres isolés mais déracine des forêts denses, soulève des ponts, fait écarter des maisons.

Prochain article :

LES SECOURS

(*) Préfet, inspecteur général de l'Administration R.A., ancien chef de la mission interministérielle d'étude sur la sécurité des stations de montagne, président d'honneur de l'Association nationale pour l'étude de la neige et des avalanches.

100 000 150

Le Monde

sports

JEUX OLYMPIQUES

SIMPLICITÉ

De notre envoyé spécial

Lake-Placid. — Le retour aux sources, la simplicité d'un modeste village des Adirondacks, étaient sans doute nécessaires pour ces Jeux d'hiver après le ski-béton de Sapporo, Innsbruck et Grenoble. Même sans beaucoup de neige, Lake-Placid, au milieu de grosses collines givrées par le froid, a un charme certain.

Malheureusement, il se brise vite sur les mille détails du quotidien : une organisation soupçonneuse qui tend dans certains cas à l'exclusion de fonds. Ainsi, le prix des chambres réservées à la presse a-t-il été fixé à 70 dollars par jour. A New-York, c'est le tarif d'une chambre dans un palace. « Une cabane en planches », selon le mot de Georges Joubert, l'ancien directeur technique de la Fédération française de ski. Pas de téléphone, un chauffage défectueux, des sanitaires moyennageux, cinq citernes sur un lit de fer, tout le confort proposé. Outre le fait qu'il a fallu payer six mois à l'avance vingt et un jours de pension pour quinze jours effectifs de séjour. Dans un pays où le lit

d'essence ne vaut pas 1 F, le retour à la simplicité est vraiment un luxe.

Côté Jeux, le « bastingage » olympique paraissait fin prêt à fonctionner, dimanche 10 février, dans la petite station de l'Etat de New-York, trois jours avant l'ouverture officielle. Au petit matin, par un froid polaire, mais sous un ciel bleu acier, les patineurs ont commencé de tourner comme des toupies sur l'anneau de vitesse. Quelques heures plus tard, les « londeuses » sont allées essayer à la trace des pistes de 5 et 10 kilomètres, tandis que les hockeyeurs enfilent leur harnachement de gladiateur.

A quelques kilomètres de là, sur la neige artificielle de la « Montagne du visage pâle », les descenteurs faisaient leur premier essai de vitesse. Les restaurateurs avaient profité de la nuit pour donner un nouveau coup de pouce à leurs tarifs. Bref, le petit village de haut centre toyois, qui aurait pu servir de refuge à Bonnie and Clyde, il y a cinquante ans, connaissait l'aimable pagaille cosmopolite propre à ce genre de manifestation sportive. — A. G.

ATHLÉTISME

Championnats de France en salle
L'ARBRE ET LA FORÊT

Une semaine après avoir été nettement dominés à Grenoble par la République démocratique allemande (58 points à 51 chez les hommes et 64 points à 24 chez les dames), les athlètes français se sont retrouvés, samedi 9 et dimanche 10 février, à l'INSEP (Institut national du sport et de l'éducation physique) pour disputer leurs championnats nationaux en salle. Pascal Barré (48 sec. 98 au 400 mètres) et le marcheur Gérard Lelièvre (19 min. 55 sec. 4/10 au 5 000 mètres) ont été deux nouvelles meilleures performances françaises au cours de ces compétitions.

Le bilan est mince, même si l'on considère que, malgré les absences de Patrick Abada, blessé, et de Jean-Michel Bellot, en tournée aux États-Unis, deux perchistes, Thierry Vigneron (5,80 mètres) et Philippe Houvion (5,85 mètres) se sont attaqués au record du monde en salle, détenu depuis le 9 février par le jeune Soviétique Constantin Volkov (5,90 mètres), qui a franchi 5,85 mètres à Moscou. De sorte qu'une fois de plus le saut à la perche a coché la forêt.

Pour ce qui concerne l'ensemble des autres disciplines, on est d'ailleurs resté fort loin des sommets français — à 5 secondes 9/10 sur 800 mètres, à 6 secondes 2/10 sur 1 500 mètres, à 11 secondes 3/10 sur 3 000 mètres, à 53 centimètres au saut en longueur et à 67 centimètres au triple saut, pour ne parler que des hommes.

Comment expliquer ces performances très modestes ? Sans doute par le forfait, pour blessures réelles ou de circonstance, de plusieurs athlètes de premier

plan : les coureurs Dubois, Froissard, Milou, Maraj, Francis et Alex Gonzales, les sauteurs Rousseau et Agbo notamment.

Or, de toute évidence, leurs suivants dans la hiérarchie nationale ne sont pas encore prêts à assurer la relève. C'est pourtant dans une large mesure parmi eux que M. Jean Pocobut, le directeur technique national, puisera pour composer, mardi 12 février, l'équipe de France qui participera, les 1^{er} et 2^{es} mars prochains, à Sindelfingen (R.F.A.), près de Stuttgart, aux championnats d'Europe sur piste couverte. Dans ces conditions, inutile d'attendre des résultats très supérieurs à ceux enregistrés les 24 et 25 février 1979 à Vienne (Autriche) où Francis Gonzales et Philippe Houvion, septuagés sur 3 000 mètres et au saut à la perche, furent les meilleurs Français. Jean Pocobut envisage néanmoins de sélectionner une quinzaine d'athlètes, relais compris.

JEAN-MARIE SAFRA.

TENNIS

Coupe Davis
Le double français déterminant
contre les Soviétiques

De notre envoyé spécial

Montpellier. — Comme il fallait s'y attendre, l'équipe de France de Coupe Davis, victorieuse par 3 à 2 des Soviétiques (1), a heureusement rétabli une situation qui l'avait mise à égalité, vendredi 8 février, au terme de la première journée de simples. L'épreuve du double de samedi, où la paire Noah-Portes l'emporta sans réelle difficulté (6-4, 6-4, 6-4) sur l'association soviétique Borisov-Kakoulia et plus encore l'avant-dernier simple de dimanche, où Yannick Noah ne fit qu'une bouchée (6-1, 6-0, 6-2) du modeste Alexandre Leontchouk, nous confirmeront dans l'opinion que la défaite du premier joueur français au début de rencontre n'était qu'une défaillance sans conséquence.

Il n'en reste pas moins que Vadim Borisov, le numéro un soviétique, vainqueur de Noah en cinq sets accrochés vendredi, puis de Pascal Portes en quatre sets faciles (5-7, 6-2, 6-2, 6-3), alors que le résultat était acquis pour la France, aura été la révélation de la rencontre. Lent à se mettre en train mais, par la suite, extrêmement mobile et adroit, possédant un toucher de balle particulièrement flatteur, Borisov, son revers à deux mains, c'est un nouveau joueur qui vient du froid, le premier notable depuis Metreveli (2).

La troisième journée de la Coupe s'est déroulée sans émotion, au grand dam des trois mille cinq cents spectateurs du Palais des Sports montpelliérain, l'occasion nous est donnée, pour une fois de revenir sur le match de double. Constatons une évidence : le tandem que forment Noah avec Portes est celui qui s'imposait. Les deux mis à l'épreuve, ils ont mérité, ils ont l'apanage de deux des atouts maîtres du jeu de double, le service et le smash et, à défaut de retours de service fulgurants, ils montrent une agilité au filet qui termine le point dès que l'occasion se présente.

Enfin, leur façon de discuter et de s'encourager fraternellement entre les échanges fait d'autant plus plaisir à voir que le comportement de Portes en simple, mal-

gré l'assistance souriante d'un capitaine, oscille entre l'incompréhension et l'humour disgracieux.

Notons sommes bien, en réalité, pour la sélection de deux seuls joueurs en Coupe Davis. Pendant une journée de double, et les joueurs de simple restent à battre la semelle sur la touche en regardant une équipe fraîche défendre leurs chances. Ils se fatiguent à leurs seuls travaux. Noah et Portes se sont certainement défoncés. Ils se sont sentis refroidis à s'épauler sur le terrain, exhortant leurs démons des fatigues. Quant aux risques de fatigue, n'en parlons pas : si des galeries de vingt printemps entourés, entraînés, couvés, soignés, bichonnés, ne sont pas capables de tenir trois jours de rang, c'est à dépasser de leur condition physique. Les petits camarades Metreveli et Hallet, Bedel ou Canjolle ne demandent d'ailleurs qu'à prendre la relève. Car, jouer la Coupe Davis, ce n'est plus la tâche routinée professionnelle, c'est la notoriété en trois jours : du grisant travail Metreveli.

OLIVIER MERLIN.

(1) Pour la prochaine tour, la France reçoit la Finlande, victorieuse de la Pologne, du 7 au 9 mars. (2) Depuis la déqualification de Moscou comme ville olympique, les Soviétiques ne participent plus aux grands tournois afin de ne pas reconnaître d'Afghanistan du Sud.

NATATION

CYNTHIA WOODHEAD

A voir vivre et nager Cynthia Woodhead, une jeune Américaine de seize ans, tout dans la pratique de ce sport paraît bien facile, contrairement aux idées reçues. Facile et de surcroît pas fatigant, du moins en apparence. A Amsterdam, aux Pays-Bas, il y a une semaine, Cynthia Woodhead, par ses performances et son équilibre — cinq courses, cinq victoires, — avait éclipé toutes les autres participantes, y compris ses compatriotes. Elle s'est ramisée à l'ouvrage avec le même cœur vendredi, samedi et dimanche à Boulogne-Billancourt où elle a encore fait mieux et remporté six victoires, assorties de trois meilleures performances mondiales (1). Cynthia Woodhead est capable, en somme, de faire plus à elle seule que toutes les équipes nationales féminines engagées à la réunion de Boulogne-Billancourt.

De toute évidence, les temps de récupération ne préoccupent pas Cynthia Woodhead. Dimanche, par exemple, vingt-cinq minutes après avoir gagné le 100 mètres en 54 sec. 88, meilleure performance mondiale, elle s'est jouée de tous ses adversaires sur 400 mètres (4 min. 30 sec. 69). En trois jours, outre les 100 et 400 mètres, elle a enfilé son palmarès de victoires sur 50 mètres, 100 mètres, 800 mètres et 200 mètres quatre nages. Cynthia Woodhead a tout raflé en nage libre, du 50 au 800 mètres. Impossible de faire plus.

A chaque sortie de l'eau, nullement marquée par l'effort, elle rit, chahute un peu, répond aux questions, donne volontiers des interviews. Pour Cynthia Woodhead, tout va pour le mieux dans le meilleur des mondes. Tout juste regrette-t-elle, l'espace d'un instant, de ne pas aller à Moscou. Elle y avait une belle moisson de médailles à faire. « Je ne connais pas grand-chose à ses affaires », dit-elle, mais si un États-Unis on dit qu'il ne faut pas y aller, c'est qu'il y a de bonnes raisons... »

Cynthia Woodhead appartient à la nouvelle génération américaine, révélée à Berlin aux championnats du monde de 1978. Ces jeunes Améri-

VOLLEY-BALL

Asnières n'était pas au rendez-vous européen

Les retardataires ont dû regretter leur déplacement dans l'île des Vannes à Saint-Ouen, samedi 9 février, pour la demi-finale aller de la Coupe d'Europe des clubs champions de volley-ball entre Asnières Sports et l'étoile rouge de Bratislava, détentrice du trophée. A peine douze minutes après l'engagement, les Tchécoslovaques avaient rempli le premier tiers de leur contrat en gagnant le premier set (15 à 5). Quarante minutes plus tard, les Asnières étaient renvoyés au championnat national après avoir perdu les deux autres sets 15 à 14 et 15 à 6.

Asnières Sports a pourtant importé la révolution dans le volley-ball français en accueillant en septembre 1979 l'équipe polonaise de l'équipe polonaise devenue championne olympique à Montréal. En fait, Marek Galkiewicz tient plus un rôle de meneur que de révolutionnaire. Sa loi ? Les Français ont tous les dons pour devenir techniciens du volley européen. « Ce n'est pas à 17 ans qu'il faut surprendre les autres », dit-il. « Ses moyens ? A défaut de pouvoir compter sur le professionnalisme, les Français doivent acquiescer une mentalité de professionnels. »

Quand il est arrivé à Asnières comme joueur, l'équipe, comme toutes ses rivales, se retrouvait deux soirs par semaine pour l'entraînement. Il fait part de son étonnement à manager du club, André Le Guilloux, qui fait assidûment de lui un entraîneur-joueur. L'adhésion des autres joueurs n'est pas spontanée. Il leur propose en effet quatre ou cinq entraînements par semaine, entiers, leur faire travailler sans relâche quelques combinaisons adaptées à leur morphologie et à leurs qualités et, surtout, il veut les pousser à la limite de leur efficacité quand chacun dépasse son propre seuil de fatigue.

Heureusement, il prêche lui-même l'exemple en assurant ses quarante heures comme éducateur sportif dans le primaire, où il est employé par la municipalité, prépare, dirige et participe à tous les entraînements et se retrouve le samedi soir sur le terrain pour organiser le jeu de l'équipe. Après deux saisons à ce régime, Asnières Sports termine deuxième

Cinquième « grand chelem » pour Borg

Pour la cinquième année consécutive, le Suédois Björn Borg a remporté, le 10 février à Boca West (Floride), sur terre battue, le tournoi du Grand Chelem, qui oppose traditionnellement les vainqueurs des championnats internationaux de France, de Grande-Bretagne, des États-Unis et d'Australie. En demi-finale, Björn Borg, champion de Roland-Garros et de Wimbledon, a triomphé de l'Argentin Guillermo Vilas, champion d'Australie, par 6-2, 6-1 tandis que l'Américain Vitas Gerulaitis confirmait sa récente victoire en « Masters » face à son jeune compatriote John McEnroe, champion de Flushing Meadows, par 7-5, 6-3.

En finale, Björn Borg a confirmé son succès du « Masters » et son invincibilité face à Vitas Gerulaitis en battant pour la... sixième fois consécutive son rival par 6-1, 5-7, 6-1. Ce tournoi a été doté de 300 000 dollars de prix (1 200 000 francs) dont 150 000 dollars (1 800 000 francs) et 75 000 dollars au second (300 000 francs).

AVIRON

Disparition d'un rameur français

A la suite d'une brusque et violente tempête, le jeune rameur français Cyrille Seguin de Hors (septuagés et un ans), champion de France de « quatre sans barreur » en 1978, a disparu, vendredi 8 février, dans les eaux glacées de la mer de Jannina, à trois cent cinquante kilomètres au nord-ouest d'Athènes où l'équipe de France d'aviron effectuait un stage préolympique.

Les conditions étaient idéales : ciel bleu, calme plat sur les eaux. Brusquement, en moins d'un quart d'heure, la tempête s'est levée. Des vagues de plus de deux mètres ont submergé le « huit » qui s'est cassé en deux, a expliqué le directeur technique M. Bernard Bouraud.

Tres affectés, les membres de l'équipe nationale ont décidé d'écourter leur séjour et de rentrer immédiatement en France tandis que les autorités grecques continuaient leurs recherches pour retrouver le corps de Cyrille Seguin de Hors.

FOOTBALL

Huit clubs de première division éliminés
en 32' de finale de la Coupe de France

Les trente-deuxièmes de finale de la Coupe de France n'ont pas été faciles pour les clubs de première division. Huit d'entre eux, soit 25 %, ont été éliminés dès leur entrée dans la compétition. Il s'agit de Brest, Marseille, Lyon, Angers, Bordeaux, Laval, Bastia et Nancy. Parmi ces clubs figurent les cinq derniers du classement actuel de la première division : Brest, Marseille, Lyon, Bastia et Nancy. Deux autres équipes de première division, Lens et Valenciennes, s'en sont sorties de justesse et n'ont dû leurs qualifications qu'aux tirs de barrage.

À Marseille où rien ne se passe comme ailleurs, l'élimination de l'O.M. a provoqué une nouvelle crise, une de plus. Les dirigeants ont en effet décidé de démettre l'entraîneur Jules Favre de ses fonctions. Favre qui a refusé de démissionner occupera d'autres fonctions jusqu'au 30 juin 1980, date à laquelle expire son contrat. Jean Robin a été contacté pour prendre la suite.

SKI DE FOND PRATIQUE

Yves GAUDEZ

A l'heure où le vogue du ski de fond se confirme avec ampleur, SKI DE FOND PRATIQUE apparaît comme l'ouvrage indispensable à tous ceux qui aiment les grandes espaces.

Pour-on chausser n'importe quel type de fines lattes ? Quels en sont les critères de choix ou de performance ? Quels sont les gestes essentiels du fondiste en fonction du profil du terrain ? A toutes ces questions, quelques-unes parmi tant d'autres, SKI DE FOND PRATIQUE répond avec précision et compétence.

Par le texte comme par l'illustration (photos et croquis), SKI DE FOND PRATIQUE est le livre de base de l'amateur de ski de fond. C'est un ouvrage qui vous donne des conseils que par la masse des informations techniques (adresse multiples).

Collection SPORTS 2010

Éditions SOLAR

LES RÉSULTATS

Basket-ball

CHAMPIONNAT DE FRANCE

(vingt-cinquième journée)

Tours bat Antibes 104-83
Villeneuve bat Monaco 110-71
Orléans bat Orléans 91-80
Paris bat Limoges 94-84
Mulhouse bat Lyon 122-113
S.F. Evry bat Brest 101-68
Vichy bat Le Mans 69-66

Classement : 1. Tours, 67 pts ; 2. Villeneuve, 63 ; 3. Stade français, 58 ; 4. Orléans, 55 ; 5. Le Mans, 54 ; 6. Orléans, 53 ; 7. Monaco, 51 ; 8. Paris, 47 ; 9. Limoges, 45 ; 10. Vichy, 41 ; 11. Mulhouse, 37 ; 12. Brest, 36 ; 13. Evry, 35 ; 14. Brest, 34.

Rugby

CHAMPIONNAT DE FRANCE

(dixième journée)

POULE A
Grenoble bat Thuir 39-6
Grenoble bat St-Jean-de-Luz 19-3
Périgord bat Bourg 21-7
Montauban bat Narbonne 22-9

Classement : 1. Grenoble, 34 pts ; 2. Grenoble, 22 ; 3. Grenoblet, 20 ; 4. Grenoble, 19 ; 5. Narbonne, 18 ; 6. St-Jean-de-Luz, 17 ; 7. Bourg, 16 ; 8. Thuir, 15 ; 9. R.C. France, 14.

POULE B

Tulle bat Toulon 21-8
Bayonne bat Biarritz 12-8
Bordeaux bat Brive 26-24
Bordeaux bat Dax 12-7
Classement : 1. Bayonne, 28 pts ; 2. Tulle, 20 ; 3. Bayonne, 20 ; 4. Biarritz, 18 ; 5. Dax, 17 ; 6. Bordeaux, 16 ; 7. Bordeaux, 15 ; 8. Toulon, 14.

POULE C

Marcq bat Auch 7-9
Nice bat Toulon 19-6
Pau bat Avignon 27-10
Carcassonne bat Perpignan 24-10

Classement : 1. Pau, 34 points ; 2. Montauban, 22 ; 3. Carcassonne, 20 ; 4. Toulon, 19 ; 5. Auch, 18 ; 6. Marcq, 17 ; 7. Avignon, 16 ; 8. Perpignan, 15 ; 9. Toulon, 14 ; 10. Carcassonne, 13 ; 11. Toulon, 12 ; 12. Vichy, 11 ; 13. Brest, 10 ; 14. Brest, 9.

POULE D

Orléans bat Brest 13-7
Lourdes bat Aurillac 18-10
Agen bat Castres 24-18
Bordeaux bat Toulouse 18-6

Classement : 1. Orléans, 32 pts ; 2. Agen, 30 ; 3. Toulouse, 28 ; 4. Brest, 25 ; 5. Bordeaux, 24 ; 6. Vannes, 21 ; 7. Aurillac, 20 ; 8. Castres, 19 ; 9. Lourdes, 18 ; 10. Agen, 17 ; 11. Brest, 16 ; 12. Vichy, 15 ; 13. Brest, 14 ; 14. Brest, 13.

POULE E

18 février à Edinbourg, l'équipe de France aura la composition suivante : 1. Brest, 2. Grenoble, 3. Grenoblet, 4. Grenoble, 5. Narbonne, 6. St-Jean-de-Luz, 7. Bourg, 8. Thuir, 9. R.C. France, 10.

MI-TEMPS

Pour louer
vos skis et
vos chaussures.

Téléphonez à :
340 79 29

150



Un crédit nouveau réservé aux jeunes mariés.

**C'EST RÉSERVÉ
AUX
JEUNES MARIÉS.**

Si vous venez de vous marier dans l'année, vous avez droit au Crédit Cœur. Pour ouvrir un Crédit Cœur, il vous suffit d'aller dans n'importe quel BHV. Après l'acceptation de votre dossier, il vous sera remis une carte de Crédit Cœur valable dans tous les BHV.

**C'EST UN COMPTE PERMANENT
D'UNE DURÉE
EXCEPTIONNELLEMENT LONGUE.**

Le Crédit Cœur, c'est un crédit nouveau qui se reconstitue au fur et à mesure de vos remboursements. Il allie les avantages d'une carte en compte et d'un crédit longue durée. En effet, le Crédit Cœur vous offre deux possibilités :
- d'effectuer des achats de n'importe quel montant dans la limite du plafond alloué, et cela, à n'importe quel moment pendant 2 ans. Seuls les achats effectués dans le premier mois suivant l'obtention de la carte, doivent atteindre 1.000 F ;
- de bénéficier d'un crédit longue durée pouvant aller jusqu'à 48 mensualités.

**C'EST UNE NOUVELLE
FAÇON
DE S'INSTALLER.**

Grâce au Crédit Cœur, vous vous installerez plus facilement. En bénéficiant du Crédit Cœur, tous vos achats seront accompagnés d'une ristourne de 5 % sur leur montant total annuel. Vous bénéficierez également, grâce à la carte Crédit Cœur, du cumul avec les offres promotionnelles des magasins BHV : remises, prix spéciaux, etc. (à l'exclusion du crédit gratuit). Grâce aux relevés de compte du Crédit Cœur, vous saurez exactement où en est votre position.

Financement Creg.
Renseignements au Service
Crédit de votre BHV.



• LES 9 BHV : RIVOLI • PARLY 2 • MONTLHERY • GARGES • FLANDRE • BELLE ÉPINE • ROSNY 2 • CRETEIL • VILLENEUVE-LA-GARENNE •
et aussi aux BHV LYON (Vénissieux, Limonest, La Part-Dieu), GRENOBLE, STRASBOURG, MONTAUBAN.

INFORMATIONS « SERVICES »

TROISIÈME AGE

Moins de droits de succession grâce à la « donation-partage »

« Comment payer moins de droits de succession ? La question est sans ambiguïté, le but clairement défini. M. B., jeune notaire appartenant à la chambre interdépartementale des notaires de Paris, ne s'en étonne pas. La situation, pour lui, est familière. Tentative de fraude ? Nullement. Des textes législatifs prévoient abatement et avantages fiscaux dans certains cas. Tel celui de la « donation-partage » ou « partage d'ascendant ».

Le principe est simple : les parents, de leur vivant, donnent à leurs enfants le patrimoine dont ils auraient hérité. Il s'agit pour ce partage anticipé de régler du vivant du donateur le sort des possessions familiales en satisfaisant chacun, selon ses besoins, ses désirs. On s'explique, on négocie, on évite un règlement douloureux, conflictuel ou même judiciaire de la succession.

De multiples combinaisons sont utilisables, faisant jouer la pleine propriété, la nue-propriété et l'usufruit. Classiquement, le donateur distribue immeubles et propriétés, se réservant l'usufruit de ses biens. Il se décharge de leur gestion et conserve son train de vie.

Acte obligatoirement signé devant notaire, la « donation-partage » doit enregistrer des décisions équitables. C'est le rôle du notaire, ajoute M. B., que de veiller à ce qu'aucune contestation ne puisse surgir sur ce point lors du décès du donateur. Aussi prend-on en compte toutes les donations antérieures, comme les dots par exemple. Pour les enfants, accepter la donation signifie acquiescer à ses modalités, ce qui rend difficilement soutenable, par la suite, une demande d'annulation (1).

En général, le donateur attend, pour procéder à ce partage, que sa situation se soit stabilisée. Il s'agit, le plus souvent, de futurs ou de jeunes retraités, certains de ne plus vouloir d'autres enfants — leur arrivée obligerait à tout remettre en cause — et qui désirent confier l'administration de leurs affaires à leurs descendants.

Règlement avancé de la succession, la « donation-partage » implique le versement de « droits de mutation à titre gratuit », pour lesquels interviennent les avantages fiscaux appréciés par donateur et donataires.

Comme toute succession, la « donation-partage » donne droit à un abattement de 175 000 F. Celui-ci intervient sur le montant de la valeur donnée, diminuée de l'usufruit (évalué suivant l'âge du donateur), les droits de mutation n'étant calculés que sur la valeur réellement transmise. On les définit en appliquant un barème d'imposition dont les tranches sont plus avantageuses que celles de la succession ordinaire. Les droits ainsi fixés subissent, à leur tour, un abattement de 20 %.

On peut ainsi démultiplier par trois ou quatre le montant des

droits à verser selon qu'il s'agit d'une succession simple ou d'une donation-partage faite, en même temps, par les deux conjoints à leurs enfants. Le législateur a prévu un avantage supplémentaire pour les familles nombreuses. Le donataire bénéficiera d'une déduction de 2 000 F par enfant à partir du troisième.

« Prenons l'exemple de deux familles, développe M. B., qui aurait chacune 15 000 F de droits à payer avant abatement. La première, qui a quatre enfants, paiera au total 8 000 F, obtenus par le calcul suivant : 15 000 F moins 4 000 F (2 000 F pour les troisième et quatrième enfants), soit 11 000 F, desquels on soustrait 20 %, et on obtient 8 800 F. Quant à la seconde famille, qui n'a que deux enfants, elle règlera 15 000 F, diminués simplement de 20 %, c'est-à-dire 12 000 F... »

A ces droits de succession il faut, il est vrai, ajouter les honoraires de notaire, qui s'estiment sur la totalité de la valeur de la « transaction », avant tout abatement (2).

L'idée première du législateur en attribuant des avantages fiscaux visait à inciter les pères de famille du dix-neuvième siècle à « passer la main » à des gérants plus hardis et modernes. Aujourd'hui, l'objectif est différent. On cherche moins à bénéficier d'avantages fiscaux. Et, c'est ainsi que les partages s'effectuent de plus en plus en « indivision ». Le donateur passe les pouvoirs, certes, mais conserve un certain contrôle sur les biens. Les héritiers sont liés entre eux et avec leur donateur, une des clauses figurant dans presque toutes les donations-partages stipulant l'interdiction d'aliéner les biens sans l'autorisation de ce dernier. Autre clause permanente : celle qui prévoit le retour des biens au donateur en cas de décès du donataire sans héritier. Cela afin de préserver le patrimoine familial.

CHRISTIANE GROIER.

(1) La « donation-partage » est irrévocable sauf en cas d'insuffisance des biens de la donation, d'insuffisance du donataire (qui a un devoir de reconnaissance) et de survenance d'enfant au donateur. Voir le Guide N° 107 des successions « Comment transmettre, comment recueillir une succession », comment la déclarer ». Éditions Nisus. Prix : environ 45 F.

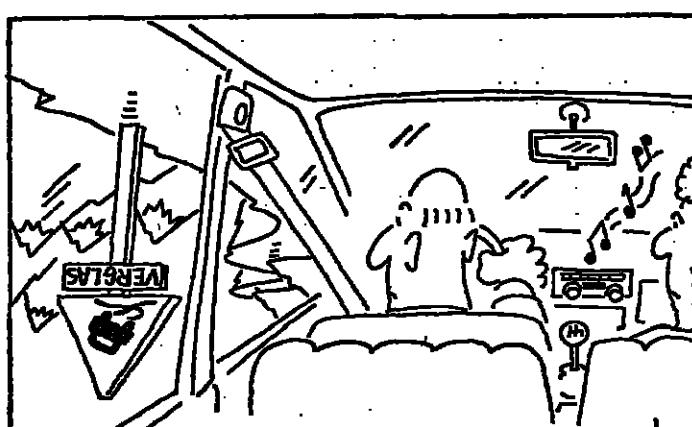
(2) Le décret n° 282 du 8 mars 1979 (Journal officiel du 10 mars 1979) précise le montant des honoraires des notaires.

LE GUIDE DE LA RETRAITE. — Présenté par M. Bernol, ministre de la santé et de la sécurité sociale, et par M. Hoffel, secrétaire d'État, ce nouveau guide s'adresse aux futurs retraités. Ils sont sept cent mille chaque année à quitter leur activité professionnelle — et aux organismes sociaux. Revenus, santé, cadre de vie, logement,

loisirs, informations fiscales et juridiques, autant de chapitres contenant des renseignements clairs et simplement détaillés. Diffusé par la Documentation française, le Comité français d'éducation pour la santé, ce guide est également en vente dans les librairies. Prix : 25 francs.

CIRCULATION

CONDUITE SUR GLACE

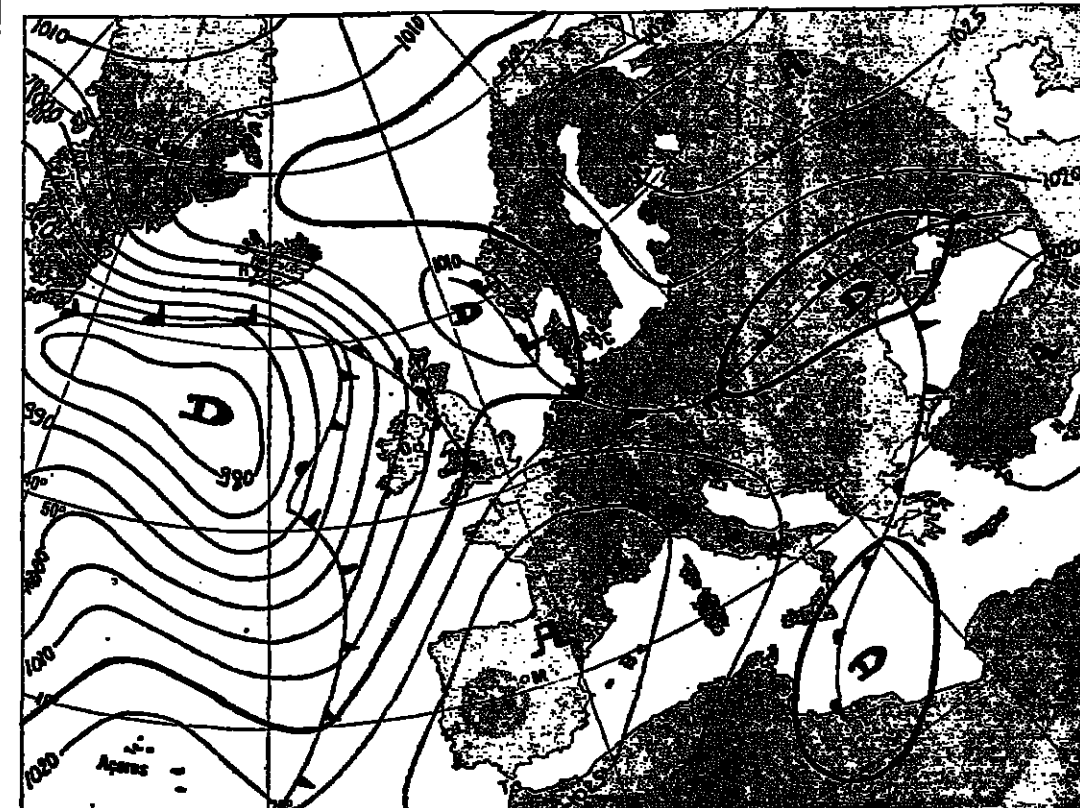


Pour ceux qui aiment conduire et qui veulent apprendre à conduire leur voiture, la leçon d'une demi-heure coûte environ 90 francs, volants, moniteur et assurance compris. Voici la liste des écoles :

- ÉCOLE 200, 6020 Saint-Sauveur-Tignes. Tél. : (05) 62-72-58.
- SERRA-CHEVALIER, 60340 Villeneuve-Serra-Chevalier. Tél. : (02) 24-85-54.
- MERIBEL-MOTTARET, 75500 Meribel-Mottaret. Tél. : (73) 85-50-51.
- FONT-BONNET, 69130 Font-Bonnet. Tél. : (03) 38-82-74.
- SEUL-VALEBERG, 69570 Gail-lard. Tél. : (03) 45-51-31.
- VARS 2000, 69560 Vars-les-Bains. Tél. : (03) 45-51-31.
- PAS-DE-LA-CASE, 69130 La Case. Tél. : (03) 45-51-31.
- PAS-DE-LA-CASE, 69130 La Case. Tél. : (03) 45-51-31.

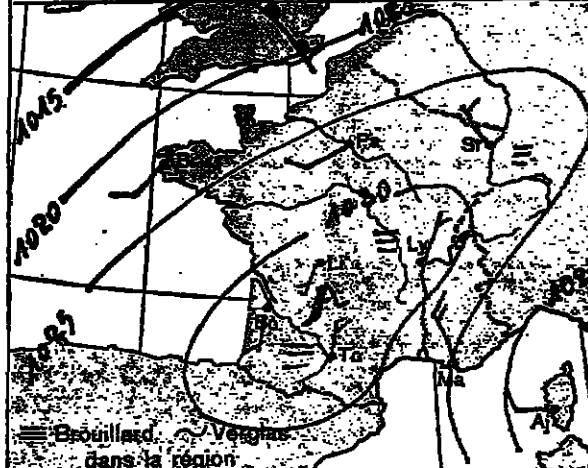
MÉTÉOROLOGIE

PRÉVISIONS POUR LE 12 FÉVRIER À 0 HEURE (G.M.T.)



SITUATION LE 11-02-80A 0 h G.M.T.

PRÉVISIONS POUR LE 12-2-80 DÉBUT DE MATINÉE



Lignes d'égale hauteur de baromètre cotées en millibars (le mb vaut environ 1/10 de mm)
 Zone de pluie ou neige / Averses / Orages / Brouillard / Verglas
 Flèche indiquant la direction d'où vient le vent / Force du vent / 5 nœuds / 10 nœuds / 50 nœuds
 Sens de la marche des fronts / Front chaud / Front froid / Front occlus

Évolution probable du temps en France entre le lundi 11 février à 0 heure et le mardi 12 février à 24 heures :

Une zone anticyclonique maintiendra la plus grande partie de la France à l'abri des perturbations qui circuleront autour des basses pressions océaniques.

Mardi 12 février, le nord de notre pays et les régions voisines de la Manche auront un temps souvent très nuageux. De faibles pluies passagères deviendront plus fréquentes au cours de l'après-midi près de la Manche occidentale, tandis que les vents de sud-ouest se renforceront un peu. Des brouillards matinaux seront nombreux en plaine et dans les vallées sur les régions s'étendant de l'Aquitaine et du Poitou aux frontières du Nord et du Nord-Est, puis de belles périodes ensoleillées prédomineront généralement l'après-midi. La matinée sera fraîche, avec des gelées faibles au lever du jour (brouillards localement givrants), mais les températures maximales varieront peu.

Le lundi 11 février, à 7 heures, la pression atmosphérique réduite au niveau de la mer était, à Paris, de 1 028,2 millibars, soit 771,3 millibars de mercure.

Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 10 février ; le second, le minimum de la nuit du 10 au 11) : Albi, 14 et 6 degrés ; Biarritz, 12 et 4 ; Bordeaux, 13 et 0 ; Brest, 11 et 6 ; Clermont, 11 et 0 ; Cherbourg, 9 et 3 ; Clermont-Ferrand, 11 et 1 ; Dijon, 10 et 3 ; Grenoble, 8 et 4 ; Lille, 12 et 4 ; Lyon, 9 et 3 ;

Marseille, 16 et 9 ; Nancy, 10 et 0 ; Nantes, 13 et 5 ; Nice, 15 et 7 ; Paris-La Bourget, 12 et 2 ; Pau, 9 et 0 ; Perpignan, 13 et 9 ; Rennes, 12 et 1 ; Strasbourg, 9 et 3 ; Tours, 11 et 2 ; Toulouse, 13 et 4 ; Valenciennes, 12 et 2.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 16 et 10 degrés ; Amsterdam, 9 et 4 ; Athènes, 18 et 5 ; Berlin, 10 et 4 ; Bonn, 11 et 1 ; Bruxelles, 11 et 1 ; Le Caire, 17 et 8 ; Les Canaries, 23 et 14 ; Copenhague, 1 et 0 ; Gênes, 11 et 5 ; Hambourg, 15 et 2 ; Londres, 11 et 3 ; Madrid, 12 et 2 ; Moscou, -10 et -16 ; Nairobi, 27 et 12 ; New-York, 1 et 2 ; Palma de Majorque, 15 et 10 ; Rome, 15 et 7 ; Stockholm, -10 et -10 ; Téhéran, 8 et 4.

(Carte établie avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

JOURNAL OFFICIEL

Sont parus au Journal officiel du 10 février 1980 :

DES DÉCRETES

● Modifiant le décret du 8 septembre 1978 portant création des allocations de recherche.

● Simplifiant le contrôle des revenus professionnels des titulaires des pensions de vieillesse substituées à des pensions d'invalidité ou accordées au titre de l'incapacité au travail.

UNE LISTE

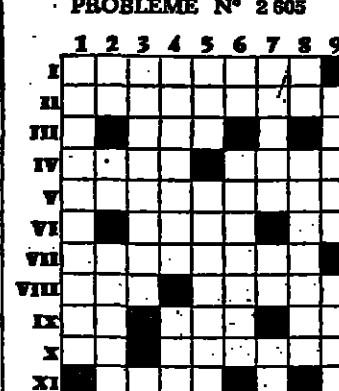
● Des candidats autorisés à subir les épreuves d'accès au cycle préparatoire au second concours d'entrée à l'École nationale de la magistrature.

UN ARRÊTÉ

● Fixant la composition de la commission nationale de l'équipement sanitaire.

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 2 605



HORIZONTALEMENT

I. Font de la sémence quand ils sont peints. — II. Qualifié des propos de celui qui dit des sottises. — III. Cri dans un cirque. — IV. On y fabrique des textiles ; Paillard sur un autre ton. — V. Pour suspendre l'acier. — VI. Qui évoque un certain tableau ; Les rochers, par exemple. — VII. N'ont aucun mal à se faire entendre. — VIII. Une des Cyclopes ; Perdait sa sévérité. — IX. Intéresse beaucoup de chercheurs ; Généralement peu apprécié quand il est trop frais ; Deux points. — X. Ses paroles exaltent. — XI. ou « E », par exemple. — XII. Descend généralement quand on rentre.

VERTICALEMENT

I. Peut justifier un renvoi. — II. Pas démodé ; Pour lier ; Plai-

sent aux amateurs de boudins. — 3. Qui devront donc repasser. — 4. Se fait d'une traite ; Élément d'une paire. — 5. Ne permet pas d'avoir une grande culture ; Peut toujours fournir du carburant. — 6. Conjonction ; Réflexion ; aussi bien quand ils n'ont pas de pieds. — 7. Pas épaisse ; Brillant en Égypte ; Un agrément d'autrefois. — 8. Qui avait donc circulé ; Pour user les dents. — 9. Coule en Espagne ; Utile pour calculer un quotient.

Solution du problème n° 2 604

Horizontalement

I. Décourageantes. — II. Laborage ; Veine. — III. Oni ; Lambe ; Ger. — IV. Rouleur ; Ion ; Réa. — V. Mûres ; Sinaï ; El ; La. — Eudes. — VII. Sifflet. — VI. Ri. — VIII. Orag. — Ases ; Eau. — IX. En ; Au ; Val ; Sa. — X. Na. — Entrefilet. — XI. Justes ; Ré ; Vrais. — XII. Unité ; Ateliers. — XIII. Ri ; Emeri. — XIV. Est ; Otarie ; Affin. — XV. Abcès ; Entasse.

Verticalement

I. Larmes ; Injures. — 2. Da ; Ou ; Io ; Auné. — 3. Eboufflé ; Su ; Ta. — 4. Coulé ; Flaque. — 5. Oules ; La ; Née ; Oc. — 6. Ur ; Dégâts ; Été. — 7. Raire ; Ir ; Amas. — 8. Aga ; Il ; Alerte. — 9. Gémissements ; Péurie. — 10. Boa ; Lévi ; Lien. — 11. Avenue ; Salvi. — 12. Ne ; Dux ; Lait ; Aa. — 13. Tigridie ; Tarifs. — 14. Enée ; Asis ; Is. — 15. Sera ; Sous ; Ana.

GUY BROUTY.

BREF

LOISIRS

CLAQUETTES. — Sous l'égide de la direction départementale de la jeunesse, des sports et des loisirs de Paris, le CAPALS organise un stage d'initiation à la danse de claquettes ouvert à tous.

Ce stage, animé par un instructeur de la Fédération internationale de danse de claquettes, se déroulera dans un lycée du huitième arrondissement de Paris, les mardis 4, 11, 18 et 25 mars, de 19 à 21 heures.

★ Direction départementale de la jeunesse, des sports et des loisirs, 25 rue de Fontaine, 75331 Paris Cedex 13, tél. 323-41-69 ou 323-72-66 (poste 315).

VIE QUOTIDIENNE

UN SERVICE PRIVE D'ABONNÉS. — Société privée, la Permanence d'assistance téléphonique (TAP), créée en 1969, assure un véritable service des abonnés absents à l'intention notamment des membres de professions libérales ou des administrateurs de sociétés.

Au 600-05-95, une équipe de secrétaires bilingues peut assurer, 24 heures sur 24, jours fériés compris, un secrétariat complet, prendre des rendez-vous, exécuter des instructions, assurer la réception et la transmission de tous les appels reçus. Un service TAP est mis à la disposition des abonnés. L'abonnement simple coûte 220 francs par mois. S'ajoutent 4,95 francs par communication reçue ou donnée pour l'abonné. Il existe un abonnement de vacances (350 francs par mois + 5,95 francs) et un abonnement de week-end (125 francs du vendredi midi au lundi midi + 5,95 francs).

ENTRAIDE

REVIRE. — L'Association REVIRE (loi 1901) pour l'aide et l'entraide des personnes victimes de la dépression nerveuse (« le Monde » daté 17-18 juin 1979) inaugurera le samedi 1^{er} mars un lieu de rencontre et d'activités, ouvert chaque samedi à partir de 15 heures au studio François-Dillière, 97, rue Oberkampf, Paris (11^e).

★ Renseignements : permanence chaque vendredi, même adresse, de 15 h. à 19 h. (tél. 337-35-63, aux heures de permanence exceptionnelle).

ASSURANCES

LES JEUNES ET LA MOTO

Les jeunes âgés de vingt à vingt-quatre ans sont les plus vulnérables aux accidents de la circulation : sur cent victimes, ils en sont cinquante. Le Centre de documentation et d'information de l'assurance (C.D.I.A.), plus de quinze appartenance à cette tranche d'âge, qui ne représente pourtant que 9 % de la population française.

Mais les adolescents de quinze à dix-neuf ans paient également un lourd tribut à la circulation : en compte 14,2 sur 100 victimes, ils en sont cinquante. Le Centre de documentation et d'information de l'assurance (C.D.I.A.), plus de quinze appartenance à cette tranche d'âge, qui ne représente pourtant que 9 % de la population française.

Beaucoup des « moins de vingt-cinq ans » sont blessés — ou tués — sur un deux-roues. Les motos s'avèrent les plus dangereuses : on dénombre trente-huit accidents corporels (sur mille motards) engendrant la responsabilité du pilote. Les « gros cubes » (plus de 300 centimètres cubes) représentent un risque double de celui des petites cylindrées (moins de 300 centimètres cubes).

Quant aux cyclomoteurs, leur fréquence est de 2,5 accidents corporels pour 1 000 véhicules. Le pourcentage d'accidents entraînant la responsabilité des cyclomoteurs est donc faible, mais en raison de l'importance du parc (plus de six millions de cycles), le nombre des victimes est de loin le plus important parmi les usagers de ce genre de véhicules : 1 650 tués et 67 228 blessés en 1978, au lieu de 406 morts et 16 765 blessés parmi les motocyclistes et 401 morts et 11 316 blessés parmi les motards.

PARIS EN VISITES

MARDI 12 FÉVRIER

« Le trésor de Saint-Denis », 14 h. 45, entrée de la basilique Saint-Denis, Mme Huet.
 « Jeunesse et adolescents de Proust », 15 h. 9, boulevard Malesherbes, Mme Chapuis.
 « Paris du seizième et du dix-huitième », 15 h. 23, rue de Sévigné, Mme Meynard.
 « Chapelle franciscaine de Paris », 15 h. 7, rue Marie-Rose, Mme Penner.
 « Hôtel de Launay », 15 h. 17, quai d'Anjou, Mme Zolotarev.
 « L'École des beaux-arts », 15 h. 17, quai Malaquais (Connaisance d'art et d'histoire).
 « Musée de Sévigné au musée Carnavalet », 14 h. 30, 23, rue de Sévigné (Mme Penner).
 « L'Opéra », 14 h. 30, marches (Mme Huet).
 « Musée Christophe », 15 h. 15, musée Saint-Denis-Forêt-de-Paris (Tourisme culturel).
 « Le Marais », 15 h. 2, rue de Sévigné (Mme Penner).

CONFÉRENCES

19 h. 30, amphithéâtre Bachaumont, Sorbonne, 1, rue Victor-Cousin, docteur Henri Darny : « L'homme énergie » (Université populaire de Paris).

150

Le Monde culture

MUSIQUE

LE MYSTÈRE DONATONI

Du bon usage de la musique

Franco Donatoni, cinquante-deux ans, un visage carré et dur, un masque romain (encore qu'il soit né à Verone), une barbe et des cheveux ras, un regard perçant sous des sourcils froncés qui tout à coup s'ouvre et se met à rire avec une expression gaie et humoristique qui donne de la souplesse à tous ses traits. Sa démarche de compositeur, on ne la saisisse que difficilement, à travers des déclarations hermétiques et des œuvres qui fuient entre les doigts. L'étude de Gérard Condé dans le Monde du 31 janvier 1978). Sans doute manquant de recul pour apprécier une évolution en cours de développement, dont les expressions essentielles ne datent guère de plus de quinze ans.

Le panorama assez vaste offert samedi par Radio-France, dans une longue journée de « Perspectives du vingtième siècle », permetait cependant de repérer quelques jalons dans une œuvre mystérieuse, aussi incontestablement vivante que déconcertante ; mais, par cela même, on a envie de connaître le secret, de deviner le dessein, de comprendre comment ces dons éblouissants de musicien aboutissent ou aboutiront à des « œuvres », alors même que le compositeur, profondément marqué par les « visions progressistes » de l'histoire musicale de notre temps (Schoenberg, Webern, et surtout Cage), déclarait naguère : « Ce qui guide constamment ma pensée, sans concours de ma volonté, est le doute et la négation. » (Musique en jeu, septembre 1975.)

Au centre de sa musique, il y a une opposition fondamentale, une contradiction vécue entre le processus de composition et la forme de l'œuvre. Le processus, c'est le maniement de la matière musicale, ce don extraordinaire chez Donatoni de créer une impulsion, de mettre en route une formule avec un « moteur » qui peut marcher indéfiniment sans s'arrêter. Ainsi de Toy, pour deux violons, alto et clavicorde (1977), neuf petites pièces qui fonctionnent admirablement, chacune selon son petit mécanisme propre : concertos d'attaques rapides, frissonnements coupés de durs sabrements brefs, blocs d'attaques polyphoniques opposés à un continuum, glissando et harmoniques courbes des cordes sur des picorements de clavicorde, etc. Des miniatures subtils, fines, agiles, admirablement écrites.

Mais ces processus dynamiques ne constituent pas des œuvres : ils « précèdent la forme » dont ils sont « complémentaires ». La difficulté essentielle pour Donatoni est de passer des uns à l'autre. « À partir de 1967, j'ai renoncé à composer la matière et me suis limité plutôt à transformer différentes matières selon mes habitudes artisanales personnelles. Il m'arriva de perdre complètement la notion même de technique de composition et de ne plus pouvoir considérer une méthode quelconque comme un moyen formant habituel. » (Musique en jeu, ibid.)

Trois œuvres illustrent ce moment de crise au cœur de l'évolution de Donatoni, qui n'est peut-être pas encore entièrement

surmonté. Avant, il y a Puppen-spiel 2, pour flûte et orchestre (1965), « acte d'émancipation des automatismes compositionnels, libération incontrôlée du matériel », dit l'auteur. Certes, mais le vibrantement des processus, la frénésie de cette matière « libérée », s'organisent spontanément en une sorte de dialectique quasi théâtrale entre le soliste et l'orchestre, en un enchaînement de scènes de séduction, de domptage, et de réactions violentes, de révoltes, qui transcendent cette succession de « processus » musicaux pour en faire une œuvre séduisante, vivante et accomplie.

Tuer Psyché pour qu'Amour se libère

Pendant, il y a To Earle two pour deux voix (1971), un « désert de trois quarts d'heure, longue trame mangée par les longs, froids éléments en dissolution : musique statique qui semble dans son œuvre, se perdre, en lançant quelques signaux de détresse, défilé de sons fuyant en tous sens sans justesse, qu'on en discerne le sens. Nul mieux que Donatoni ne la caractérise : « Composition funéraire, déprimante, dépressive, sépulcrale ; exercice sur la matière morte, abstinence à l'égard de la forme. L'œuvre n'est le son mortel de l'incantement. »

Mais il a compris qu'il lui fallait « s'éloigner de la spectrale permanence d'une vie mortellement vécue dans la négativité assumée comme idéologie et non comme méthode » et « tuer Psyché pour qu'Amour se libère ». Un an après (1972-73), il écrit Voce, pour orchestre, « fracture » sans doute déstabilisante, et une sorte d'inter-moment où il intègre vraiment à sa personnalité de créateur la conviction que « la composition implique la reconnaissance de la relation entre des éléments différents ».

A l'opposé de To Earle two, Voce combine en effet des processus extrêmement divers dans une vaste trame, très continue, mais puissamment dramatique, pleine d'appels de jeux de similes, de déchaînements de fautes, où Donatoni elle-même se rend riche de détail, progression dynamique et une sorte d'inter-moment où d'infini de la matière sonore. Il a retrouvé le bon usage de la musique dans le « développement de son individualité » qui aboutit à ce que « l'œuvre soit principalement la représentation de l'homme » et non de ses seules habitudes artisanales, de ses mécanismes d'écriture.

Faut-il voir dans le titre un signe prémoniteur ? L'œuvre est-elle qu'à peine déstabilisée, la voix pendant vingt ans de récentes partitions y renient avec De pres et... Ad insiemme bussaroni (1978), où l'on retrouve la même succession de processus divers, mais sertis avec une élégance d'écriture merveilleuse, tout comme dans Spiri, pour dix instruments (1977), des « souples amoureux d'une écriture soluble, éparpillée et pourtant si ferme, où la spontanéité et la vitalité intérieure du matériau se composent d'eux-mêmes en images ».

Tous les interprètes de ces concerts sont à féliciter, en particulier l'ensemble 362m et l'Orchestre philharmonique de Radio-France, dirigés par Pierre-Clément et Gilbert Amy. On regrettera cependant la longueur excessive de cette journée (de 14 h. 30 à 20 h. 15) avec un entracte de seize minutes (15) et la présence bien inutile d'œuvres de référence (Bach, Webern, Mahler), mettant la réception des auditeurs à rude épreuve.

JACQUES LONCHAMPT.

DANSE

Huitième concours international de Lausanne

L'originalité du concours de Lausanne, son côté sympathique aussi, c'est qu'il s'adresse à de tout jeunes gens. A la différence des compétitions de Varna ou Jacksonville, où l'on a l'impression que l'on s'efforce de déceler une personnalité, une sensibilité artistique et de permettre à de futurs talents de se perfectionner dans une école de danse réputée comme celle du Royal Ballet à Londres, de l'Opéra de Paris, du New-York City Ballet, de Mudra... à leur choix. La composition du jury, la valeur pédagogique de ses membres (cette année Peter von Dyk, Rosella Hightower, Marika Bouchonova, Jean-Pierre Bonnefous, Serge Golovine...), la complémentarité des épreuves avec notamment une version libre où les candidats peuvent présenter une chorégraphie personnelle, sont la garantie de ce concours.

Organisé par la Fondation en faveur de l'art chorégraphique, il relève du mécénat. D'abord réticente, la ville a accepté de le cautionner ; elle participe à 15 % des dépenses.

La plupart des lauréats primés depuis huit ans ont confirmé leurs espoirs mis en jeu, pour ne citer que Sylvia Bayard, soliste à l'Opéra de Stuttgart, Georges Canato, soliste au Ballet du Rhin, Stéphane Prince et Frédéric Olivier qui font carrière à l'Opéra de Paris, Jessica Ann Funni, soliste au Ballet de Flandre, Martin Schaeffer du Stadttheater de Bielefeld, Le Ballet du XX^e siècle à Paris, et à Lausanne des éléments de choix : Michel Gascard, Isabelle Muller, Serge Compard, Paola Cantalupo. De nombreux finalistes ont fait leur chemin, de Shonah Mirk à Catherine Zerara. De plus en plus, des danseurs de haut niveau sont venus participer sans avoir pour autant l'intention de suivre une année de cours de perfectionnement. Les organisateurs ont voulu tenir compte de ce phénomène. Ils ont créé pour 1980 trois prix supplémentaires destinés à récompenser des danseurs prêts à aborder une carrière professionnelle.

Le huitième concours de Lausanne s'est déroulé du 31 janvier au 3 février au palais de Beaulieu. Soixante-dix candidats venus de treize pays s'y présentaient. Ils n'étaient plus que quinze en demi-finale d'une compétition très serrée où les Japonais, entraînés comme des chevaux de course, et les Français, d'une honnête qualité, l'emportaient au moins par le nombre.

Parmi les jeunes espoirs titulaires d'une bourse pour une grande école on retiendra Haruichi Gen, petit génie malicieux qui a ravi le public par son bonheur de danser, Patrick Armand, un Marseillais, baroudeur décidé qui aborde la danse comme un art de close-combat, Deborah Bull, typi-

- MARCELLE MICHEL.**
- PALESTRINA**
- Prix de Lausanne : Hottuchi Gen (Japon), Armand Patrick (France), Bull Deborah (Angleterre), Perri Alessandra (Italie), Keller Marie-Louise (Suisse).
- Médaille d'or : Ruffa Nancy Ann (U.S.A.).
- Prix du meilleur Suisse : Hottuchi Gen.
- Prix professionnel : Ghiglione Valérie (France).
- Prix de la meilleure chorégraphie : Ruffa Nancy Ann (Japon) et Hottuchi Gen (Japon).
- Prix d'encouragement offert par la Fondation de la danse à Paris : Armand Patrick (France).

■ L'Opéra de Pékin effectuera une tournée en France au cours du printemps prochain. Cette troupe, qui présente un spectacle mêlant divers genres (du chant à la danse en passant par l'acrobatie), viendra avec trois programmes. Les quatre-vingt-cinq artistes qui la composent se produiront d'abord à Lyon (du 14 au 15 avril, à l'Auditorium Maurice-Ravel), puis à Paris (du 22 avril au 27 mai, au Palais des congrès) et enfin à la Maison de la culture de Rennes (du 28 au 29 mai).

■ Le ministre de la culture et de la communication, M. Jean-Pierre Lecoq, a remis le 1^{er} février les insignes de chevalier de la Légion d'honneur à M. Pontas Houten, directeur du Musée national d'art moderne depuis 1976. C'est en 1973 que le président Georges Pompidou lui avait confié la direction des arts plastiques de ce qui serait le Centre Beaubourg.

EXPOSITION

Monet au Grand Palais

(Suite de la première page.)

C'est au Monet « symphoniste » que va alors l'admiration, au « magicien de Giverny », à l'homme dont l'œuvre ultime « marque l'entrée en lice de la lumière surprise en déshabillé de métamorphose », comme l'écrivait Clemenceau. Laquelle ajoutait : « Alors les Meules, bientôt suivies des Peupliers, des Cathédrales, des Westminster, des Nymphéas. Il n'y avait plus de discussion possible. Un Austérité sans Waterloo. » Est-ce tellement sûr ? C'est le problème que pose notre exposition.

Des débuts difficiles, d'ailleurs. Mais des débuts éclatants, stupéfiants de maîtrise, surtout si l'on pense que Monet est à peu près un autodidacte, ne semble avoir regardé au Louvre que l'Embarquement de Watteau, n'a reçu d'autres conseils que ceux de Boudin, de Jongkind et, plus tard, et avec une certaine impatience, de Courbet. Des la première salle, et il n'a guère plus de vingt-cinq ans, nous l'observons dans toute sa finesse et toute sa force.

Sa finesse, sa force, celles de ses ambitions. Par rapport au génie desinvolte de Manet, à l'« humilité » de Pissarro, Monet apparaît comme une force de la nature, un gaillard toujours botté et vêtu de gros drap, une sorte de patriarche barbu, de dieu fleuve, silencieux, hermétique, très attentif à ses prix et capable d'allonger la tempête pour trouver la note juste dans la convulsion des vagues sur les falaises d'Etretat. « Les yeux de Monet, écrit Thadée Natanson, étaient toujours en face de tout, et il semblait qu'il se plantât toujours pour regarder le soleil en face. »

Ce n'est pas le soleil qu'il regardait en 1865, mais le Déjeuner sur l'herbe, de Manet, dont il reprend le thème en grand format, avec une intention de manifeste qui fait penser au Courbet de l'Entierement. Si l'esquisse du tableau (en partie détruit) n'a pu venir du musée Pouchkine, on peut en voir au Grand Palais d'admirables fragments qui montrent bien que ce manifeste était celui d'une modernité qui ne cherche même pas à scandaliser tant elle est spontanément venue. Inspiré de Tiffen et de Raphaël, le Déjeuner de Monet est encore, avec la plus spirituelle impertinence, une œuvre de musée, un défi lancé à l'Académie sur son propre terrain.

Aucun défi chez Monet, et l'on est confondu de l'absence avec laquelle il place ses personnages dans la lumière et au milieu de ces arbres qui donneront tant de mal à Manet. Aisance que l'on retrouve dans les Dames au jardin, dans l'Homme au parasol et qui fait regretter qu'il ait si vite abandonné la figure. Quelle élégance et quel brio dans le portrait de Mme Gaudibert, qui de plus somptueux, de plus émouvant que celui de sa compagne Camille Doncieux (la Jupe verte, musée de Brème) ou que cette Barque à Sennecey, qui est peut-être son plus pur chef-d'œuvre.

Toutes les jeunes filles en fleur

Dans ces moments-là, Monet est incomparable, comme dans ses premières toiles parisiennes (Saint-Germain-Auxerrois), dans ses vues de la plage de Sainte-Adresse qui lui ont valu d'être nommé, en 1875, l'Hotel des Roches Noires à Trouville : Albertine et toutes les jeunes filles en fleur nous y ont donné rendez-vous. C'est l'instant de jadis, comme disait Milosz, le présent qui s'accroît, ce qui aurait pu ne pas être et qui fut, avec une telle intensité qu'on ne rougit pas de sentir les larmes venir en venir aux yeux.

De tels moments, Monet ne les renouvellera pas trop souvent après 1872-1875, sinon dans telle vue encore de Paris (les Tuileries), dans l'exquise Liseuse du musée de Baltimore ou dans la série, celle-là triomphale, des Gare Saint-Lazare. Malgré une ou deux réussites, les toiles si vantées de la période d'Argenteuil ne laissent pas le même sentiment de densité affective, ou même de charme, d'équilibre, de l'œil et le regard intérieur, et la salle qui les rassemble serait assez mornes si elle n'était éclairée par cette impression. Soleil levant, fraîche, frileuse et émouvante comme au premier jour, où Monet semble avoir libéré son tourment qui était, selon Gustave Gény, de s'« acharner à enterrer entre les quatre lignes d'un cadre la ressemblance d'un empil de lumière ».

Après le soleil levant, voici, peint en 1880, le Soleil couchant sur la Seine, informe, crayeux, muet, qui montre bien tous les maux services que Turner a rendus à Monet.

difficile de savoir où est le grand peintre.

Sa finesse, sa force, celles de ses ambitions. Par rapport au génie desinvolte de Manet, à l'« humilité » de Pissarro, Monet apparaît comme une force de la nature, un gaillard toujours botté et vêtu de gros drap, une sorte de patriarche barbu, de dieu fleuve, silencieux, hermétique, très attentif à ses prix et capable d'allonger la tempête pour trouver la note juste dans la convulsion des vagues sur les falaises d'Etretat. « Les yeux de Monet, écrit Thadée Natanson, étaient toujours en face de tout, et il semblait qu'il se plantât toujours pour regarder le soleil en face. »

Ce n'est pas le soleil qu'il regardait en 1865, mais le Déjeuner sur l'herbe, de Manet, dont il reprend le thème en grand format, avec une intention de manifeste qui fait penser au Courbet de l'Entierement. Si l'esquisse du tableau (en partie détruit) n'a pu venir du musée Pouchkine, on peut en voir au Grand Palais d'admirables fragments qui montrent bien que ce manifeste était celui d'une modernité qui ne cherche même pas à scandaliser tant elle est spontanément venue. Inspiré de Tiffen et de Raphaël, le Déjeuner de Monet est encore, avec la plus spirituelle impertinence, une œuvre de musée, un défi lancé à l'Académie sur son propre terrain.

ANDRÉ FERMIGIER.

* Hommage à Claude Monet. Grand Palais, jusqu'au 5 mai. Commissaire de l'exposition : Hélène Adhémar.

ROCK

Boomtown Rats au Palace

Un an après leur formation aux alentours de Dublin en Irlande, les Boomtown Rats apparaissent en 1977 sur la scène en pleine explosion punk. Ils allaient en profiter. Menés par Bob Geldof, leur chanteur et leader, un beau parleur qui a le don de tirer parti des situations propices, les Boomtown Rats trahissent l'énergie et l'image du moment pour proposer un rock comme toute assez traditionnelle et maniaient le scandale à des fins commerciales érudites.

Décrits par la presse qui condamne leur absence de sincérité, les Boomtown Rats signaient néanmoins la faveur du public pour apparaître aujourd'hui, en Angleterre, avec Blondie, Police et les Stranglers comme le groupe le plus populaire issu de la nouvelle vague. Bob Geldof en a profité pour faire des déclarations franches, exprimant son mépris pour les journaux.

Il reste que les Boomtown Rats pratiquent, avec une technique habile et beaucoup de maîtrise, un rock riche et efficace. Les compositions dévalent un travail de construction précis et minutieux dont les échos rappellent parfois le David Bowie de Ziggy Stardust, le génie en moins. Des mélodies populaires dans la forme et dans l'esprit, mises en valeur par une balance soignée des arrangements précieuses.

Dont d'une voix sauvage présentant de grandes possibilités, fort d'une personnalité charismatique et sensuelle, Bob Geldof propose un jeu de scène spectaculaire qui n'épargne ni efforts ni efforts. Les principaux acteurs d'un concert sont les spectateurs, dit-il. Ce sont eux qui créent l'événement. Ils participent pleinement, nous jouons pour eux et eux pour nous, sans défiance, et c'est ce qui fait un bon concert de rock.

Démagogues ? Certes, les Boomtown Rats le sont mais de façon tellement séduisante qu'on ne saurait leur en vouloir.

ALAIN WAIS.

* Au Palace, le lundi 11 février, à 20 h. 30. Discographie chez Phonogram.

MERCREDI

MA

CHERIE

CINEMAS NEWWORKS

LA PASTORALE DE MICHAEL TILSON THOMAS

Beethoven
Symphonie n° 6 - Pastorale

Premier enregistrement en version de chambre

English Chamber Orchestra
MICHAEL TILSON THOMAS

FÉVRIER 1980
Mercredi 13 à 20 h 30
Samedi 16 à 20 h 30
avec l'Orchestre National de France
Radio France - Maison de la Radio

sur disque et cassette CBS 76925

Un homme qui faisait parler les pierres

La recherche d'une pédagogie de la logique

L'écriture comme politique

Le Monde

DE L'ECONOMIE

Pour une politique de marques

par Marcel BLEUSTEIN-BLANCHET (*)

CHACQUE fois qu'un de nos hommes politiques ramène dans sa valise la commande d'une usine clés en main de quelque importance, d'une centrale nucléaire ou d'une plate-forme pétrolière, la presse en fait grand bruit. A entendre les commentateurs, on a l'impression que Platin vient de marquer un but, ou le pack du « quinze » national d'enfoncer les lignes adverses.

Ces succès d'envergure ne sont pas seulement flatteurs pour l'ambition propre du coq gaulois. Ils accroissent la réputation de notre technologie, exercent sur les autres secteurs de notre économie un rôle d'entraînement salutaire, et contribuent à nous maintenir dans le bataillon de tête des nations industrielles et exportatrices.

Bien travailler en silence n'est pas suffisant

En rendant possible une mise à niveau progressive des outils de production, cette politique contribue à harmoniser l'offre et la demande sur le plan international; elle égalise donc peu à peu les conditions de travail et de vie. C'est un objectif louable, et ce sera un effet heureux s'il est atteint. Mais en attendant, gare!

La technologie, qui constitue l'argument vendeur de ces contrats, ne saurait, en aucun cas, permettre à elle seule d'investir durablement les marchés. Pour deux raisons redoutables: elle est éphémère et elle est anonyme. Rien ne passe plus vite qu'une avance technique et rien n'est aussi peu parlant à l'imaginaire des foules: cela n'a pas de visage, pas de voix, et pas de nom sur lesquels on puisse capitaliser les avantages offerts, les services rendus, la notoriété. Il faudrait être naïf pour s'imaginer le contraire.

Nous avons été trop longtemps une nation d'avocats à qui l'on reprochait de se laisser prendre au piège des mots. Il ne faudrait pas que nous soyons devenus une race d'ingénieurs qui croient

qu'il suffit de bien travailler en silence. Dans un monde dominé par la loi du commerce, il est souhaitable que nous acceptions d'être un peu, aussi, des marchands!

Or, les marchands savent que seule une politique de marques fortement et durablement conduite peut donner à la technologie — condition nécessaire mais non suffisante — les armes dont elle a besoin pour résister victorieusement à la concurrence.

Or, que se passe-t-il chez nous? La marque « France » est pleine de toutes d'avantages. L'absence d'une politique commerciale digne de ce nom et faute des moyens qui lui sont nécessaires, il faut déplorer la modeste condition de travail qui sont faites à nos attachés commerciaux, en comparaison des fantaisies possibilités offertes à leurs concurrents en hommes, en crédits, en locaux, en matériel de documentation et de propagande. Quant aux marques françaises, elles sont pour la plupart insuffisamment adaptées et promues. Et l'image globale de nos produits n'est pas excellente, c'est le moins qu'on puisse dire.

Les « séducteurs irrésistibles »

A qui la faute? Sans doute pas à Renault, Michelin, L'Oréal, Dassault, NI à Motobécane qui remet l'Amérique en selle. Pas davantage à Rossignol, Dim, Moulinex, Bic, Bourlain. On a Jacques Jauret, avec ses jeans à la française qui envahissent les Etats-Unis. Et pas non plus à Patrick Gautier, lançant dans six pays ses meubles pour enfants à l'assaut de la concurrence italienne. Ceux-ci, et d'autres, que je n'ai pas la place de citer, sont l'exception qui confirme la règle. Ils ont l'audace d'entreprendre, et la volonté de persévérer. Leurs noms sont des marques françaises, des vraies, identifiables comme telles, et qui font ce qu'il faut pour cela.

Mais il y a les autres. Tous les autres. Dans l'ensemble, nous ne faisons pas le poids sur ce ring qu'est le marché international, et où se déroule en permanence un championnat du monde toutes catégories du savoir-faire et du faire savoir. C'est que nous souffrons de deux handicaps bien français. D'une part, nous restons trop timides, trop frileux, devant le grand bain de l'exportation. D'autre part, nous avons tendance à croire que nous sommes restés les séducteurs irrésistibles de jadis, et qu'il nous suffit de paraître pour triompher.

Bien sûr notre commerce extérieur n'a cessé de progresser. Mais 50 % de nos exportations sont le fait de 1 500 grandes firmes. Quant aux P.M.E., elles ne sont que 5 000 à expédier hors frontières plus de 20 % de leur production.

Collectivement, le succès durable de notre commerce extérieur passe par un engagement franc et massif des P.M.E., en espérant que les « centes » mesquines d'aide à l'exportation qui ont été prises en leur faveur vont contribuer à leur décomplexer.

(*) Président de Publicis.

55 % des voix : une majorité présidentielle! Or les parfums français, pour ne prendre que cet exemple, ne détiennent outre-Manche qu'à peine 25 % du marché.

Le scénario se répète mais il est encore plus spectaculaire, dans le domaine de la gastronomie. La notre réputation était grandiose, et reste considérable. Mais les parts de marché ne suivent pas. On peut comprendre pourquoi. C'est ainsi que nos producteurs de vins croient suffisant de tourner en rond dans leur cible en s'adressant à une clientèle déjà acquise. Pendant ce temps, les vins de Californie, les whiskies anglo-saxons, les apéritifs italiens percent joyeusement à la conquête de nouveaux segments et viennent sans complexe remettre en cause la suprématie de nos produits. Il y a mieux: des groupes étrangers rachètent quelques-unes de nos marques les plus prestigieuses afin de les utiliser comme drapeau lorsqu'ils donnent l'assaut au marché. La promotion « France » que nous ne faisons pas, ils vont la faire. Mais à leur profit, et à nos dépens.

En Allemagne, un fort courant d'opinion se manifeste en faveur des produits alimentaires français, parce qu'ils sont perçus comme plus raffinés et plus naturels. Or nous venons justement, dans ce secteur, de nous faire souffler par les Pays-Bas la place de deuxième fournisseur du marché allemand que nous détenions traditionnellement. Et la balance de nos échanges avec le cousin Schmidt ne cesse de se détériorer. Que se passe-t-il donc? La réponse est fournie par le titre d'un supplément du quotidien « die Welt » consacré aux produits français: « On ne peut pas vivre que de chic ».

En fait, nos produits franchisés le Rhin en ordre trop dispersé et se retrouvent en position de faiblesse sur un marché où règne la concentration de la distribution. Ils ne soignent pas toujours suffisamment leur présentation pour une clientèle allemande dont on a coutume de dire qu'elle « achète avec les yeux ».

(Lire la suite page 23.)

A propos d'une réforme

Fallait-il renoncer au monopole de l'Agence nationale pour l'emploi?

par JEAN-JACQUES DUPEYROUX

Le décret du 23 janvier réformant l'Agence nationale pour l'emploi n'est que la dernière pierre d'un vaste ensemble dont les éléments essentiels, déjà fixés par deux lois, se situent paradoxalement à l'extérieur de l'institution et ne la concernent que par ricochet.

Il était en effet vivement reproché à l'ancienne Agence, fréquemment comparée à un dinosaure englué dans la papaverose jusqu'à la paralysie, de remplir très insuffisamment sa mission fondamentale, le placement des sans-emploi. Reproche directement lié aux deux effets juridiques principaux que produisait un acte-élé, l'inscription comme demandeur d'emploi.

L'inscription conditionnant d'abord l'accès à un dispositif d'indemnisation complexe, l'Agence avait été amenée à aider les intéressés à constituer leurs dossiers en vue de cette

indemnisation: lourdes tâches administratives sans rapport avec le placement, et qui se prolongeaient dans des contraires divers (pointage, etc.).

Par ailleurs, l'inscription assurant le maintien des droits à la Sécurité sociale, un certain nombre de personnes — 200 000 — ne s'inscrivaient qu'à cette fin, encombrant les services de l'Agence sans être réellement à la recherche d'un emploi.

Ainsi bien le rapport Farge (1) concluait-il, de façon explosive, à la nécessité d'une « déconnexion » absolue: l'inscription ne devait être ni la condition de l'indemnisation, ni celle du maintien des droits sociaux. Dès lors s'inscriraient uniquement les véritables demandeurs d'emploi, au placement desquels l'Agence désengluée pourrait enfin se consacrer entièrement.

Ces propositions ont largement inspiré une réforme en deux étapes principales.

Simplification radicale

Première étape, la loi du 16 janvier 1979 unifiant les deux systèmes d'indemnisation du chômage et confiant la gestion du régime unique aux organismes paritaires de l'ancienne assurance, les ASSÉDIC. Conséquence de cette simplification radicale: la constitution des dossiers en vue de l'indemnisation est désormais l'affaire du nouveau régime et de lui seul. Toutefois, les partenaires sociaux se refusant par principe à exercer un quelconque contrôle sur l'authenticité de la qualité de chômeur des personnes indemniées, ce contrôle a finalement été confié à l'Etat, plus précisément aux directions départementales du travail et de la main-d'œuvre et à un corps de contrôleurs rattachés à ces directions.

Deuxième étape, la loi du

28 décembre 1979 déplaçant la seule inscription à l'Agence de tout effet au plan des droits à la Sécurité sociale. En compensation, il est décidé que ces droits sont maintenant pendant un an à compter de la disparition de la qualité d'assuré social ou à compter de la fin de l'indemnisation du chômage. Mesure cohérente, mais qui va perturber gravement les statistiques fondées sur le nombre des inscrits comme demandeurs d'emploi.

(Lire la suite page 22.)

(1) Rapport sur la réforme de l'ANPE, remis en 1978 par M. Roulin à J. Farge, devenu depuis lors secrétaire d'Etat à la Sécurité sociale.

Le rapport Pelletier : la meilleure voie pour l'Europe

Deux rapports, émanant l'un de la Commission européenne (voir page 4 le compte rendu de Philippe Lemaitre) et l'autre du Commissariat général (français) du Plan, analysent les lignes de force qui devraient commander pour les années à venir, l'évolution de la Communauté des Neuf, qui sera vraisemblablement élargie à douze membres (après l'adhésion — déjà acquise — de la Grèce et celle, probable, de l'Espagne et du Portugal).

Qu'en sera-t-il de l'Europe dans vingt ans? Quel rôle sera-t-elle en mesure de jouer? C'est à ces questions que tente de répondre le rapport établi par un groupe de prospective à long terme du commissariat général du Plan, animé par M. Jacques Pelletier et Gérard Tardy. Une suite logique au travail effectué par le même groupe sous la direction de M. Jacques Lesourne et qui traitait de l'environnement international (Le Monde du 2 février).

L'Europe de l'an 2000, c'est paradoxalement une Europe en construction qui presque. Du moins une Europe à parfaire après le grand bond en avant des années 60. Enfin, l'Europe des Douze, du moment que la Grèce, l'Espagne et le Portugal en feront alors partie.

A Neuf comme aujourd'hui, ou à Douze comme demain, la Communauté se trouve menacée par deux facteurs principaux: la dépendance en énergie et en matières premières tout d'abord, dont le maintien des prix et des approvisionnements a passé des mains des consommateurs aux

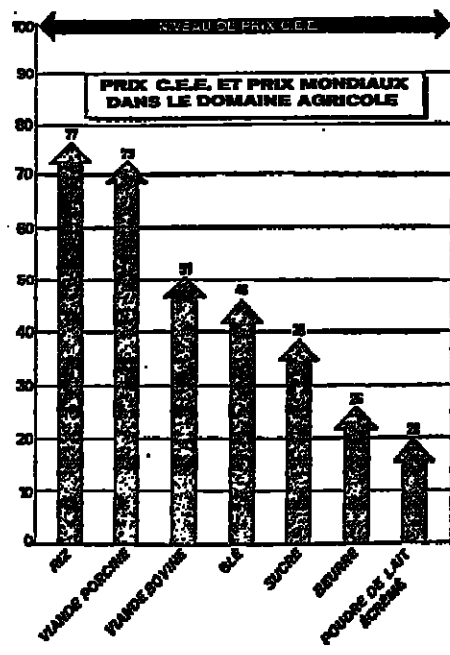
mains des producteurs; la dépendance militaire ensuite. « La situation actuelle de l'Europe, note le rapport, présente une particularité historique dont peu d'Européens sont conscients: leurs pays comptent parmi les plus riches de la planète, et cependant depuis trente-cinq ans, ils s'en remettent largement à une protection extérieure ».

En s'adressant à la presse, M. Jacques Pelletier y ajoutera une troisième menace que le rapport classe parmi d'autres « motifs visibles » et qui est celle d'un effondrement démographique. Les autres dangers ont trait à l'évolution de l'industrie des

pays membres dont la cohérence fait défaut (voir d'autre part l'analyse du rapport par Philippe Lemaitre) et à la perspective d'une croissance faible, sinon très faible, avec ses conséquences sur l'emploi, sur l'appareil productif et sur les finances publiques. Les économies de la Communauté ont tendance à diverger juste au moment où, en tant que première puissance importatrice mondiale, elle pourrait affirmer sa force incomparable si elle pariait d'une seule voix.

Les auteurs du rapport plaident pour une action concertée qui transformerait l'Europe, enfin, en un véritable marché commun.

Fruit d'un compromis difficile, la politique agricole commune a enregistré des résultats incontestables, en permettant notamment de moderniser le secteur. Cependant, on reproche à la politique agricole son coût élevé par rapport au budget global de la Communauté: les dépenses de soutien des marchés sont jugées excessives en comparaison des dépenses destinées à améliorer les structures de production. Pour être présente sur les marchés mondiaux, la Communauté européenne devra non seulement recourir à une politique dynamique de la production, mais aussi réduire sensiblement l'écart entre prix communautaires et prix mondiaux, dont l'importance est nulle en dernière par le graphique ci-contre.



Sources: rapport 1979 sur la situation de l'agriculture dans la CEE.

L'INFLATION ET LES LIVRAISONS DE PÉTROLE

MEME s'ils ne sont pas immédiatement suivis d'effets, les propos que vient de tenir Chelik Yamani au Forum du Management européen, à Davos, sont, pour l'avenir du système monétaire international, de la plus haute importance. Le ministre saoudien du pétrole a dit que, à moins d'être assuré d'une rémunération « réelle », pour le placement de ses revenus, son pays ne continuera pas à maintenir à son niveau très élevé actuel sa production d'or noir.

Comme si l'avenir ne devait être nécessairement qu'une extrapolation du passé, les experts, dès que l'Opep annonce une nouvelle augmentation de prix, sortent leurs règles à calcul pour « déduire » des nouveaux tarifs le montant probable des « excédents » pétroliers.

Tous leurs scénarios ont ceci de commun qu'ils tiennent pour acquise la passivité des détenteurs de monnaie à l'égard de l'inflation associée qui ne manquerait pas de résulter d'une nouvelle et massive augmentation des liquidités internationales. Les importants excédents d'or auxquels ont procédé les pétroliers du pétrole depuis quelques mois montrant la fragilité de cette hypothèse optimiste.

Plutôt que d'accumuler des actifs monétaires à valeur fondante, les pays producteurs pourraient choisir de réduire leurs livraisons d'hydrocarbures liquides. La forte diminution des excédents de l'OPEP diminuerait d'autant les ressources des banques. Faute de crédits pour les financer, on verrait du même coup s'évanouir les... déficits de balance des paiements, au prix sans doute d'une dramatique contraction de l'activité économique.

Jusqu'à maintenant, les pays du tiers-monde ont préconisé des réformes qui, malheureusement, auraient pour conséquence d'alimenter encore un peu plus l'inflation mondiale (l'émission de D.T.S. supplémentaires, par exemple). Peut-être verrait-on un jour l'OPEP les convaincre qu'il serait de leur intérêt commun de faire pression sur les pays industrialisés pour rétablir un système stable comportant (par définition) la sanction d'une convertibilité à taux fixe en or des unités monétaires. Dans un colloque organisé en novembre dernier par l'institut de coopération intercontinentale de Madrid, un ancien ministre des finances de la Colombie, M. Rodrigo Llorente, s'était livré à une critique lucide des effets inflationnistes du fonctionnement du marché des eurodevises, que les représentants des pays pauvres sont, en général, enclins à considérer sous un angle plus favorable, celui de pourvoyeur de crédit. Une telle analyse reste encore exceptionnelle.

P. F.

(Lire la suite page 24.)

Le bilan social, une bombe à retardement ?

par RAYMOND VATIER (*)

Promulguée le 12 juillet 1977, la loi sur le bilan social a obligé les entreprises de plus de sept cent cinquante salariés et les établissements de plus de trois cents à établir en 1979 un bilan social portant sur l'exercice 1978. Elle est entrée en vigueur dans une indifférence quasi générale. Les conséquences pourraient être plus importantes que prévu.

En fait, il est plus juste de parler d'indifférence et de scepticisme pour la plupart des interlocuteurs concernés et d'irritation pour ceux qui ont dû établir ce bilan social et collecter les chiffres qu'il exige.

Sauf pour une minorité d'entre elles, le bilan social n'a évidemment pas constitué une préoccupation importante des directions générales d'entreprise actuellement assaillies par mille préoccupations de caractère financier, commercial, économique.

C'est aux services du personnel qu'a été confié le lancement de l'affaire. On leur a demandé de livrer des renseignements nouveaux ou de donner sous une forme nouvelle des renseignements déjà fournis par ailleurs.

Un « gadget à Giscard »

Dans ce contexte, il était fatal que, dans de nombreuses sociétés, on ait, sans directives particulières et sans indications méthodologiques, demandé de remplir les diverses rubriques du bilan social au comptable ou à l'employé du service du personnel établissant habituellement les documents de la Sécurité sociale, ou même encore à un stagiaire ou une stagiaire de passage faisant son travail de mieux possible, mais dans l'indifférence quasi générale.

De leur côté, les comités d'entreprise ou les organisations syndicales n'ont pas, pour la plupart, attaché un intérêt particulier à une nouvelle disposition qu'ils n'avaient d'ailleurs pas demandée. De nombreux propos recueillis dans des entreprises en témoignent abondamment.

« C'est encore un gadget à Giscard, on ne voit pas très bien ce que les travailleurs pourraient en attendre. »

« Nous possédons déjà ces renseignements sous d'autres formes, cela n'apporte rien. »

« Et d'abord, qu'est-ce qui garantit la vérité de tous ces chiffres ? »

« On ferait mieux d'étudier sérieusement nos revendications, à moins que ce bilan social ne soit là pour montrer qu'elles ne peuvent pas être satisfaites. »

En réalité, n'ayant pas de base de comparaison, et n'étant pas préparés à interpréter ces données, il leur est difficile de porter un intérêt nouveau à un document qui se présente comme une série de chiffres et de tableaux difficiles à interpréter. Là-dessus, d'aucuns prédisent la mort prochaine de cette initiative. Selon eux, cette loi sera rangée dans le cimetière des textes non appliqués. Pour quelques-uns d'ailleurs, le bilan social est déjà mort.

En effet, pourquoi les choses ont-elles tourné ainsi en 1980 ? Une nouvelle fois, et sans plus d'instructions qu'en 1979, l'employé aux écritures, à moins que ce ne soit encore un stagiaire de passage, établira un deuxième document.

Cependant, à partir de ce moment-là, les choses peuvent changer.

(*) Délégué général de l'Association pour le développement de l'expertise et de l'audit social.

En effet, il serait bien étonnant qu'établir sans une méthode précise, sans validation des données, et sans vérification de cohérence, les chiffres retenus pour un même phénomène sur chacune des années soient semblables, ou même homogènes entre eux. Alors, pour tout délégué ou pour tout syndicaliste, l'indifférence de l'année précédente deviendra interrogation. Les distorsions relevées pourront nourrir les controverses en cours ou les revendications existantes. Elles pourront aussi suggérer de nouvelles questions et de nouvelles revendications. On voit bien par exemple toutes les discussions qui peuvent être soulevées sur les variations des salaires et surtout sur les valeurs extrêmes de ceux-ci, ou bien encore sur l'absentéisme, les effectifs, les taux de fréquence et de gravité des accidents ?

chiffres donnés les années précédentes n'étaient pas exacts, que certaines définitions ne sont pas précises, qu'on n'a pas suivi une bonne méthode de mesure ou de calcul... Quelle autocritique !

D'autant qu'il ne saurait être question d'ignorer les chiffres des années antérieures, puisque, à partir de 1981, l'examen du bilan social portera sur les documents établis pour chacune des trois dernières années. C'est dire que, en avril 1981, chaque comité d'établissement et chaque comité d'entreprise examinera, en les comparant, les bilans sociaux établis sur les exercices 1978, 1979 et 1980 et devra émettre un avis.

Du strict point de vue technique, il est évidemment plus logique de travailler sur des séries de chiffres ou d'indices que sur des indications isolées. Nul

cher les chiffres du bilan social de déclarations publiques antérieures — et imprudentes — de certains dirigeants.

Enfin, on rapprochera les éléments du bilan social des données financières : progression des rémunérations et des bénéfices, etc.

On les comparera à ceux qui sont communiqués aux actionnaires, aux services du ministère du travail, aux banques... Fatalement, il se révélera des écarts qu'il ne sera pas toujours facile d'expliquer et de justifier.

Quant aux actionnaires, qui pourraient bien un jour souhaiter connaître les avis du comité d'entreprise, ils pourront vouloir comprendre le sens et la nature de certaines affirmations, et de diverses tendances sociales à long terme. D'autres s'interrogeront sur des chiffres qu'ils n'ont jamais discutés jusque-là. Comme si le social et l'économique se rencontraient parfois !

Plusieurs conflits sociaux récents nous le montrent. Données ou indices du bilan social sont parfois déjà pris comme références dans les arguments que se renvoient les partenaires en désaccord.

Ainsi, quelles que soient leurs qualités, les données relatives aux effectifs, aux salaires ou aux coûts deviennent-elles des bases au cours de discussions difficiles et lourdes de conséquences. Tel chiffre, tel indice, s'il est mal calculé, peut donc devenir munition ou détonateur utilisés dans ces affrontements.

Faire preuve de prudence dans la présentation des données recueillies, vérifier la rigueur des définitions, l'exactitude des chiffres et la fiabilité des méthodes de calcul sont les moindres des précautions à prendre.

Si non le risque est grand de voir un jour ce bilan social devenir une véritable bombe à retardement.

Peut-être trouvera-t-on intéressant demain — comme la loi y invite — de définir, par accord entre la direction de l'entreprise et le comité d'entreprise, les points de repère et les critères et chiffres que l'on veut suivre. Ce serait déjà un progrès !

Peut-être aussi — au-delà de la loi, cette fois — voudra-t-on considérer qu'un maître d'emploi et de personnel, le pilotage à vue n'est plus suffisant ; le tableau de bord social apparaît alors aussi nécessaire que le tableau de bord financier ou commercial.

Moyen de gestion et de décision pour les dirigeants, ce tableau pourra devenir aussi pour beaucoup — notamment pour l'encadrement — un élément d'information et une base de réflexion sur l'entreprise, son personnel et son avenir.

LE CADRE LÉGAL

La loi du 12 juillet 1977 rendant obligatoire à partir de 1979 (premier bilan social pour l'année 1978), un bilan annuel crée un nouveau document qui permet d'avoir une vue d'ensemble de la politique sociale menée dans l'entreprise.

I. — Objectifs de la loi

● Rendre systématique l'information sociale des partenaires internes et externes de l'entreprise (salariés, actionnaires) ;

● Constituer un instrument de gestion et de planification sociale ;

● Développer la concertation avec les représentants du personnel à partir d'un document de référence en situant la discussion sur des chiffres.

II. — Champ et conditions

● Dans les entreprises privées du secteur public ou nationalisé, de plus de sept cents salariés (à partir de 1982, sur l'exercice 1981) ;

● Dans les établissements distincts de ces mêmes entreprises, comportant plus de trois cents salariés.

III. — Contenu du document d'application

Rassemblement de données (indicateurs), soit :

● D'ordre quantitatif, monétaire (par exemple le budget du comité d'entreprise), ou non (nombre de journées travaillées dans l'année) ;

● D'ordre qualitatif (expériences de présentation des données recueillies, vérification de la rigueur des définitions, l'exactitude des chiffres et la fiabilité des méthodes de calcul sont les moindres des précautions à prendre).

Données ordonnées en sept chapitres : emploi, rémunération, hygiène et sécurité, autres conditions de travail, formation, relations professionnelles, autres conditions de travail ne relevant pas de l'entreprise.

● A partir de 1980, présenter une série de trois bilans consécutifs.

IV. — Communication et diffusion

● Avis du Comité central d'entreprise ou du Comité d'établissement.

● Communication aux délégués syndicaux, à l'inspection du travail.

● Mise à la disposition des actionnaires et du personnel.

● Toute liberté de large diffusion dans le public.

Quel que soit le sens de ces variations, les représentants du personnel seront d'abord portés à en tirer la conclusion qu'elles traduisent une aggravation de la condition des salariés... sauf à entrer ensuite en discussion.

Les directions d'entreprise, de leur côté, ne manqueront pas de collaborer pour justifier les différences et montrer que l'augmentation ou la diminution d'une somme moyenne ou d'un indice ne signifie pas nécessairement une détérioration de la situation, ou ne correspond pas à la volonté de la direction. Ces responsables pourront aussi vouloir montrer que les choses s'améliorent, c'est leur rôle. Rien n'autorisera, a priori, à douter de leur sincérité. Mais il n'est pas certain qu'ils convaincront ; en tout cas, il sera facile de leur rétorquer que « les chiffres sont les chiffres », les représentants du personnel n'y manqueront pas.

Le même phénomène se reproduira en 1981 : des anomalies nouvelles apparaîtront, et non seulement sur un sujet donné — les trois chiffres relatifs aux années 1978, 1979 et 1980 risqueront de ne pas être cohérents entre eux, mais les justifications données en 1980 seront, dans certains cas, démenties par la réalité ; il faudra alors, ou bien compléter les explications antérieures, ou bien reconnaître qu'on s'est trompé, ou bien encore constater que certains des

doute que cette situation aura des effets sensibles sur la nature du dialogue institué au sein de l'entreprise entre les élus du personnel et la direction générale. Mais quels effets ?

Par exemple, bien que les auteurs de la loi aient souhaité l'éviter, on verra naître des comparaisons interentreprises. Certains chiffres sont effectivement comparables (taux des dépenses de formation, pourcentage de femmes cadres, budget du C.E., etc.).

D'autres données ne sont pas comparables en réalité, mais cela n'empêchera pas de les rapprocher quand même, par exemple : rémunération des dirigeants, absentéisme, rapport de la masse salariale à la valeur ajoutée ou rapport de la masse salariale au chiffre d'affaires.

Plus évidentes encore, et surtout plus spontanées, des comparaisons inter-usines apporteront bien des surprises et pourront susciter bien des discussions et revendications.

Par exemple encore, des inégalités se croisent particulièrement mises en lumière : salaires et rémunération du personnel féminin, distorsions entre siège et établissements, etc.

Pour certains esprits, l'évolution des chiffres sur les trois dernières années appellera des réflexions sur les années à venir et provoquera des interrogations sur le moyen ou le long terme, d'autant plus qu'on ne manquera pas non plus de rappro-

A propos de la réforme de l'Agence nationale pour l'emploi

(Suite de la page 21.)

Quoi qu'il en soit, l'Agence ayant été ainsi soulagée de diverses charges et entraves, restait enfin à rénover les structures propres : tel est l'objet du prochain décret. Des compétences non négligeables vont notamment être reconnues, au sommet, à un conseil d'administration tripartite, au sein duquel siégeront des représentants de l'Etat et des partenaires sociaux, tripartisme tirant fortement sur l'étatisme, puisque le président du conseil, mais surtout le directeur général, doté des plus larges pouvoirs, seront nommés par décret.

Trois volets articulés sont donc mis en place :

— Le placement, confié à l'Agence, avec son tripartisme original ;

— L'indemnisation, assurée par le régime unifié, géré par les seuls partenaires sociaux ;

— Le contrôle de la qualité de chômage, exercé par des agents de l'Etat.

Le nouveau dispositif est certainement mieux venu que l'ancien. Mais, en dépit du progrès ainsi réalisé, une question reste posée : les solutions retenues sont-elles vraiment les plus efficaces ?

Si l'on avait voulu jouer l'efficacité maximale, il aurait peut-être fallu aller beaucoup plus loin et renoncer au « monopole » de l'Agence et à l'interdiction de toute activité privée de placement effectuée de façon lucrative ; bref, remettre en question un dogme tenu pour sacré-saint en France et dans divers instruments internationaux.

Une « expérience contrôlée »

Détecter systématiquement l'offre de travail, la provoquer lorsqu'elle est hésitante, trouver aussitôt le candidat idéal, telle doit être l'action de prospecteurs-placiers combattifs, acharnés. Comme savent le faire, gérant les débois et les départs, usant de toutes les astuces, les agences immobilières les plus dynamiques. Peut-on attendre la même efficacité d'agents dotés de salaires médiocres, sans la stimulation de la concurrence et de la pression ? C'est loin d'être évident : l'affaire mériterait examen. Après tout, en quoi faire profession de trouver des emplois à des chômeurs est-il plus immoral que de faire travailler des salariés à la chaîne ? Pourquoi l'activité professionnelle de l'impresario, exception consacrée par la loi, serait-elle tellement plus choquante que celle du vendeur de cigarettes ? Les indulgences et les phobies qui caractérisent chaque époque ne sont pas toujours parfaitement rationnelles. L'activité très lucrative des « chasseurs de têtes », cabinets chargés par les entreprises de trouver le candidat idéal pour tel poste, est parfaitement licite. Et puis, qu'on le veuille ou non, le droit du travail ne peut être, pendant les périodes de crise, ce qu'il doit être pendant des périodes plus tendues : la situation actuelle appelle peut-être une « expérience contrôlée ». Trois contrôles. Tout d'abord, suggérer en cette matière de substituer la concurrence ouverte des marchands au pesant mais vertueux service public eût suscité un vaste scandale : le simple débat était même politiquement impensable.

Exprimons alors un regret subsidiaire : pourquoi ce tripartisme original pour le placement, l'étatisme pour le contrôle, le paritarisme pour l'indemnisation ?

La logique d'une telle diversité échappe d'autant plus que les trois volets sont très étroitement complémentaires : ceux qui indemnisent n'ont-ils pas vocation à contrôler et surtout à interdire à placer ? En outre, on croit savoir que ce sont les employeurs qui emploient. N'aurait-il pas été opportun de reconnaître à leurs représentants un rôle beaucoup plus large dans l'administration de l'Agence si l'on voulait encourager les chefs d'entreprise, qui ne cessent d'en railler les insuffisances, à lui faire désormais plus largement confiance ?

Aussi bien, il aurait été sans doute possible de confier aux partenaires sociaux eux-mêmes non seulement l'indemnisation, mais aussi le placement et le contrôle, et de mieux coordonner nos trois volets dans le cadre général d'un immense service public réaménagé sous le signe d'une « participation » générale. On aurait évité d'abord de sérieuses complications, plus ou moins bien résolues par des tentatives éphémères (2). Mais on aurait aussi évité les risques de désastre d'un contrôle confié à la seule puissance publique : celle-ci pourrait être tentée, pour des raisons financières ou politiques, de faire exercer ce contrôle avec la plus grande sévérité de façon à réduire le nombre des chômeurs reconnus. Elle en a désormais tous les moyens (3). Il est vrai, nous l'avons dit, que les partenaires sociaux ne manifestent aucun enthousiasme pour assumer des tâches de contrôle. Mais, dans la formule suggérée, il aurait bien fallu qu'ils s'en accommodent, sous peine de payer de leur poche n'importe quoi à n'importe qui.

Compétition exaspérée

Une objection plus inquiétante : si le placement avait été confié aux seuls partenaires sociaux, n'aurait-ils pas été enclins à négliger les demandeurs d'emploi marginaux, handicapés de toutes sortes, cas sociaux désastreux pour lesquels l'Agence actuelle s'efforce — mais sans grand succès — de faire le maximum ? C'est possible. De toute façon, l'insertion ou la réinsertion professionnelle des ex-cas sociaux soulève des problèmes originaux et d'une grande difficulté. La loi impose aux entreprises l'obligation de réserver aux handicapés un pourcentage minimal de postes, contrainte parfaitement légitime dans la mesure où, maîtres de l'emploi, les chefs d'entreprise assument en réalité, dans la société actuelle, une véritable mission de service public : c'est probablement dans le renforcement de dispositions contraignantes, étendues à toutes les formes de handicap social, qu'il faudrait rechercher la solution de ces problèmes, beaucoup plus que dans le jeu des mécanismes classiques de placement qui, dans une période de crise et de compétition exaspérée, ne peuvent être que très largement inefficaces pour les catégories les moins performantes.

JEAN-JACQUES DUPEYROUX.

(2) V. p. ex. les procédures étranges instituées par les nouveaux articles R. 251-9 et R. 251-10 Code trav. pour la contestation d'une décision négative des services de contrôle, procédures ouvertes non seulement à l'intéressé mais aux Associés, qui ne seraient pas d'accord avec la décision en question.

(3) Le nouvel article R. 251-1 (D. 10 oct. 1979) subordonne la qualité de demandeur d'emploi à l'inscription à l'Agence, mais aussi à l'accomplissement d'une note positive de recherche d'emploi à formule si imprécise qu'elle permet les décisions les plus arbitraires.

EMPLOI : AVEZ-VOUS LE BON MÉTIER ?

vous pouvez accéder à de nombreux EMPLOIS STABLES

en obtenant RAPIDEMENT la qualification professionnelle

correspondant aux BESOINS ACTUELS du

marché du TRAVAIL

FORMATION

GRATUITE ET RÉMUNÉRÉE

POUR LES DEMANDEURS D'EMPLOI

devenez ASSISTANT(E) de GESTION

(gestion du personnel, comptabilité, gestion commerciale, technico-commerciale)

Formation accélérée du 3 mars au 10 juillet 1980.

Le certificat du CEPG est connu des entreprises qui ont apprécié la compétence de plus de 1.000 anciens élèves.

Centre d'Enseignement Pratique de la Gestion du Groupe ESSEC

Etablissement d'enseignement privé conventionné par l'Etat

107, rue de Reuilly - 75012 Paris - Tél. 340.56.46

DOCUMENTATION GRATUITE (programme, dates, niveau...)

NOM ADRESSE

JP 11-62 150

LA NÉCESSAIRE EXPANSION DE L'INDUSTRIE FRANÇAISE A L'ÉTRANGER

Les groupements d'entreprises à l'exportation offrent une formule souple aux P.M.E. Pour une politique de marques

M. Maurice Nussenbaum, professeur à l'université Paris-IX Dauphine, a réalisé une recherche sur les groupements d'entreprises à l'exportation, dans le cadre de la SORADE (Société de recherche d'aménagement et de développement économique) avec le concours financier de la D.G.R.S.T. (Direction générale de la recherche scientifique et technique). Il expose ici les principales conclusions de cette étude.

L'ANALYSE des marchés étrangers, la mise en place d'un réseau de distribution, paraissent simples pour une grande entreprise, mais sont pour les P.M.E. autant de freins qui, souvent, dépassent les ressources disponibles. C'est pourquoi de nombreuses formes ont été envisagées pour partager ces coûts fixes et donner accès aux marchés étrangers à un plus grand nombre d'entreprises petites et moyennes. On peut citer notamment les sociétés de commerce international qui prennent en charge la commercialisation à l'étranger du produit, et dont le développement est malheureusement limité en France, les sociétés de gestion à l'exportation, de création plus récente et à vocation plus limitée, les formules de mise à disposition d'un réseau à l'étranger, par une entreprise à une autre (le piggy-back).

Une autre forme d'intervention consiste, pour un groupement d'entreprises, à mettre en commun tout ou partie de leur activité exportatrice.

Les formes juridiques sont nombreuses : association de la loi 1901, groupement d'intérêt économique, société de type commercial (S.A.R.L. ou S.A.). De ces groupements d'entreprises, on dénombre actuellement plus d'une vingtaine. Ils sont

par MAURICE NUSSENBAUM

créés sur l'initiative d'un syndicat professionnel, ou bien d'un leader de la branche, ou bien encore des pouvoirs publics. Leur mission est parfois de répondre à des interlocuteurs centralisés, comme c'est le cas pour certains marchés des pays de l'E.C.E. Les fonctions des groupements peuvent être très variables : de la simple prise de contact et de recherches d'informations et de distributeurs, jusqu'à la commercialisation directe des produits. La zone géographique couverte est différente d'un groupement à l'autre.

Le service après-vente est généralement exclu de ses attributions, à cause de sa technicité, mais nombreuses sont les entreprises qui souhaitent pouvoir le confier au groupement.

Elles ont donc des difficultés à définir une solution idéale de groupement à l'exportation, les observations que nous avons recueillies permettent de dégager des lignes directrices.

Du fait même du genre de service attendu des groupements, une tendance se dessine pour limiter à moins de dix le nombre des partenaires. Les groupements de plus d'une dizaine de partenaires restent efficaces lorsqu'ils n'ont pour objectif que les études de marchés, l'édition de catalogues, la participation aux foires.

La taille de l'entreprise n'est pas un critère pour choisir ou non de participer à un groupement. C'est plutôt dans la fonction exportatrice de l'entreprise et dans ses objectifs qu'il faut chercher le critère pertinent. Les petites entreprises peuvent y trouver le moyen d'entreprendre des opérations qu'elles ne pourraient assumer à elles seules. Pour celles qui n'ont pas de politique d'exportation systématique, l'entrée dans un groupement leur permet de structurer cette fonction en la substituant aux ventes occasionnelles qu'elles réalisent. Pour les entreprises exportatrices, les groupements dirigés vers une région déterminée, leur permettent, en complément de leur propre service, de s'implanter sur un nouveau marché en réduisant les frais d'approche et d'exploiter de manière plus systématique un marché avec lequel elles sont déjà en contact.

Par ailleurs, il est souvent apparu que la plupart des entreprises souhaitent que l'une d'entre elles soit en mesure de jouer le rôle de « leader » pour surveiller le fonctionnement du groupement et déterminer ses orientations.

La plupart des groupements ne prennent en charge que des produits complémentaires les uns des autres. La concurrence est exclue, car elle soulève trop de difficultés parmi les membres. Les groupements dont les fonctions se limitent à la prise de contacts ou à la recherche d'informations ne garantissent pas des résultats efficaces sur le développement des exportations. Le groupement doit intégrer la prise de commande et éventuellement la facturation. Dans ce cas seulement, l'activité du groupement se substitue réellement et efficacement à une partie de l'activité « export » de l'entreprise et exerce sur elle un effet d'entraînement.

Partage des coûts

Il faut prendre garde de ne pas engager des moyens trop importants et une structure trop lourde par rapport aux fonctions prises en charge.

Pour des entreprises déjà exportatrices, le groupement peut se consacrer à un marché limité pour lequel d'importants moyens et une connaissance approfondie du pays sont nécessaires, par exemple les Etats-Unis ou les pays exportateurs de pétrole.

Il est très utile, voire indispensable en ce qui concerne le commerce avec les pays d'économie centralisée (Chine, pays de l'Est, etc.) pour lesquels ce genre de formule est la mieux adaptée au développement des entreprises françaises en 1979.

Rares sont les entreprises qui acceptent que le personnel du groupement soit constitué d'effectifs détachés des autres entreprises que la leur. Ainsi aboutit-on à un résultat logique : le recrutement d'un personnel spécifique pour le groupement. Ce personnel doit effectuer des visites en des stages auprès de chaque entreprise, de manière à bien connaître tous les produits et leurs méthodes de vente. Avec ce système, tou-

tefois, le problème de l'apprentissage de l'exportation par les entreprises n'est pas résolu.

Les différents modes de partage des coûts (à part égale, commission, fixe + commission, au temps passé) sont chacun adaptés à certaines situations et connaissent des limites.

La contribution annuelle des entreprises aux investissements et aux coûts de fonctionnement annuels varie par entreprise et se trouve souvent comprise entre 50 et 100 000 F.

Un service spécialisé sur un marché précis

Pour cela des actions de sensibilisation sont nécessaires pour lever un certain nombre de freins que l'on perçoit au niveau des entreprises. Il faut notamment montrer que les structures du groupement peuvent être peu coûteuses et relativement légères, et qu'une majorité de groupements, parmi ceux qui ont été créés récemment, ne se substituent pas au service exportation de l'entreprise et ne remettent donc pas en question les structures existantes. Ils viennent simplement en complément de ces structures, en fournissant un service très spécialisé sur un marché précis. Il faut montrer également que le groupement peut, en ne réunissant que

Cette formule devrait donc être une formule d'avenir. Sa promotion doit passer par l'action des organisations professionnelles (syndicats de branche et chambres de commerce et d'industrie). Les pouvoirs publics peuvent également jouer un rôle en fournissant des informations sur les marchés étrangers ou même en proposant à travers les organismes professionnels, ou encore par l'intermédiaire du C.F.C.E., des projets précis de groupement pour certaines destinations et certains secteurs d'activité.

peu de membres, ne réaliser que des opérations ponctuelles telles que études de marchés, organisation de foires et qu'il existe de nombreuses formules non contraignantes pour l'entreprise. (Mais, bien sûr, moins efficaces que les groupements à fonctions élargies.)

Structure souple, aux nombreuses possibilités d'adaptation le groupement vaut par les espoirs et les ambitions mises en commun. Sans arrière-pensée et avec une réelle volonté de se développer ensemble, il permettra à de nombreuses entreprises d'aborder des marchés auxquels seules elles n'auraient jamais pu prétendre.

(Suite de la page 21.)

Ils sont parfois mal adaptés aux habitudes de consommation et aux goûts germaniques. Enfin et surtout, ils ne savent pas faire leur promotion collective, qui devrait commencer par une information digne de ce nom.

Le général de Gaulle avait l'habitude de dire qu'il est bien difficile de gouverner un pays qui fabrique deux cents sortes de fromages. Comment veut-on qu'un fermier souabe, un ouvrier bavarois s'y reconnaissent dans la généalogie infiniment complexe de nos produits et de nos marques, si on ne leur mène pas la boussole ? Le Söperla a entrepris un remarquable effort de clarification pour ce qui la concerne, c'est-à-dire précisément le domaine des produits alimentaires. Bravo. Mais dans les autres secteurs tout reste à faire. C'est ainsi que 12 millions de buveurs de bière allemands se déclarent prêts à remplacer sur leur table le houblon par la vigne, et accepteraient de payer 8 DM pour une bouteille de vin rouge français. Les braves gens ! Voilà un marché qui ne demande qu'à se laisser prendre. Malheureusement 80 % de ces clients potentiels sont freinés par la triste conscience qu'ils ont de ne pas être « connaisseurs ».

Naturellement l'impératif promotionnel est très aigu. C'est qui est vrai de la mode, de la beauté, de la gastronomie, l'est aussi pour les autres secteurs. Et même davantage, si l'on considère que le handicap y est

plus grand. Les clients potentiels de la France sont plus naturellement disposés à la reconnaissance capable de produire des chiffres que des usines, et du canembert que de l'informatic.

La non plus, nous ne nous en tirons pas sans la définition et la mise en œuvre concertée d'une politique commerciale digne de ce nom, capable de formuler clairement ses objectifs, d'en arrêter les moyens et de les appliquer avec continuité. Cela concerne tout le monde : les pouvoirs publics, les syndicats professionnels, chacune des entreprises. Et c'est urgent.

Un fait devrait nous alerter : certaines grandes firmes américaines commencent à se désengager de l'Europe pour aller investir dans les nouveaux territoires que leur ouvre l'évolution, présente et à venir, des pays en voie de développement. C'est l'indice qu'un printemps économique et commercial se prépare ailleurs, et que nous risquons non seulement d'en être exclus, mais d'en faire les frais. D'une part, ces nouveaux marchés nous échapperont ; d'autre part, il s'y implantent de nouveaux producteurs qui, un jour ou l'autre, viendront donner l'assaut à nos propres clients. Avec toutes les conséquences que cela entraînera dans les domaines les plus divers. En 1980, l'indépendance nationale passe par la capacité de maîtriser son destin économique.

MARCEL BLEUSTEIN-BLANCHET.

QUELQUES GROUPEMENTS

1. — **FRÉKA** (France Export Association) existe depuis trente ans. Il réunit aujourd'hui dix fabricants de pièces de bicyclettes. Créé sur l'initiative des pouvoirs publics et du P.-O. G. de Poutrait-Morin, il a aujourd'hui une structure de S.A.R.L. Il exporte des équipements pour cycles dans le monde entier sauf en Europe occidentale et en Afrique francophone.

2. — Le **COMEF** (Comité d'expansion pour le matériel de mesure français à l'étranger) regroupe plus de dix entreprises, dont les plus importantes sont Interchimie, Ribet, Setaram, Sefram. Créé il y a plus de dix ans, il a adopté la structure d'association 1901.

Il assure des fonctions très intégrées allant des études de marché jusqu'à la promotion, la prise de commande et le service après-vente, ce qui est très rare parmi les groupements.

3. — Le **MOFIR** (Machines-outils françaises en Iran) était l'exemple d'un groupement créé pour un marché particulier, et qui a subi les vicissitudes de la situation politique internationale. Il regroupait huit constructeurs de machines-outils de taille et de dynamisme comparables, et commercialisait à la fois des produits concurrents et complémentaires. Sa fonction se bornait aux prises de contact et recherche de distributeurs.

4. — **FRANCOX FORM** existe depuis trois ans et regroupe cinq entreprises (Colly, Bombled, Billaud, Lisse, Memate) dans une structure de G.I.E. Les produits (machines-outils) sont essentiellement complémentaires et les fonctions prises en charge se bornent à la prise de commande, aux études et à la recherche de distributeurs. Les zones géographiques couvertes sont l'Europe de l'Est et la Chine.

5. L'**AFMO** (Association française de la machine-outil) existe depuis plus de dix ans et dessert l'ensemble des zones géographiques (groupement de première génération).

Cependant, plus des deux tiers de son chiffre d'affaires (300 millions de francs environ) sont dirigés vers l'Europe de l'Est. Les deux principales entreprises qui le composent sont Hermault-Somua et Linc.

Ses fonctions sont très élargies, puisqu'il prend en charge la totalité des exportations des trois principales entreprises qui en font partie.

LA LEÇON D'ANATOMIE (Rembrandt - 1656)



... Nous donnons aussi des leçons d'écologie

et à bonne échelle : nous avons mis en place des installations suffisamment vastes pour filtrer la Meuse, à proximité de nos usines. Chaque jour, est retiré du fleuve une quantité de déchets équivalente à celle d'une ville comme Marseille.

Pour obtenir cet étonnant résultat, nous avons conçu des techniques originales. Nous, c'est DSM.

Hier, les mines d'Etat néerlandaises ; aujourd'hui, un des plus importants groupes industriels européens, avec un chiffre d'affaires de près de 25 milliards de F.

Une technique de niveau international, allée à une expérience de plus d'un demi-siècle, explique l'expansion de DSM dans le domaine qui est le sien propre, la chimie : engrais, produits chimiques et matières plastiques.

Des investissements ambitieux lui ont donné pour certains produits une position de premier plan, dans le monde parfois, en Europe souvent, où la France constitue l'un des pôles de développement de DSM.

DSM EN FRANCE

Producteur européen, DSM dispose, en France, de moyens de production, de stockage et d'assistance qui lui permettent maintenant de porter la même étiquette qu'un "producteur local".

Implantée dans la région parisienne, à Lille, Lyon, Mulhouse, Nantes et Oyonnax, DSM-FRANCE propose une gamme de produits de "qualité internationale" :

- **Polymères :**
 - polyéthylène basse ou haute densité : Stanyl Ld. ou h.d.
 - polypropylène : Stanyl P
 - caoutchouc synthétique EPDM : Keltan
 - caoutchouc thermoplastique : Keltan TP
 - PVC : Varlar
 - ABS : Ronfalin.
- **Produits chimiques :**
 - produits organiques ou spéciaux.
- **Colles :**
 - Urée-Formol et Mélaamine U.F.
- **Produits tensio-actifs, autres produits fins.**

A DSM-FRANCE : des produits "à vos mesures", des livraisons assurées et des hommes compétents... prêts non pas à vous "donner la leçon", mais à vous apporter conseils et assistance.

DSM Dans toutes les langues du monde
DSM veut dire Chimie.

Si vous souhaitez en savoir plus et recevoir des informations sur le groupe DSM et ses productions, veuillez retourner ce coupon à :

DSM-FRANCE IMMEUBLE PÉRIEUX 5, RUE LEFEBVRE 92220 MONTROUGE

M. _____
adresse _____
profession _____

L'AVENIR DE LA C.E.E.

Le rapport Maldague : on ne badine pas avec la crise

La crise qui sévit depuis sept ans impose aux pays industrialisés une adaptation de leur appareil de production plus rapide qu'au cours de la période précédente, alors pourtant que l'environnement économique, caractérisé par une croissance ralentie, est nettement moins favorable. C'est un défi auquel chacun des pays de la C.E.E. n'a pas répondu avec un égal succès. Les quinze premières années de la construction européenne avaient favorisé un rapprochement des structures économiques des Etats membres. Depuis 1973, ce mouvement est stoppé, en fait renversé. La capacité d'ajustement structurel à la nouvelle donne de l'économie internationale s'est révélée très différente d'un pays membre à l'autre. « L'Allemagne et, dans une moindre mesure, les Pays-Bas, la Belgique et le Danemark », les incertitudes que connaissent d'autres (la France), les retards qu'accumulent les derniers (l'Italie, le Royaume-Uni) sont autant de témoins de la fragilité de la cohésion communautaire. » Les divergences constatées peuvent « faire craindre que les intérêts respectifs des pays à la poursuite de la construction européenne commencent à différer par trop et que ne se développent les risques d'une dislocation dans une Europe à plusieurs vitesses ».

Tel est le constat préoccupant d'un récent rapport sur l'évolution des structures sectorielles des économies européennes depuis la crise du pétrole 1973-1974, préparé à la demande de la Commission de Bruxelles et avec l'aide de ses services par

un groupe d'experts indépendants, présidé par M. Maldague, le commissaire au Plan belge (voir aussi l'article de Pierre Drouin dans le Monde du 7 février). Il s'agit donc d'un inventaire détaillé des effets dans la Communauté de plusieurs années de crise. Les auteurs, dont l'objectif était d'établir un bilan des performances atteintes par chacun, n'ont pas cherché à analyser les raisons des écarts constatés, ni à évaluer la responsabilité des différentes « stratégies d'adaptation » mises en œuvre par les gouvernements. Néanmoins une idée sous-tend l'ensemble du rapport. Ce sont les pays qui, au nom de la défense de leur monnaie, ont privilégié l'amélioration de la productivité et un contrôle rigoureux des coûts et des parités qui ont finalement le mieux réussi les ajustements nécessaires. Ceux qui au contraire ont cru pouvoir se donner un répit — différer les inconvénients qu'implique l'adaptation de l'appareil de production — en acceptant la dégradation de la valeur de leur monnaie et un taux d'inflation très élevé ont au contraire échoué.

Le rapport qui se veut simple constat apparaît cependant comme une condamnation sévère des politiques d'« évaluation », comme un plaidoyer en faveur des politiques de changes rigoureuses. Au reste, les auteurs concluent que le système monétaire européen représente le « premier progrès » accompli pour essayer de conjurer les périls, les dangers d'isolement de la Communauté qu'ils viennent de mettre en relief.

Le prix d'excellence est attribué à la R.F.A. Pour pallier les effets commerciaux de la valorisation continue et très forte du mark (+ 41 % entre 1970 et 1977 par rapport à l'unité de compte européenne), l'économie allemande a donné la priorité à une plus grande efficacité de l'utilisation du facteur travail. Avec succès : dans la plupart des secteurs industriels, les taux de croissance annuelle de la productivité entre 1973 et 1977 ont été du même ordre de grandeur, voire supérieurs à ceux des trois années précédentes (4,5 % en moyenne pour l'industrie contre 4 %) alors qu'ils fléchissaient chez les partenaires de la C.E.E. De surcroît, cet effort d'adaptation ne s'est pas limité à l'industrie : les gains de productivité des services, mais plus encore des produits de consommation courante et du bâtiment sont spectaculaires.

Cependant, cette position de pointe n'est pas absolue : c'est dans le domaine essentiel des biens d'équipement, note le rapport, que la R.F.A. se heurte à la concurrence d'industries européennes plus performantes. Parmi elles se détache l'industrie néerlandaise, mais des industries

belges et françaises sont aussi en bonne position. En ce qui concerne la France, sont cités les secteurs de la métallurgie, de la mécanique de précision et de bureau et surtout l'automobile. Les hauts niveaux de productivité atteints outre-Rhin et la compétitivité qui en résulte ont facilité l'adaptation des exportations allemandes à la demande extérieure. Des Etats membres de la C.E.E., c'est la R.F.A. qui a réussi les plus brillantes performances sur les marchés en pleine expansion des pays de l'O.P.E.C. où, pourtant, elle était moins bien implantée que le Royaume-Uni, la France ou l'Italie.

L'efficacité

Le rapport montre encore que, parmi les Etats membres, c'est elle qui a le mieux su se dégager des activités les plus menacées par la concurrence des pays nouvellement industrialisés. A cet égard, elle est le seul pays de la C.E.E. qui soit en position aussi favorable que les Etats-Unis ou le Japon. Ceci corroborant cela, elle garde la première place mondiale pour l'exportation des « produits à forte densité de travail qualifié » (en 1977, sa part de marché pour ces produits est de 30,8 % contre 18,3 % pour les Etats-Unis). Seule encore, la R.F.A. rivalise avec les Etats-Unis et le Japon dans les secteurs les plus porteurs de progrès techniques, ceux dont la maîtrise est devenue, comme le souligne le rapport, « un élément fondamental de la puissance du système productif ». La R.F.A., avec environ 20 % du marché mondial des « produits fondamentaux », se trouve en 1977 dans une situation à peine inférieure à celle qu'elle occupait en 1963.

Selon les auteurs du rapport, c'est surtout en raison de leur faible dimension que les partenaires de la R.F.A., dans le « serpent » monétaire européen, à savoir la Belgique, les Pays-Bas et le Danemark, ne se trouvent pas aujourd'hui dans une situation aussi favorable que la sienne. Cependant, en Belgique, où les investissements étrangers ont beaucoup diminué, et aux Pays-Bas (mais pas au Danemark), la productivité, surtout industrielle, se situe à un niveau élevé, ce qui, à terme, devrait être prometteur. C'est surtout le cas pour les Pays-Bas qui, en 1977, montraient les niveaux relatifs de productivité les plus élevés de la C.E.E. avec des chiffres records pour la valeur ajoutée par personne employée dans la chimie, la production d'équipement, les machines industrielles, le matériel électronique.

La situation de la France apparaît contrastée. Investissement de modernisation et perçue technologique d'un côté, mais de l'autre adaptation insuffisante. La France, sous l'influence d'une monnaie détachée des devises fortes, a beaucoup tardé à aborder le réajustement de ses effectifs professionnels aux conditions de la productivité internationale. Cet ajustement est plus difficile à accomplir aujourd'hui dans un environnement médiocre.

L'Italie et la Grande-Bretagne apparaissent comme les pays des contre-performances, mais la situation de la seconde est plus préoccupante que celle de la première. C'est que l'Italie avait entrepris avant la crise un remarquable effort d'industrialisation qui lui a permis de maintenir ses exportations à un niveau élevé. Cette production et ces exportations portées le plus souvent sur des produits technologiquement peu élaborés, « Mots soumise que les pays du « serpent » monétaire aux contraintes de compétitivité et bénéficiant des effets productifs de la dépréciation de sa monnaie, elle n'a pas été amenée à modifier ses choix de spécialisation, mais sa vulnérabilité paraît cependant grande face à la production des pays à nos côtés... »

L'industrie britannique, quant à elle, avait abordé la crise en situation de déclin. Depuis, les choses n'ont fait qu'empirer, en dépit d'efforts non négligeables. « L'orientation géographique des exportations britanniques, la nature des biens exportés, la compétitivité des prix qui lui impose une libre dévaluation, auraient dû conduire le Royaume-Uni à redresser une situation qui ne cesse de se distinguer de celles des grands pays industrialisés... »

Le Royaume-Uni se retrouve aujourd'hui avec des conditions de production qui ne sont plus adaptées aux normes de ses partenaires.

PHILIPPE LEMAÎTRE.

Trois facteurs

Le processus d'adaptation de l'appareil de production à la demande intérieure et internationale est un phénomène continu que la crise n'a fait que rendre plus pressant. Le rapport distingue trois principaux groupes de facteurs qui jouent un rôle déterminant sur l'orientation des structures économiques européennes :

1) LA DEPENDANCE DE LA C.E.E. EN RESSOURCES NATURELLES ET SURTOUT ENERGETIQUES. — La vulnérabilité des balances commerciales communautaires à l'effet pétrole a conduit de nombreux pays à envisager avec prudence d'éventuels plans de relance.

2) LE RÔLE DETERMINANT DES ECHANGES INTERNATIONAUX. — La conquête de débouchés extérieurs nouveaux est nécessaire pour compenser, tant l'accroissement de la facture pétrolière que la faiblesse de la demande. Mais cet objectif est d'autant plus difficile à atteindre que les règles du commerce international ont évolué avec l'apparition de nouveaux clients — les pays pétroliers — mais aussi, surtout en Asie, de nouveaux rivaux. Face à une concurrence ainsi exacerbée « la nature des choix de spécialisation à l'exportation ou du type de dépendance en produits importés... apparaissent bien être des éléments déterminants de

la dépendance de la C.E.E. EN RESSOURCES NATURELLES ET SURTOUT ENERGETIQUES. — La vulnérabilité des balances commerciales communautaires à l'effet pétrole a conduit de nombreux pays à envisager avec prudence d'éventuels plans de relance.

L'INFLATION, FATALE A LA PRODUCTIVITE

	C.E.E.		R.F.A. d'Allem.		France		Italie		Royaume-Uni	
	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2
Agriculture	2,4	100	4,3	98,9	1,4	101,1	2,2	76,3	2,1	129,9
Produits énergétiques	3,1	100	0,5	83,6	4,1	113,0	2,3	140,5	7,4	89,5
Produits industriels	2,9	100	4,5	112,1	3,9	110,2	1,9	80,5	4,3	89,9
Produits intermédiaires	1,8	100	3,4	110,5	2,9	104,2	1,5	94,7	0,9	79,8
Produits d'équipement	2,2	100	4,7	107,4	4,3	125,1	1,3	81,1	0,6	69,9
Produits d'investissement courants ..	2,8	100	5,3	122,8	3,4	108,5	2,5	73,8	0,5	80,2
Produits alimentaires	2,2	100	4,2	106,2	5,2	89,1	2,2	85,3	0,2	119,9
Bâtiment, génie civil	0,9	100	3,5	105,4	2,5	85,5	0,5	76,2	1,8	76,9
Services marchands	1,7	100	3,2	115,9	2,2	105,5	0,7	80,5	0,6	80,9
Services non marchands	0,6	100	0,7	115,2	1,5	104,9	0,6	82,4	0,9	80,9
TOTAL	2,0	100	3,3	115,3	2,9	104,5	1,4	84,2	0,4	81,9

Première colonne : Taux annuel de progression de la productivité (1973-1977).
Deuxième colonne : Valeur ajoutée par personne employée (base 100, moyenne de la C.E.E. en 1970).

Le rapport Pelletier

(Suite de la page 21.)

La troisième voie apparaîtrait un peu comme celle du salut. Elle laisserait plus de champ aux Etats membres qui souhaitent prendre des engagements ou réaliser des projets communs sans que tous les partenaires soient en mesure ou aient la volonté de le faire.

Le rapport cache à peine sa préférence pour cette « Europe à géométrie variable », faute d'espérer voir se réaliser la deuxième option, les ambitions des Européens les plus convaincus dissuadent-elles en partie. On comprend dès lors que M. Jacques Pelletier souligne l'importance de l'entente franco-allemande, mais on se demande si son souci de tenir compte en même temps des partenaires les plus faibles de la Communauté n'est pas qu'un vœu pieux. Quant à l'Angleterre...

Mais n'est-ce pas là un coup d'épée dans le ventre mou d'une Europe qui donne le sentiment de perdre son temps ? quand le temps presse ? — P.S.

VERS L'EXPERTISE COMPTABLE
préparation au
D.E.C.S.
autres préparations :
— BTS Comptabilité
— Capacité en Droit
L'ECOLE CHEZ SOI
enseignement privé à distance
1, rue Thénard
75240 PARIS CEDEX 05
Tél : 329.21.99

ERRATUM. — Dans l'article d'Alain Foulquier paru dans le Monde de l'économie du 29 janvier sous le titre « L'embargo américain contraint l'U.R.S.S. à accélérer une course déjà ruineuse à l'indépendance alimentaire », une erreur de transmission a fait écrire que « 13 millions d'hectares sont consacrés au soja en U.R.S.S. et dans les pays socialistes d'Europe ». Il fallait lire « 1,2 million d'hectares ». Par ailleurs, la dernière phrase de l'article était incompréhensible. Il faut la rétablir comme suit : « Ces brillantes perspectives, toutefois, pourraient s'éloigner si les graves difficultés que nous avons relevées en matière de main-d'œuvre notamment ne sont pas surmontées. »

vient de paraître
Commissariat Général du Plan
INSEE
POUR COMPRENDRE LE MODELE ECONOMIQUE « D.M.S. »
réalisé par :
MM. CHARPIN - VALLET - VIGNON - ALBERTINI
le volume, 1979, 82 pages
En vente à
LA DOCUMENTATION FRANÇAISE
31 quai Voltaire 75340 Paris-Cedex 07

12 mois sur 12
le
COURS
HUBERT LE FÉAL
forme
à la
PAROLE
PUBLIQUE
documentation
sans engagement
770 58 03

Le Monde
Service des Abonnements
5, rue des Italiens
75427 PARIS - CEDEX 09
C.C.P. Paris 4207-32
ABONNEMENTS
3 mois 6 mois 9 mois 12 mois
FRANCE - D.O.M. - T.O.M.
124 F 256 F 422 F 595 F
TOUTS PAYS ETRANGERS
PAR VOIE NORMALE
300 F 550 F 900 F 1 200 F
ETRANGER
(par messagerie)
I. — BELGIQUE-LUXEMBOURG
PAYS-BAS
203 F 355 F 505 F 690 F
II. — SUISSE - TUNISIE
250 F 450 F 650 F 850 F
Par voie aérienne
Tarif sur demande
Les abonnés qui paient par chèque postal (ou chèque) voudront bien joindre en chaque à leur demande.
Changements d'adresse : les abonnés (ou leurs représentants) sont invités à formuler leur demande au moins six semaines avant leur départ.
Toute la dernière bande d'envoi à toute correspondance.
Veuillez avoir l'obligeance de rédiger tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

NOTRE SOUCI AUJOURD'HUI EST LA REALISATION DE VOS PROJETS DE DEMAIN...



MIDDLE EAST COMMERCIAL & INVESTMENT SERVICES S.A.L.

Etude, conseil, financement, réalisation de projets de développement au Moyen-Orient, dans les pays arabes en Afrique et dans les pays d'Amérique latine et d'Asie du Sud-Est.

Notre Société résout le problème du financement en vous accordant des prêts à moyen et à long terme remboursables sous forme de versements annuels et à des conditions avantageuses.

Mecis a réalisé et réalise actuellement des services, ports, routes internationales, raffineries, hôpitaux, écoles, projets d'industrialisation, projets d'irrigation, centrales de production d'énergie, etc.

MECIS National (France) Liban - rue 31, Immeuble EL HALLI B.P. 50242 - Tél. 413660 - 414830 - 414857 - Telex : 220H LE

LES NOTES

Pour le monde d'attache

Exporter, c'est

LES NOTES DE LECTURE d'Alfred Sauvy

• LA SCIENCE ET LES FAC- TEURS DE L'INÉGALITÉ. LEÇONS DU PASSÉ ET ES- POIRS DE L'AVENIR.

Charles MORAZÉ et divers.
Préface d'A.-M. M'BOW.

C'est de l'inégalité entre les pays devant la science qu'il est question, plus que de l'inégalité sociale, dans ce recueil patronné par l'UNESCO, dont l'origine remonte à la conférence de Nairobi en 1976. Le groupe de travail constitué en mars 1978 a rassemblé d'éminentes personnalités et consulté divers correspondants de l'UNESCO. Il ne s'agit pas uniquement d'économie, à juste titre, mais, comme il est fréquent, la partie « extérieure » à cette redoutable épreuve qu'est le discours économique est largement préférable à l'autre.

L'introduction, la première partie et la conclusion sont de Charles Morazé; la deuxième rassemble des textes de MM. Needham (sur la Chine), James A. Dator (Japon), S. N. Sen (Inde), Ahmed Y. Al-Hassan (monde islamique), Charles Morazé et Derek de Souza Price (vues générales sur les obstacles à l'égalité scientifique).

Dès l'introduction, apparaissent divers sujets à critiquer, sous la forme de faits, voire de chiffres, considérés comme des évidences et susceptibles, à tout le moins, de s'en voir opposer d'autres; citons notamment les classiques cours des matières premières, dogme mondial assis sur une erreur statistique. La première partie, brillante à souhait, n'échappe malheureusement pas à des critiques semblables, par exemple l'appauvrissement du prolétariat français pendant la première moitié du XIX^e siècle, certes largement admis jusqu'ici pour sa commodité, mais contredit aussi bien par les comparaisons de prix et de salaires que par l'accroissement de la consommation alimentaire et le sens des migrations. Ces déviations, d'autant plus regrettables qu'elles éloignent du sujet fondamental, à savoir l'inégalité des pays devant la science, sont heureusement compensées par des vues pénétrantes sur les origines sociales des sciences occidentales et les conflits interculturels.

C'est dans la seconde partie que nous entrons au vif du sujet. Citons

en premier l'étude exemplaire d'Ahmed Y. Al-Hassan, qui décrit de façon précise les obstacles que rencontrent, dans les pays musulmans, la culture et la recherche scientifiques.

Des vues de M. James A. Dator sur le Japon, retenons surtout la forte recommandation selon laquelle ce pays ne saurait servir de modèle pour sortir de l'inférieur sous-développement.

Soucieux d'efficacité, l'étude de A. K. Olondo dénonce l'irruption de techniques occidentales dans le Bénin (au sens le plus large du terme). C'est, une fois de plus, le procès de l'abandon des cultures traditionnelles, si bien dénoncé par A. Naraghi à Téhéran, un an avant les événements d'Iran.

Avec S. N. Sen, nous voyons l'essor, certes insuffisant, mais probant, de la science dans l'Inde après l'indépendance. Jusqu'à ce moment, un effort de diffusion passait facilement pour être favorable à l'autonomie.

Un oubli général vraiment étrange : l'« explosion » démographique, due à l'introduction de techniques antérieures occidentales, qui appelle à son tour, en compensation, l'usage d'autres techniques occidentales antérieures ou économiques, n'est pas mentionnée. Il faut souligner la poursuite de cet effort qui attique, en plein cœur, le drame de la dualité dans le monde.

★ Editions de l'UNESCO, Paris, 1979, 34 cm., 278 pages.

• LA FRANCE EN MUTA- TION DEPUIS 1955.

Joseph LABAT, Howard L. NOSTRAND et Jean-Charles SEIGNEURET.

L'originalité de cet ouvrage collectif (vingt-cinq participants, parmi lesquels Valéry Giscard d'Estaing, Philippe Ariès, E. Morot-Sir) n'est pas seulement sa réussite, dans un genre toujours difficile, mais le fait qu'il a été conçu et réalisé aux États-Unis, sur la côte du Pacifique. L'initiative en revient à la Commission sur l'éthnographie de la culture française dans le cadre de l'Association américaine des professeurs de français. Le président de la commission, Howard L. Nostrand, directeur du département des langues romanes à l'université de l'État de Washington,

à Seattle, est un fervent défenseur de la langue et de la culture françaises, qu'il connaît dans leur profondeur comme dans leur rayonnement. En cette même année, 1980, va ici se dérouler, grâce à lui, un important festival : « Bonjour Seattle! ». Les deux coauteurs professent dans la même université.

Les vingt-trois sujets traités vont de l'enseignement (J. Majault) aux Communautés européennes (H. Isala), en passant par la cuisine (Fischer) et le chignon (France Vernilist). L'économie est décrite sous plusieurs aspects : évolution générale (A. de Lattre), sociale (R. Lasserre), agricole (H. Mendras et P. Clere). Non seulement le lecteur américain pourra ainsi compléter et rectifier ses vues sur notre pays, souvent imprécises et déviées (un vocabulaire inconnu en fin de volume), mais le lecteur français fera plus d'une découverte enrichissante.

Il reste à souligner, dans le monde, d'autres liaisons bilatérales, élément indispensable d'une compréhension réciprocité.

★ Newbury House Publishers, Rowley Massachusetts 1979, 23,5 cm., 323 pages.

• LE CALCUL ÉCONOMIQUE ET LE SYSTÈME ÉLEC- TRIQUE. PRINCIPES ÉLÉ- MENTAIRES.

L. GOUNI et collaborateurs.

Les lumières que nous dispense E.D.F. concernant, cette fois, sa vie intérieure, notamment celle du service des études économiques générales, vie remplie des calculs que nécessitent les décisions en matière de production et de distribution de ce précieux courant, que nous avons tendance à considérer de droit divin.

Grâce à ces textes clairs, qui ne font appel, en mathématiques, qu'au calcul des dérivées et, en physique, qu'à la distinction bien élémentaire entre énergie et puissance, nous partageons en un clin d'œil, nous comprenons les affaires des décideurs en quête d'optimisation, pris constamment entre le risque de faire payer au consommateur ou au contribuable plus qu'il n'est plausible et celui de la défaillance, appelée pudiquement déstabilisation.

An temps des compagnies, les études, trop frustes, appelaient la grande rationalisation qui a suivi la création d'E.D.F. Ce furent notamment le

tarif vert (sans rapport avec le pétrole du même nom) et le tarif universel, qui, faute de pouvoir tout nous expliquer et nous appliquer, est notre sort commun.

Actualisation, amortissement — qui, en période de stabilité des prix, se valent, à tout prendre, ennuyeux dans leur facilité, — posent maintenant des problèmes dont la solution est fatalement aléatoire. Peut-être la possibilité de stocker les kilowatts-heures compliquerait-elle encore les énigmes, tout en facilitant la gestion. Peut-être aussi des exercices ont-ils été tentés?

Pour la construction des équipements, un petit modèle nous est présenté, au pays d'« Harmonie », qui ne tient toutefois pas compte de la balance des paiements, car c'est une autre affaire.

Un excellent opuscule qui gagnerait encore à être illustré de quelques aventures vécues.

★ Eyrolles éditeur, Paris, 24 cm., 123 pages.

• ÉCOLOGIE ET VIEILLISSE- MENT.

Centre international de gérontologie sociale.

Ce sont les actes de la VIII^e Conférence internationale de gérontologie sociale, opportunément réunie à Mohammedia (Maroc), en plein pays jeune, du 13 au 16 décembre 1978. Ils sont présentés par M. J. Fieschi, président du Centre.

Le terme *écologie*, un peu complaisant, est là surtout pour compenser le mot *vieillesse* qu'il s'agit, partout, d'exorciser.

La gérontologie est une science, en pleine jeunesse, avec les ingénuités et les inexpériences d'un tel état. Les matières traitées ici de façon fort inégale vont de la physiologie pure aux problèmes sociaux les plus cruels.

Le vieillissement d'une population est, ici comme ailleurs, le théâtre de malentendus devenus classiques. En particulier, il est, dans plusieurs exposés, confondu avec l'allongement de la vie, alors qu'il n'a résulté, jusqu'à ces dernières années, que de la diminution de la natalité et de l'arrichement de la pyramide des âges à sa base. Il est vrai que plus d'un intervenant au colloque s'intéressait moins à la proportion de vieux qu'à leur nombre, lequel augmentait dans tous les pays.

Trois forums ont été tenus, les deux premiers peu différenciés, le troisième consacré aux migrants âgés. Parmi les dix-huit textes présentés (complétés par trente-deux courtes communications), le plus solide, nous dirions même le plus nourrissant, est celui de M. J. Dessabie, de l'INSEE, avec son ensemble de documents sur la France, difficiles à rassembler. Dans les dix-sept autres allocutions, emploi, retraites, gérontologie, culture, loisirs, génétique, etc. (sans vues sur la limite extrême de la vie humaine), s'entrecroisent sans oublier la fameuse sentence africaine dont résonnent encore les murs de l'UNESCO : « Chaque vieillard qui meurt est une bibliothèque qui brûle ».

Quant au grand sujet, les conséquences morales du vieillissement d'une population, toujours si intimidantes, il ne figure pas dans cet ensemble, qui se veut souriant, car la vieillesse, il ne faut en parler que pour la rendre supportable et, s'il s'agit d'une nation, l'oublier.

★ Centre international de gérontologie sociale, Paris 1979, 22 cm., 463 pages.

• LES ÉCONOMIES SOCIA- LISTES, SOVIÉTIQUE ET EUROPÉENNES.

Marie LAVIGNE.

Il nous faut signaler la réédition de cet ouvrage (en passe de devenir un classique) en raison de l'importance de la mise à jour. Parmi les innovations, la principale porte sur les relations internationales aussi bien à l'intérieur du CAEM (Comecon) qu'au dehors. Dans cette même chronique a, d'ailleurs été analysée, l'an dernier, l'ouvrage *Les Relations économiques Est-Ouest*, du même auteur, devenu un des tout premiers spécialistes mondiaux des économies socialistes.

★ Armand Colin, Paris 1979, 23 cm., 437 pages.

RECTIFICATIF

L'ouvrage *Impuissance ou démission du pouvoir*, analysé dans les Notes de lecture du 11 décembre, est de René Grand (et non Gérard); il s'agit des Publications universitaires (et non internationales). Nous nous en excusons auprès de l'auteur et de l'éditeur.

Pour exporter, choisissez le moment d'attaquer.

N'attendez pas d'avoir des problèmes pour vous lancer sur de nouveaux marchés.

Vous avez un bon carnet de commandes. Vous maîtrisez vos techniques et votre production. Vous avez une équipe qui veut réussir. C'est bien; mais vous savez bien qu'aujourd'hui rien n'est définitivement acquis.

Alors c'est maintenant, sans plus attendre, qu'il faut exporter. Vous devez le faire pour assurer l'avenir de votre entreprise. Avec de l'audace, avec de la ténacité et avec la volonté de gagner, bien sûr. Mais aussi sans improvisation.

Pour connaître les marchés extérieurs, les techniques de l'exportation et les formalités administratives, il existe en France tout un réseau de documentation et d'expérience à la disposition des chefs d'entreprises dynamiques.

Ce sont les Chambres de Commerce et d'Industrie, les organisations professionnelles et interprofessionnelles, les banques et le Centre Français du Commerce Extérieur, ses correspondants régionaux ainsi que les 182 postes de Conseillers Commerciaux français à l'étranger.

Exploitez ce réseau pour mieux vous lancer dans un monde qui n'est plus celui de l'aventure, mais toujours celui des preneurs de risques, de risques calculés.

Réussir à l'exportation, c'est avant tout une affaire d'hommes. D'hommes qui s'informent.

Exporter, c'est l'affaire de tous.

Un spécialiste du Commerce Extérieur est à votre disposition.
• Centre Français du Commerce Extérieur
10 avenue d'Iéna 75783 Paris Cedex 16
723.61.23

• M. Lescurier - Conseiller Commercial
en mission pour la région parisienne
2 rue de Viamas 75001 Paris
233.72.63

• Chambre de Commerce et d'Industrie
de Paris
27 avenue de Friedland 75008 Paris
561.99.00



	La ligne	La ligne T.E.
OFFRES D'EMPLOI	51,00	55,98
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,11
IMMOBILIER	35,00	41,15
AUTOMOBILES	35,00	41,15
AGENDA	35,00	41,15
PROF. COMM. CAPITALS	95,00	111,72

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.E.
OFFRES D'EMPLOI	90,00	35,28
DEMANDES D'EMPLOI	7,00	8,23
IMMOBILIER	22,00	27,05
AUTOMOBILES	22,00	27,05
AGENDA	22,00	27,05

REPRODUCTION INTERDITE



emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

Consultants en gestion du personnel Groupe CEGOS

Nous développons nos activités de conseil Outre-Mer et proposons, dans le cadre d'un marché de longue durée avec une importante société nationale algérienne, plusieurs postes de Consultants. Ils se verront confier les missions suivantes :

- Organisation des structures, élaboration des procédures et tableaux de bord des organes spécialisés dans la gestion du Personnel.
- Conception et animation d'opérations lourdes de formation de l'encadrement aux techniques de management.
- Conception et mise en place de la gestion des Cadres.

Les candidats, intégrés dans une équipe, résideront à ALGER pour une mission de longue durée. Par la suite leur engagement à durée indéterminée pourra être envisagé. Ces postes conviennent à des candidats ayant un diplôme d'enseignement supérieur et une expérience d'organisation de plusieurs années acquise, soit dans de Grandes Entreprises, soit en Cabinets-Conseils.

Rémunération intéressante assortie d'avantages liés à l'expatriation.

Adresser lettre man. et C.V. détaillé, sous la référence 11585/M, à D. de LARIVIERE qui étudiera votre dossier en toute discrétion. 33, quai Gallieni - 92152 SURESNES. Tél. 772.31.32.

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo.

sélé
CEGOS

Membre du Service

TOTAL Compagnie Française des Pétroles

recherche

UN INGÉNIEUR MINIER

Il sera chargé d'étudier et d'assurer le suivi sur le plan technique et économique des prises de participation du groupe dans des gisements de charbon.

Il devra être à même de donner des avis sur les activités d'exploration, l'évaluation des réserves, des programmes, des équipements miniers et leur mise en œuvre.

Il aura une formation d'Ecole des Mines ou de Géologie et une expérience de cinq ans ou moins d'exploitation minière en mine souterraine ou découverte.

Base Paris avec fréquentes missions à l'étranger. Ultérieurement disponible pour une expatriation éventuelle de plusieurs années. Bonnes connaissances de l'Anglais exigées.

Si ces perspectives vous intéressent, adressez lettre manuscrite avec curriculum vitae et photo au Service Recrutement, 5, rue Michel-Ange, 75781 Paris cedex 16, sous réf. 80.006 M.

TOTAL Compagnie Française des Pétroles

Dans le cadre du développement de différents champs pétroliers

notre Direction TOTAL EXPLORATION PRODUCTION

recherche PLUSIEURS

INGÉNIEURS DE PROJETS

Il leur sera confié la responsabilité de l'étude et de la réalisation d'ensembles industriels en liaison avec les filiales du groupe intéressées, les sociétés d'ingénierie et de construction. Ils devront participer aux études économiques et aux études de procédés, à l'élaboration et au suivi des programmes, aux définitions des missions confiées aux diverses sociétés intervenant sur les projets (ingénierie, fournisseurs, constructeurs). Leur mission s'achèvera lors de la remise des installations aux exploitants.

Ils auront une formation d'ingénieur Grande Ecole et une expérience d'au moins 5 ans dans l'ingénierie pétrolière ou para-pétrolière.

Les candidats devront parler l'anglais couramment, être disponibles pour de fréquentes missions à l'étranger et envisager favorablement l'expatriation en famille. Placés sous l'autorité d'un Chef de Projet, ils pourront, en fonction de leur réussite, se voir confier, dans quelques années, un poste de chef de projet.

Si ces perspectives vous intéressent, adressez lettre manuscrite avec C.V. et photo au Service Recrutement, 5, rue Michel-Ange, 75781 PARIS CEDEX 16, sous référence 80.007 M.

Dresser Atlas

DRESSER

Dresser Atlas est une société internationale de prestations pour champs pétroliers qui utilise du matériel électronique pour diagnostiquer les puits d'huile et de gaz dans le monde entier. Nous faisons partie du groupe international Dresser Industries Inc. qui réalise un C.A. de 3 milliards de dollars dans les domaines de l'énergie et de l'industrie grâce à une large gamme de produits et prestations de haute technologie.

INGÉNIEURS DE TERRAIN EXPÉRIMENTÉS

DIAGNOSTIC ÉLECTRIQUE

(WIRELINE LOGGING)

OPÉRATIONS INTERNATIONALES

SALAIRE NÉGOCIABLE

Dresser Atlas recherche dix ingénieurs expérimentés de la diagnostic électrique ayant quatre ans d'ancienneté sur le terrain et libres immédiatement pour faire face à l'expansion de nos opérations internationales.

La formation sur notre équipement sera donnée sur le terrain et/ou à notre centre de formation à Houston (Texas).

En vous joignant à une société en pleine expansion au début de ses opérations internationales, vous bénéficierez d'excellentes possibilités de promotion.

Le salaire négociable dépendra de l'expérience et des qualifications. Nous offrons les avantages sociaux normalement associés à une grosse organisation tels que primes de rendement, voiture, congés de mission, vacances annuelles de quatre semaines, assurance médicale et retraite.

Veuillez adresser vos réponses accompagnées d'un C.V. à l'adresse suivante, où elles seront traitées en toute confidentialité :

M. T. HOLZER, DRESSER ATLAS, 197 KNIGHTSBRIDGE, LONDON SW7 1EZ
Tél. (01) 854-7681.

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

ANGLAIS

Une Société française - 725 personnes, 520 M de CA - fabrique des matériels de chantiers : grues, dumpers, chariots élévateurs tous terrains. Pour sa filiale anglaise (35 personnes) réalisant 5.000.000 £, elle recherche un cadre de formation ESC, âgé de 30 ans au moins, ayant de bonnes connaissances comptables et ayant exercé pendant au moins 5 ans une fonction similaire (ou d'adjoint). Anglais courant indispensable. Lieu de travail : HAMPSHIRE (proximité de Southampton). Rémunération : 9.000 livres sterling au minimum.

Adresser CV à FRANCE CADRES 22 rue St. Augustin 75002 PARIS sous la référence 913 M.

FU | BERLIN

Mise au concours d'un poste

LECTEUR/LECTRICE DE FRANÇAIS

(enseignement de la langue) à la Freie Universität de Berlin-Ouest. Contrat de deux ans avec possibilité de prolongation de trois ans (durée maximale du contrat : 5 ans).

ACTIVITÉS : Enseignement et participation aux examens de français ; élaboration de nouveaux matériels d'enseignement.

CONDITIONS :

- Diplôme de fin d'études supérieures (au moins maîtrise) dans une discipline littéraire (lettres, langues, sciences humaines) ;
- Attestation d'une activité professionnelle d'au moins trois ans exercée après l'obtention du diplôme dans le domaine de l'enseignement des langues étrangères ou activités similaires ;
- Français langue maternelle, bonnes connaissances de l'allemand, aptitude pédagogique ;
- Les candidats devront prouver qu'ils ont résidé dans un pays francophone pendant les deux années précédant leur candidature. Expérience de l'enseignement en laboratoire de langues serait également souhaitable.

Votre dossier de candidature contenant les documents ci-dessus doit être adressé dans les trois semaines suivant la publication de cette annonce sous le numéro 04554 à la Geschäftsleitung des Instituts für Romanische Philologie (WF 3 Im FB 17) der Freien Universität Berlin, Habichtsweg 48, 1000 Berlin 33.

Si vous avez :
— Un diplôme d'ingénieur ;
— Une expérience de 5 ans ou plus dans le domaine routier ;
— Un goût marqué pour la formation.
Une société française d'ingénierie vous propose une nouvelle étape de carrière. Ecrire sous la réf. 11517, à MEDIA P.A., 9, bd des Italiens, 75002 PARIS qui transmettra.

Une opportunité d'un poste de longue durée dans un pays méditerranéen agréable, offre à :
— UN INGÉNIEUR DIPLOMÉ spécialiste travaux portuaires. Vous avez une expérience de l'outre-mer. Vous souhaitez enrichir votre carrière. Ecrivez-nous sous la réf. 3602 à MEDIA P.A., 9, bd des Italiens, 75002 PARIS qui transmettra.

Si vous êtes :
MÉCANICIEN DE CHANTIER
CONDUCTEUR DE TRAVAUX
apt à partir seul dans un pays francophone pendant 2 ans, après une expérience professionnelle déjà acquise, nous recherchons une importante Société d'assistance technique pour vous offrir un poste de responsabilité. Ecrivez-nous sous la référence 3 501/3 504, à MEDIA P.A., 9, bd des Italiens, 75002 PARIS, qui transmettra.

POUR AFRIQUE NOIRE
Importants S.N. Commerciale recherche :
HOMMES JEUNES dynamiques, libérés C.A.M., possédant diplôme ECOLE SUPÉRIEURE DE COMMERCE au niveau équivalent désirant se créer situation d'avenir. Possibilité après période de formation, d'assumer des postes de responsabilité. Ecr. av. C.V. et photo sous n° 66013 M BLEU, 17, r. Labat, 94000 Vincennes.

Technical manager for Port-Harcourt

Ingénieur électromécanicien, votre expérience industrielle (fabrication de série) doublée d'une bonne connaissance des habitudes de vie et de travail Outre-Mer en pays anglophones intéresse notre groupe. Nous avons construit et mis en route au Nigeria une usine (50 personnes aujourd'hui, 90 demain) que nous vous proposons de faire tourner ceci après vous être, durant 3 à 5 mois dans nos usines en France, familiarisé avec nos techniques et notre savoir-faire.

Vous serez parallèlement le représentant des intérêts de notre groupe localement et à ce titre vous aurez, ainsi que votre épouse qui comme vous parle bien anglais, à entretenir pas mal de relations. Des conditions de vie confortables vous y aideront : villa, voiture avec chauffeur, cuisinier, indemnités... et en même temps vous pourrez mettre de côté en France l'équivalent de votre salaire actuel d'ingénieur.

Résider à Port Harcourt est apprécié des nombreux Français qui y travaillent comme de leurs familles. Une école française prend en charge les enfants jusqu'à la quatrième. Mais vous n'y resterez que deux ou trois ans au plus. Vous continuerez votre carrière dans le groupe en expatriation (Côte d'Ivoire, Amérique Latine) ou à défaut en France (région parisienne ou province).

Les consultants du cabinet de recrutement SIRCA connaissent bien le Nigeria. Ils étudieront votre adéquation à ce poste avec soin et vous renseigneront vous et votre épouse. Ecrivez-leur très rapidement sous référence 801 348 M.

Sirca
11, avenue Delcassé - 75008 PARIS.

MEMBRE DES INGENIEURS

Emplois Outre-Mer Etranger
MIGRATIONS
en vente à votre Clinique.

emplois internationaux

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

UN JEUNE DIPLOMÉ

Bilingue Français/Anglais

Grande disponibilité nécessaire. Expérience de la vente indispensable en vos activités de négociations à tous niveaux. Envoyer C.V. prêt et photo sous réf. 10.681 à COFAP, 40, r. de Chabrol, 75010 PARIS, qui transmettra.

Groupe implanté au Moyen-Orient recherche pour son usine de machines à Riyadh

ARABIE SAOUDITE

UN DIRECTEUR DE PRODUCTION

Nous recherchons rencontrer des candidats de formation technique pouvant justifier d'une expérience réussie d'au moins dix ans dans ce domaine pour la production du marbre et granites, et présentant des qualités incontestables en connaissances techniques, administratives, planning, contrôle, entretien de calespings.

Le candidat sera de l'anglais couramment.

Ecrire avec curriculum vitae et photo à J. M. C., 5, rue Koppler - 75016 PARIS - Tél. : 720-05-85.

Important complexe Agro-Industriel Africain de l'Ouest, recherche pour son service informatique (I.B.M. 34)

OPÉRATEUR

- formation type DUT ou MIAGE ;
- connaissance O.C.I. ;
- Gap 2 apprécié ;
- 5 années expérience opérateur I.B.M. 34 ou I.B.M. 3 à disques.

Contrat expatrié garantissant avantages sociaux, retraite, voyages, congés, logement, etc.

Adc. C.V. détaillé avec photo identité, références et prétentions sous réf. 1.802 à P. LEBEAU S.A., B.P. 220, 75003 PARIS CEDEX 02, qui transmettra.

SOCIÉTÉ PRODUITS LAITIERS DE MARQUE, pour animer son développement à l'exportation, recherche

RESPONSABLE

PROMOTION DES VENTES en Belgique

Poste à pourvoir en Belgique ou ville à proximité frontalière belge. Rattaché à un chef de marché, le titulaire sera chargé de suivre et développer la part de marché de nos produits leader sur ce pays. Il est recherché avant tout une qualité d'homme et de vendeur au niveau centrales et grossistes.

Ecrire avec C.V., prétentions et photo à Service du Personnel SAEL 44, rue Louis Blanc 75010 Paris.

Jeune fille 150

OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.E.
DEMANDES D'EMPLOI	51,00	59,98
IMMOBILIER	72,00	14,11
AUTOMOBILES	35,00	41,16
AGENDA	35,00	41,16
PROF. COMM. CAPITALS	95,00	111,72

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCAISSEES	La ligne	T.E.
OFFRES D'EMPLOI	30,00	35,28
DEMANDES D'EMPLOI	7,00	8,23
IMMOBILIER	23,00	27,05
AUTOMOBILES	23,00	27,05
AGENDA	23,00	27,05

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Chef des Services Administratifs et Financiers
170 000 F

LITTORAL NORD DE LA FRANCE

Nous sommes une société de fabrication et de distribution de produits chimiques (Chiffre d'affaires : 60 millions de francs).

Une récente restructuration nous conduit à centraliser nos directions fonctionnelles et nos services administratifs et financiers dans le littoral Nord de la France.

Directement rattaché à la Direction Générale, le Chef des Services Administratifs et Financiers devra créer et mettre en place une équipe qui sera chargée de la comptabilité générale, de la fiscalité et de la trésorerie.

Il devra mettre en place un contrôle de gestion, animer et contrôler l'équipe qui interviendra dans les domaines ci-dessus précités.

Nous souhaitons recruter un cadre expérimenté (5 à 10 ans de pratique financière et comptable) ; il devra posséder un diplôme d'une école supérieure de commerce et le D.E.C.S. mais nous serons plus sensibles à la qualité de la formation qu'aux diplômes.

Envoyer C.V., photo récente et rémunération actuelle à Monique NERVET sous la référence 002129 M (à mentionner sur l'enveloppe).

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
1, rue Danton 75263 Paris Cedex 05
MEMBRE DES SYNTIC

Créer le contrôle de gestion...et gérer notre expansion

Entreprise industrielle française du secteur alimentaire, nous réalisons plus d'un milliard de CA avec un taux d'expansion remarquable sur un marché en plein développement. Notre commercialisation et notre distribution couvrent la France entière par notre réseau de succursales intégrées.

Dans un premier temps, nous vous proposons de nous aider à développer nos techniques de gestion comptable : mise au point d'une comptabilité analytique et d'un système de contrôle budgétaire dans l'optique d'un contrôle de gestion.

Vous aurez une formation supérieure, type D.E.C.S. ou Ecole de Commerce, une première solide expérience de comptabilité générale et analytique. Vous pourrez trouver dans notre entreprise très connue située à environ 200 km de Paris un intéressant projet professionnel.

Michel Collet vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature se réf. A 3521 B, 1 rue de Bern 75005 Paris.

Bernard Juhiet
Psychom
Membre de Syntic

Cilag Chimie

Filiale du Groupe JOHNSON & JOHNSON, le laboratoire continue sa progression et développe ses effectifs. S'appuyant sur le potentiel de recherche de ce puissant groupe international, les méthodes de management et le dynamisme des hommes ont déjà assuré à ses produits une position enviable sur leurs marchés.

Ayant une vision optimiste de l'évolution de l'industrie pharmaceutique et misant sur la croissance, CILAG-CHIMIE aborde une nouvelle étape de son développement en renforçant son équipe de

Délégués médicaux

ceci concerne des jeunes gens qui,
DIPLOMES, ont soif d'action
PROFESSIONNELS CONFIRMES, souhaitent un autre horizon
TECHNICO-COMMERCIAUX BRILLANTS, veulent changer d'industrie

- pour rejoindre l'équipe actuelle qui, par son goût de l'aventure et son investissement dans le projet de la société, a largement contribué à sa réussite, les candidats attesteront de leur niveau de formation, de leur expérience et de leurs résultats, mais aussi de leur sérieuse ambition professionnelle.
- pour assurer le contact permanent avec le corps médical et pharmaceutique dont nous voulons que ces délégués soient les interlocuteurs avisés et diligents, ils bénéficieront d'une formation approfondie tant sur le plan scientifique que sur celui de la communication.
- pour répondre à leurs attentes justifiées, nous leur offrons une rémunération attractive et des possibilités d'évolution à la mesure de leurs résultats.

Secteurs centrés sur :

Brest	Pau	Nice	Lille	Versailles
La Rochelle	Agen	Saint-Etienne	Arras	Evry
Angoulême	Tarbes	Lyon	Laon	Melun
Poitiers	Albi	Annecy	Chartres	92 partiel
Périgueux	Montauban	Chambéry	Evreux	93 partiel
Limoges	Marseille	Dijon	Le Mans	94 partiel
Bordeaux		Grenoble		Paris intra-muros

Les candidats intéressés envoient lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence VM/M 780 à
CILAG CHIMIE - Direction des Relations Humaines - 46, rue Lauriston, 75116 PARIS

Les premiers entretiens auront lieu à PARIS, les frais de déplacement étant remboursés. Réponse assurée. Discretion garantie.

MATRA

créée pour son centre de TOULOUSE
(activités spatiales) un poste de
FIABILITE et recherche

INGENIEUR ELECTRONICIEN

Il participe avec les équipes de synthèse à la conception des systèmes, ou de satellites. Sa mission spécifique dans ces équipes est l'analyse des solutions proposées et l'évaluation des avantages respectifs sous l'aspect fonctionnel et durée de vie prévisionnelle.

Il coordonne les mêmes activités chez les industriels contractants du projet, vérifie leurs analyses et en effectue la synthèse.

Une solide formation en électronique automatique est indispensable (SUP'AERO, ESE, ENSI). Des notions de probabilités sont souhaitables.

Débuteur à 3 ans d'expérience.
Bonne pratique de l'anglais indispensable.

Adresser CV, rémunération souhaitée et photo en indiquant la référence SM 562 au Service du Recrutement

MATRA B.P. N° 1 - 78140 VELIZY

société générale de Fonderie

CHARPÉE JACOB DELAFON
recherche pour son USINE DE NOYON (60)
FABRICATION DE BAIGNOIRES PONTE DE
HAUT NIVEAU DE QUALITE

LE CHEF DU SERVICE ENTRETIEN

MISSION :
- assurer la maintenance de l'ensemble des installations de fabrication et des bâtiments, animer et gérer les équipes placées sous ses ordres (85 personnes)

PROFIL :
- ingénieur A.M. ou équivalent
- première expérience industrielle avec responsabilités hiérarchiques.

Ce poste, libéré par promotion du titulaire offre de réelles perspectives d'évolution à un candidat de valeur au sein d'un groupe de 14000 personnes.

Ecrire avec C.V. et prétentions sous référence 95 à Madame M.T. MARTIN
8, Place d'Iéna, 75016 PARIS.

directeur adjoint usine du sud-ouest

Un groupe papeter français recherche l'Adjoint du Directeur de l'une de ses unités de production (300 personnes).

Relevant du Directeur actuel, il aura progressivement autorité sur l'ensemble de l'usine et devra pouvoir en assumer toutes les responsabilités à moyen terme.

Ce poste requiert un homme jeune, âgé d'au moins 35 ans, ayant une forte personnalité, une autorité naturelle et une expérience du commandement en production. Une formation supérieure d'INGENIEUR, de préférence en MECANIQUE et ELECTRICITE, ainsi qu'une bonne connaissance de la gestion budgétaire et prévisionnelle sont nécessaires pour ce poste.

Rémunération motivante en fonction de l'expérience acquise.

Envoyer CV et prétentions sous réf. 5551 à :

Q7 organisation et publicité
1 rue Harcourt 75001 PARIS/CL. TRANSMETTRA

CCMC Société de Services 1200 personnes.
30 Agences Commerciales en France.
informatique de gestion

- 65 000 entreprises nous connaissent déjà;
- notre objectif 1981: 100 000 utilisateurs;
- nos ambitions de demain sont internationales.

JEUNES INGENIEURS COMMERCIAUX

- Vous êtes diplômés d'une Ecole Supérieure Commerciale.
- Vous conviendrez que les informations comptables et financières doivent être traitées à dimension industrielle - sur ordinateur.
- Vous avez l'ambition de devenir des spécialistes capables d'analyser et de répondre aux besoins de nos utilisateurs (entreprises diverses, cabinets comptables etc.).
- Vous recevrez pendant 2 mois à notre Ecole Produits une formation sur la connaissance d'une gamme de services très élaborée.
- Vous évoluerez avec un maximum d'autonomie dans une entreprise à dimension humaine très favorable à votre épanouissement.
- Une première expérience acquise chez un Constructeur ou dans une SSI favorisera votre évolution rapide vers l'encadrement de nos équipes de vente.

Rémunération fixe + commissions (garantie durant les dix premiers mois) + 13^e mois + primes d'objectifs + frais réels remboursés.

Postes à pourvoir: Amboise - Dijon - Caen - Nantes - Bordeaux - Toulon - Amiens - Paris.

Merci d'envoyer avec CV, photo et prétentions sous réf. 5815 à :
J.P. POHLE, Service du Personnel,
B.P. 8129 - 45081 ORLÉANS Cedex.

CCMC informatique de gestion

Dans le cadre de sa réorganisation et de son développement

L'OFFICE PUBLIC H.L.M. DE LA VILLE DE NANTES

RECRUTE

LE DIRECTEUR DE LA DIVISION USAGERS

Chargé de la gestion des demandes de logements, de celle des dossiers des locataires en place, il devra, en outre, mettre en place, par la voie de la concertation avec les habitants, les actions que l'Office a décidé d'engager dans le domaine de l'urbanisme et de l'architecture des dossiers de réhabilitation du parc H.L.M. existant, en liaison avec les habitants et les partenaires institutionnels de l'Office.

Poste à pourvoir par voie de mutation ou sur titre. Formation supérieure souhaitée.

LE CHEF DU SERVICE MAINTENANCE

Il sera chargé sous l'autorité du Directeur de la division technique de l'exécution des travaux d'entretien courant et programmé. Ce poste fait appel à de grandes qualités d'organisation et à une capacité à savoir concevoir et faire appliquer des méthodes rationnelles et rigoureuses de gestion des bruyers travaux.

Postes à pourvoir par un ingénieur, par voie de mutation ou sur titre.

LE CHEF DU SERVICE REHABILITATION

Sous l'autorité du Directeur de la division technique, il sera chargé du montage au niveau de l'urbanisme et de l'architecture des dossiers de réhabilitation du parc H.L.M. existant, en liaison avec les habitants et les partenaires institutionnels de l'Office.

Poste à pourvoir par un ingénieur ou un architecte par voie de mutation ou sur titre.

Pour tous ces postes, adresser curriculum vitae et lettre de candidature à :

M. LE PRÉSIDENT DE L'OFFICE PUBLIC H.L.M. DE LA VILLE DE NANTES
24, rue Fêta-Paule, B.P. n° 1843,
44007 NANTES CEDEX.

IMPORTANTE STÉ PRODUITS LAITIERS FRAIS
recherche pour Sud-Ouest

CHEF DE FABRICATION

Formation supérieure
5 ans minimum expérience réussie dans la fonction
100.000 F + annuel.

Entre n° T 02100 M. BEGON-FRANCOISE,
95 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS, qui transmettra.

esa

l'agence spatiale européenne

offre un poste de

CONTRÔLEUR DE PROJET

pour son Département des Programmes d'Observation de la Terre, à TOULOUSE (France), il sera chargé d'assurer à la Direction du projet une vue complète de la situation du calendrier et des coûts.

Ce poste conviendrait à un candidat possédant un diplôme d'ingénieur ou une formation équivalente, ainsi que plusieurs années d'expérience acquise dans des fonctions similaires, et familiarisé avec la gestion et la planification techniques de grands projets complexes, dans le domaine industriel ou dans celui de la recherche et du développement. Une excellente connaissance de l'anglais ou du français, ainsi qu'une bonne connaissance pratique de l'autre de ces deux langues, sont indispensables.

Conditions de travail des organisations internationales, allocations familiales, indemnité d'expatriation, bons systèmes de sécurité sociale et de pension, indemnité d'installation, etc.

Les candidatures, accompagnées d'un curriculum vitae détaillé et d'une indication de la rémunération nette actuelle, doivent être adressées à :

Chef de la Gestion du Personnel
ASE/ESA, 8-10, rue Mario Nikis, 75738 PARIS CEDEX 15


emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux
**MAISONS
Bruno-Petit**

NOUS SOMMES LA FILIALE NORMANDE
DU TROISIEME CONSTRUCTEUR FRANÇAIS
DE MAISONS INDIVIDUELLES
(2000 personnes, dont 350 en Normandie)
pour gérer une très forte expansion notre premier
soutien est d'intégrer à notre équipe des hommes
de qualité.
C'est pourquoi le Responsable des Relations
Humaines recherche son

**ASSISTANT (E)
RECRUTEMENT**

60.000 Frs + - Voiture de fonction

Sa mission :
Prendre en charge l'ensemble des procédures et
travailler à l'optimisation de nos méthodes de
recherches.

Le candidat idéal est un (e) Jeune Psychologue
possédant, de préférence, une première expérience
de la fonction.
Le poste est basé à ROUEN

Adresser C.V. et photo à Maisons BRUNO PETIT
J.C. LOROT 5, rue de la Poterne 76000 ROUEN

Société Nouvelle Région Haut-Rhin
recherche

INGÉNIEUR PROJETEUR

+ responsabilité production
confection de volant de voiture

INGÉNIEUR

matière plastique P. 2 - Carrosserie automobile.
Envoyer C.V. détaillé + photo sous n° 7.534,
« le Monde » Publ. 5, rue des Italiens, 75227 PARIS
Cedex 03, qui transmettra.



ANNECY
Haute-Savoie

LA STÉ NOUVELLE DE ROULEMENTS
4 usines - 4.000 personnes

pour sa DIRECTION TECHNIQUE
recherche un

**INGÉNIEUR pour DÉVELOPPEMENT
de PROCÉDÉS NOUVEAUX de fabrication
en ATELIER**

— Débutant ou quelques années d'expérience dans
l'industrie.
— Formation Arts et Métiers ou équivalent.
— Larges possibilités d'évolution, notamment au
sein de la Direction Technique.

Écrire à S.N.R. - Service Emploi Cadres, réf. DVT,
1, rue des Usines - B.P. 17 - 74010 Annecy Cedex.

**BRETAGNE - Région de BREST
GROUPEMENT MARAICHER**

chargé de commercialiser la production de ses
schémas (régimes de sur et de plein champ ;
chiffres d'affaires : 25 millions de francs)

**recherche son
DIRECTEUR**

Le poste conviendrait à un candidat de formation
supérieure (Maîtrise de Gestion, Sup. de Co ou
équivalent) rodé à la gestion commerciale et
parlant l'anglais.

Adresser curriculum vitae, photo et prétentions à
C.A.B., B.P. 100, 29200 LANDERNEAU.

ROCKWELL COLLINS FRANCE

recherche
pour TOULOUSE

**CONTROLEUR
QUALITÉ**

Cet Ingénieur (Arts et Métiers ou équivalent) ayant une bonne expérience de
la spécialité dans une entreprise
d'électronique, devra réussir à créer
un esprit "QUALITÉ" dans nos ser-
vices productifs.

La maîtrise de l'anglais et une aptitude
à la persuasion seront des facteurs
supplémentaires de succès dans ce
poste à pourvoir immédiatement.

Écrire avec C.V., photo et prétentions
sous référence DG 7 à R.C.F.,
6, rue Didier Daurat - 31700 BLAGNAC
(réponse et discrétion assurées)

Mobil Oil Française

recherche :
pour Centre de Recherche en
NORMANDIE

**UN JEUNE INGÉNIEUR
CHIMISTE**

Préférence E.N.S.C. PARIS-LILLE-NANCY ou équivalent.
Spécialisation E.N.S.P.M. souhaitée. Bon niveau
Anglais parlé et écrit indispensable. Personnalité
affirmée. Contacts humains faciles.

Adresser C.V. et photo sous le n° 44.822 à CONTESSÉ
Publicité, 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01.

Société française Hoechst

filiale du premier groupe chimique mondial
propose d'intéressantes opportunités de postes et d'évolution de carrière au sein de
sa DIRECTION INDUSTRIELLE à des

**INGENIEURS
GRANDES ECOLES CHIMIE
(ESPCI, ENSCP, ENSIC, ...)**

attirés par les activités et les responsabilités de

PRODUCTION
- USINE DE LAMOTTE (près de Compiègne - 60)

Activités très diversifiées en chimie minérale, organique et produits auxiliaires.

INGENIEUR DE PROCÉDÉS

(Réf. 260)

Il devra :
- Assurer la responsabilité directe du laboratoire du secteur des RESINES et en conduire
les plans d'expérimentation
- Mettre au point les fabrications nouvelles et proposer des améliorations
- Conseiller les chefs d'atelier.

Le poste conviendrait à un Ingénieur ayant une spécialisation en chimie organique ou macro-
moléculaire avec, si possible, une expérience de quelques années de la recherche.

La connaissance de l'allemand et de l'anglais est très souhaitée.

- USINE DE LILLEBONNE (76)

Pétrochimie: matières plastiques et intermédiaires de synthèse.

INGENIEUR DE FABRICATION PETROCHIMIE

(Réf. 261)

Il sera, sous l'autorité du Chef de Production, progressivement amené à prendre en charge
les modifications et améliorations de procédés pour les introduire dans la production.

Le poste conviendrait à un Ingénieur débutant ou ayant une première expérience, possédant
une bonne connaissance de l'allemand.

Possibilités de logement. Si vous êtes intéressés, adressez votre candidature en mentionnant
la référence concernée, à notre Département des Ressources Humaines
Tour Roussel Nobel, Cedex 03, 92080 PARIS LA DEFENSE.

Hoechst


**jeunes ingénieurs
CHEFS DE PROJET
(BUREAU D'ETUDES)
LYON**

Nous sommes une société leader sur un
marché de biens d'équipements tournés
essentiellement vers l'exportation.

Les chefs de projet, travaillant à partir
d'un cahier des charges seront respon-
sables de la conception des nouveaux
produits ou améliorations.

Ils auront à animer des équipes pluri-
disciplinaires (méthodes, qualité, achats,
commercial) et à les impliquer à partir
du stade de la conception.

Adresser lettre de candidature No 45.121
Contesse Publicité 20, avenue de l'Opéra
75040 Paris Cedex 01, qui transmettra

**Directeur commercial
et marketing à Rouen**

Le groupe CARAFRANCE - ESTEREL est
surtout connu pour ses cazevanes pilantes. Il est
le numéro 1 mondial dans cette spécialité particu-
lièrement « à la mode » en période de crise de
l'énergie.

Le poste proposé est une création. Il sera
confié à un homme ou une femme de 35 ans
minimum, de formation supérieure commerciale,
justifiant déjà de plusieurs années d'expérience
de gestion commerciale et d'animation de vente.

Il (ou elle) participera à l'élaboration de la
politique du Groupe, sera responsable du marke-
ting, de la logistique, du réseau de vente et du
S.A.V.

Les perspectives et ambitions du Groupe
justifient le recrutement d'un professionnel de
haut niveau ayant de plus une bonne connais-
sance de l'anglais.

Merci d'adresser votre C.V. détaillé et
prétentions à :
CARAFRANCE - ESTEREL 159 Rue du
Général de Gaulle 76670 LE HOULME

un pharmacien de haut niveau

Important laboratoire pharmaceutique du Sud-Ouest, filiale d'un
groupe pharmaceutique de renommée internationale, nous
cherchons un pharmacien d'au moins 30 ans, parlant couramment anglais
et ayant de solides connaissances en chimie organique et en thérapeutique.
Dans un premier temps, il participe à la recherche de nouveaux produits,
et dans un deuxième, peut accéder à un poste de haute responsabilité.
Notre consultant R. BEROU, vous remercie de lui écrire (réf. 575 LM).



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE DE LA REPUBLIQUE - 69001 LYON
PARIS - LILLE - BRUXELLES - GENEVE - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

**LA DIRECTION DES CONSTRUCTIONS
ET ARMES NAVALES DE CHERBOURG**

recherche un Ingénieur sur contrat pour :

- INGÉNIEUR D'ÉTUDES

chargé, sous l'autorité d'un Ingénieur res-
ponsable, de la coordination et du suivi
d'études de conception acoustique.

Il proposera l'orientation des recherches cor-
respondantes, coordonnera et interprétera les
travaux des spécialistes, contribuera à la
solution des problèmes de conception.

- Profil recherché :

Formation scientifique, de niveau maîtrise
minimum, comportant notamment l'acqui-
sition de certificats de licence dans le domaine
des milieux continus (fluides et solides), de
l'acoustique, des vibrations. Un diplôme de
l'E.N.S.G.M. ou de l'E.N.S.T.A. (milieu mer)
serait apprécié.

Il est proposé une rémunération mensuelle nette
de l'ordre de 5.700 F (cinq mille sept cents francs).

Écrire en envoyant C.V. et une photo à :
D.C.A.N. - B.P. 10 - 50115 CHERBOURG NAVAL.

FONDERIE ALLIAGE LÉGER
région HAUT-RHIN

recherche

INGÉNIEUR DE FONDERIE

connaissances fonderie

— alliage léger basse pression ;
— alliage léger haute pression ;
— moulage coquille.

Écrire n° 7.533, « le Monde » Publicité,
5, rue des Italiens, 75227 Paris Cedex 09.

SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE
SECTEUR AUTOMOBILE - C.A. 108 MF
siège région Rhône-Alpes

recherche

pour faire face à son développement permanent

UN JEUNE INGÉNIEUR ÉLECTRO-MÉCANICIEN

et posséder 2 ans d'expérience, pour un poste de
correspondance technique au sein de la société.

Ce poste comprend des fonctions d'acheteurs, de
surveillance de fabrications et de technico-com-
mercial. Anglais parlé nécessaire.

Envoyer curriculum vitae détaillé et prétentions
sous n° 7.326 « le Monde » Publicité,
5, rue des Italiens - 75227 PARIS CEDEX 09.

Laboratoire pharmaceutique de renommée
mondiale, nous cherchons pour notre
« département vétérinaire international »

un jeune vétérinaire

pour lui confier une mission technico-
commerciale. Il voyage dans le monde entier.
Il a donc de bonnes bases en anglais.

Résidence : grande ville de province.
Notre consultant, Mme G. DILL, vous remercie
de lui écrire (réf. 578 LM).

ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON-LILLE-BRUXELLES-GENEVE-LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

**SOCIÉTÉ D'ÉCONOMIE MIXTE
GRENOBLE**

Travaillant pour le compte exclusif des collectivités
locales, renforce son service commercial pour pro-
mouvoir et commercialiser des terrains, locaux
industriels, bureaux, commerces, dans opérations
publiques, régions Grenobloises, et cherche le

NOUVEL ADJOINT

à son équipe (30 ans environ) ayant : formation
commerciale supérieure (ou réelle capacité d'adap-
tation) dans la promotion de biens à usage
économique liés au commerce et à l'industrie

Env. curriculum vitae + lettre manuscrite + photo à
SADI
178, rue de Stalingrad,
38000 GRENOBLE CEDEX.

**ORGANISME PARA PUBLIC D'ÉTUDES
HABITAT - AMÉNAGEMENT**

recherche

pour son agence régionale de Lyon

**UN CHARGÉ D'ÉTUDES
CONFIANCE ÉCONOMISTE**

ayant une expérience d'au moins 4 ans en matière
d'habitat, aménagement, urbanisme.
Le candidat (ingénieur grande école de préférence)
devra avoir le sens et le goût des contacts.

Écrire n° T. 840.182 M. REGIE-PRESSE,
85 bis, rue Beaumour - 75002 PARIS.

UNIROYAL

recherche
pour son usine de CLAIROIX
près COMPIEGNE (Oise)

**UN INGÉNIEUR
« ORGANISATION INDUSTRIELLE »**

ayant :

— 5 à 8 ans d'expérience dans secteur
Temp-Méthodes.
— Une bonne connaissance de l'anglais.

Adresser lettre manuscrite, C.V., et photo
récente (retournée) en indiquant prétentions
PNEU UNIROYAL - ENGLEBERT
Département Personnel
Boîte Postale 163, 60205 COMPIEGNE

**IMPORTANT
BANQUE RÉGIONALE**

recherche
pour son service informatique
(agglomération nantaise)

un Analyste-Programmeur

• Formation MAG ou équivalent.
• Expérience souhaitée de 2 ans en COBOL,
INSDI, 1, IFT.

Il participera au développement de projets
de gestion dans un contexte de TÉLÉTRA-
TEMENT et BASES DE DONNÉES.

Adresser CV manuscrit détaillé,
photo et prétentions n° 5263
H.A.R. Hall des Petites Annonces - 7 X 44040 Nantes Cedex

Agence Financière de Bassin Seine Normandie
Sous-Direction ressources en eau
3, rue Saint-Charles,
75015 PARIS

recherche
pour sa délégation régionale
CHAMPAGNE/ARDENNES

**UN JEUNE INGÉNIEUR
HYDRAULICIEN
ou AGRONOME**

Châlons-sur-Marne 75.000 F

Après une période de formation à Paris, il sera
amené à partir d'enquêtes sur le terrain et d'études
techniques à participer à l'élaboration de schémas
d'aménagement des eaux.

Le candidat retenu, ingénieur hydraulicien (ENSI
GRENOBLE ou TOULOUSE) ou ingénieur agro-
nome (PARIS, RENNES, MONTPELLIER...) dispo-
sant d'une formation complémentaire ou d'une
première expérience lui assurant une compétence
certaine dans le domaine de l'hydraulique agricole.
Il possèdera de bonnes qualités de contacts, d'ex-
pression et de rédaction, et devra faire preuve
d'autonomie dans le travail.

Envoyer avec curriculum vitae et photo en vue d'une
convocation directe des candidats pré-sélectionnés.

1501

هكمان النحل

OFFRES D'EMPLOI	Le 100	Le 1000
DEMANDES D'EMPLOI	51,00	59,98
IMMOBILIER	12,00	14,11
AUTOMOBILES	35,00	41,18
AGENDA	35,00	41,18
PROF. COMM. CAPITAUX	95,00	111,72

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES CLASSEES	Le m/m tel.	T.A.
OFFRES D'EMPLOI	30,00	35,28
DEMANDES D'EMPLOI	7,00	8,23
IMMOBILIER	23,00	27,05
AUTOMOBILES	23,00	27,05
AGENDA	23,00	27,05

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux

Société française Hoechst
vous propose sur sa plateforme Industrielle de LILLEBONNE (76)
(Pétrochimie : matières plastiques et intermédiaires de synthèse)
le poste d'

ingénieur d'applications matières plastiques

Votre mission :
Au sein du département des applications techniques matières plastiques,
- vous prenez en charge la responsabilité du laboratoire d'applications
- vous assurez la mise au point de nouveaux produits, le suivi de la gamme et le soutien technique de la production polypropylène.

Vous devez avoir :
- une formation d'ingénieur chimiste complétée par une spécialisation à l'Ecole d'Applications des Hauts Polymères ou une thèse de docteur ingénieur sur les polymères
- une expérience de 4 ans minimum dans un laboratoire d'applications, de contrôle ou de recherche sur les polymères
- la connaissance de l'allemand et si possible de l'anglais.

Si vous êtes intéressé, adressez CV et prétentions sous référence 408 à
Société Française HOECHST
Département des Ressources Humaines
Tour Roussel Nobel Cedex 03
92080 PARIS LA DEFENSE

Hoechst

WAGNON S.A. ROANNE
Important spécialiste vêtements enfants
recherche son

Responsable Marchés R.F.A.

Chargé de promouvoir ses collections auprès chaînes détaillants ou détaillants gros potentiel Outre-Rhin.
Pratique courante de l'allemand indispensable. Déplacements permanents.
Ecrire personnellement (+ photo) avec toutes garanties de discrétion à Michel WAGNON - 39, rue Denis Papin 42300 ROANNE.

Entreprise moyenne région ANGERS

CONSTRUCTIONS METALLIQUES

recherche son

CHEF DE BUREAU D'ETUDES

Le candidat devra :
- être de formation ingénieur (A.M., ECP ou équivalent) ;
- avoir une expérience intéressante même de courte durée (2 à 5 ans) ;
- avoir une capacité d'innovation.

Ecr. avec curriculum vitae manusc., photo et prêt. REGIE PRESSE
n° 7 18.117 M. 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

Importante Société de Transports Maritimes

MARSEILLE

recherche

JEUNE JURISTE

Libéré O.M., titulaire maîtrise de droit, option droit privé, connaissances en droit maritime souhaitées, bonne pratique de la langue anglaise exigée.

Adresser curriculum vitae, présentations et photo à
n° 840.181 M. 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

Pour région Strasbourg, société permanente recherche :
DIRECTEUR DE FILIALE
Le poste :
Vente d'appareillage électrique d'installation pour usage domestique, industriel, tertiaire. Animation réseau vente, déplacements fréquents en France. Gestion de la filiale.

Le profil idéal :
minimum 35 ans.
Parfaite connaissance réseau grossiste et installateur matériel électrique.
Expérience chez fabricant importateur ou distributeur de matériel équivalent ou similaire. Connaissances d'anglais. Env. sa réf. 100 lettre manusc., C.V. + ph. à N.R.J. CONCEPT, 20 rue Contades, 67000 STRASBOURG.

Le Centre de Recherches Pharmaceutiques SEARLE
Recherche et Développement situé à Sophia-Antipolis (A.M.) recherche pour faire face à son expansion

L'ADJOINT AU RESPONSABLE

de son unité de Toxicologie (H. et P.)

Ce poste peut convenir à un jeune vétérinaire, pharmacien, médecin ou équivalent, ayant une première expérience de toxicologie expérimentale et utilisé par la recherche appliquée. Il devra notamment participer à la programmation et au suivi des expérimentations ; à la mise à jour des méthodes ; à l'organisation du travail et à la formation des techniciens, rédiger les rapports d'études et gérer les stocks nécessaires.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo (retournée), soubais à SEARLE, référence SP P, B.P. 22 - 06500 VALBOINNE.

IMPET STE PETROCHIMIE
recherche pour LE HAVRE

JEUNE INGENIEUR

de l'usine de l'Azote
formation chimie et/ou mécanique. Connaissances anglaises. Envoyer C.V. et présentations à n° 7 18.117 M. 85 bis, rue Réaumur, Paris (20)

RECHERCHES INGENIEURS ELECTRONIQUES
Expérience INFORMATIQUE et MICRO INFORMATIQUE. Adresser lettre détaillée avec C.V. à J.D.309 NAYAS, BP 20, 76000 ROUEN.

GROUPE INDUSTRIEL CONSTRUCTION MECANIQUE
Leader dans sa spécialité 1200 personnes - C.A. 200 M.F.
rech. pour sa principale usine (500 personnes) ville agréable du Nord

INGENIEUR GRANDE ECOLE

R.C.P. - A.M. - L.D.N.

Débutant ou qqs années d'expérience, notamment dans le domaine des transmissions mécaniques. Dans le cadre de sa formation, le candidat retenu sera affecté au Bureau d'Etudes où il collaborera directement avec le Chef des Etudes.

Le Groupe offre de réelles possibilités dans ses unités françaises ou étrangères pour un candidat ayant une formation et une expérience dans le domaine de la construction et du travail en équipe.

Connaissance anglaise ou allemande très appréciée.

Envoyer curriculum vitae, photo et présentations, à SEI, ex n° 3.640, 46, rue de Lille - 75007 PARIS, qui transmettra.

BEFS ENGINEERING
recherche

INGENIEUR DIRECTEUR REGIONAL

Formation béton/CM ou chauffage, expérience et autorité indispensables.

INGENIEUR CHEF DE PROJET

Bâtiment et industrie, France et exportation, parlant anglais.

INGENIEUR CHEF DE PROJET

Formation chauffage, climatisation ou électricité pour imp. projets bâtiment, expérience professe. Indispensable.

Adresser curriculum vitae, présentations et photo, à BEFS ENGINEERING - ex. avenue des Voages, 67000 STRASBOURG.

POITOU CHARENTES
Groupe important recherche le

RESPONSABLE

de son secteur électricité automatisation.

Il aura tout pouvoir pour développer techniquement et commercialement une activité visant à automatiser les processus en particulier dans l'industrie Agro-Alimentaire.

Il aura sous sa responsabilité un petit groupe d'étude et un atelier de fabrication de 7 à 8 personnes.

Le candidat, minimum 30 ans, de formation ingénieur ou assimilé, devra maîtriser les techniques d'automatisme et aura l'expérience des automatismes programmables.

Salaire motivant, en fonction de l'expérience, de 75 à 100.000 F.

Ecrire n° 7 018.124 M. - REGIE-PRESSE, 85 bis rue Réaumur - 75002 PARIS.

IMPORTANT CENTRE D'ETUDES
recherche pour

Clermont-Ferrand et région Dijon-Besançon

DEUX INGENIEURS DIPLOMES ENSI

Spécialisés en mécanique des sols, ayant au moins 5 ans d'expérience soit de Bureau d'Etudes, soit de chantier Bâtiment ou Travaux Publics.

Ecrire à C.E.E.T.P., 12, rue Brancion, 75177 Paris Cedex 12.

offres d'emploi

Banlieue Nord-Ouest

Cette société est la filiale française d'un important groupe américain au nom prestigieux. Très performante sur son marché, celui des produits d'équipement de luxe, elle connaît actuellement un fort développement.

Afin de faire face à celui-ci, le Contrôleur souhaite s'adjoindre deux collaborateurs.

RESPONSABLE DE L'INFORMATIQUE

Réf. M 1369 A

Sa mission sera double : d'une part, assurer la bonne marche d'un service informatique (Personnes) travaillant sur CII-HB 62/40 et en supervisant l'exploitation; d'autre part, préparer un plan de développement à deux ans en visant à créer de nouvelles applications, en recensant les besoins auprès des utilisateurs (production, services fonctionnels,...) et en menant à bien les projets retenus.

Nous souhaitons rencontrer un jeune professionnel de l'informatique possédant une formation de type M.I.A.G.E. ou équivalent, ayant une expérience d'au moins cinq ans, acquise au sein d'une PME ou d'un service d'études d'une unité plus importante.

RESPONSABLE COMPTABILITE ET ADMINISTRATION COMMERCIALE

Réf. M 1369 B

Il est l'adjoint opérationnel du Contrôleur qu'il assiste dans ses fonctions de supervision de la comptabilité et de l'administration commerciale.

Ce poste s'adresse à un jeune diplômé de l'enseignement supérieur économique, justifiant d'une première expérience de la comptabilité, de la trésorerie ou de l'administration commerciale acquise au sein d'une société américaine.

Pour ces deux postes, la pratique de la langue anglaise est indispensable.

Merci d'adresser C.V. complet, photo et prétentions sous la référence choisie à mentionner sur l'enveloppe, à

egor 8 rue de Berri 75008 Paris

POUR RECONVERSION
vers N.B. 64 nous recrutons

ANALYSTE COBOL

T.D.S.
CHEF DE PROJET - PROGRAMMEUR
COBOL confirmé.
Tél. pour rendez-vous 227-44-49.
M. LEMULLIER.

Courier et Agent commercial longue exp., import-export, diversité, relat. intern. étendus, rech. pour assurer pérennité organ. courriers ou agents locaux associés jeunes dynamiques, bon. ind. gén. cour. empl. perf. av. exp. spécialisée en vue création coopérative type œuvre production à capital variable. Lettre manusc. av. C.V. au n° 7.336 « le Monde » Publ., 5, r. des Italiens, 75007 Paris.

Ville de Drancy (93) recrute Attaché sur liste d'aptitude ou Attaché Contractuel tit. d'un D.E.A. ou d'une maîtrise de comptabilité publique. Adr. candidat, avec C.V. à M. le Maire.

Ville de Vitry-sur-Seine 94000 (10.000 habitants) recherche d'urgence : des REDACTEURS titulaires d'un diplôme de 2e cycle de l'enseignement supérieur. Adresser demande et C.V. à M. le Maire de Vitry-sur-Seine.

Pour emploi immédiat P.D.G. recherche SON

ASSISTANTE

- Sciences Eco
- Sciences Po - Français-Anglais Espagnol
STENO DE REUNION (impératif)
- Organisation et correction de rapports économiques et sociaux ;
- Méthode-efficacité ;
- Grande disponibilité (voyages) ;
- Excellente présentation.

Adresser C.V., détail photo, présentations sous réf. 32.029, 75, rue Voltaire, 92000 Levallois, qui transmettra.

ETPM

Leader Européen de l'Offshore Pétrolier C.A. 1 milliard de FF. Oscar à l'exportation

recherche

INGENIEUR ANALYSTE-CHEF DE PROJET

expérience informatique d'au moins 5 années en entreprise : conception, analyse, programmation, démarrage d'applications.

ANALYSTE - PROGRAMMEUR

3 ans d'expérience COBOL

Au sein du service informatique les candidats retenus participeront à la réalisation du plan informatique de la société : Comptabilité, Matériel, Trésorerie, Achats, Personnel, Budgets - Contrôle.

Pour les 2 postes, la connaissance du HB 66, du moniteur temps réel TDS et du système de gestion de base de données IDS est un atout important, mais non indispensable (formation assurée).

Envoyer C.V. photo et présentations s/réf. 5808 à P. LICHOU S.A. - BP 220 75063 Paris cedex 02 qui transmettra.

Chantiers France: ingénieurs essais et démarrage

Premier engineering et constructeur français de centrales électronucléaires, nous recherchons plusieurs jeunes ingénieurs AM, ENSI, ou INSA ayant une première expérience, de préférence en montage, essais ou entretien de grosses installations industrielles.

Après une formation de plusieurs mois à Paris, siège de notre société, ils seront affectés sur chantiers où ils piloteront les essais d'ensemble des centrales et formeront le personnel d'exploitation du client.

Les candidatures ainsi que les demandes d'informations complémentaires sont à adresser sous référence 2085 MO à rscg Carrières, 64, rue de la Boétie qui transmettra rapidement.

GESTIONNAIRE D'OPERATIONS

100 000 F

La Société des Montagnes de l'Arc (CA 180 millions - effectif 300 personnes/500 en saison) recherche un Gestionnaire d'Opérations Immobilières. Au sein de la Direction des programmes immobilières, il gèrera les sociétés servant de support aux 8 programmes de construction-vente actuellement en cours (lancement de 3 nouvelles opérations en 1980). Ayant participé au montage des opérations, il en analysera l'évolution, suivi du règlement des travaux, surveillance des en cours... afin de réactualiser constamment le plan initial de chacune de ces opérations et de participer aux prises de décisions. Le candidat retenu, âgé d'au moins 27 ans, de formation ESC option Finances Comptabilité ou équivalent, possédant quelques années d'expérience professionnelle lui ayant permis de se familiariser avec des problèmes d'analyse et de gestion d'opérations immobilières, industrielles ou commerciales. Ce poste impliquera de fréquents déplacements (30 à 50 % du temps) à la station des Arcs. Ecrire sous référence 323/M.

G.R.H. Conseils
3, avenue de Ségur 75007 PARIS.
Toutes les candidatures seront traitées confidentiellement.

Entreprise TELECOMMUNICATIONS recherche

TECHNICIENS ELECTRONICIENS

(H. ou F.) DEBUTANTS ou avec première exp. tit. B.T.S., D.U.T. ou niveau pour :
- ses groupes d'essai,
- ses laboratoires.

Ecr. av. C.V. det. à THOMSON C.F. Division Palcoscaux Nordreux, labor. optiques, Service Recrutement, 31, rue Grégoire - 92000 LEVALLOIS.

SATAIC INFORMATIQUE

recherche

ANALYSTES PROGRAMM.

H.B. 64 - T.D.S. DATA POINT GAP 2 - C.C.R. - COBOL

HAUT SALAIRE

Se présenter avec références, 13, bd Voltaire, Paris (114) Métro REPUBLIQUE 255-76-94 (M. PLASTERIE)

	la ligne	la ligne 12
OFFRES D'EMPLOI	51,00	59,98
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,11
IMMOBILIER	35,00	41,18
AUTOMOBILES	35,00	41,18
AGENDA	35,00	41,18
PROF. COMM. CAPITALUX	95,00	111,72

ANNONCES CLASSEES

	la ligne	la ligne 12
OFFRES D'EMPLOI	30,00	35,28
DEMANDES D'EMPLOI	7,00	8,22
IMMOBILIER	23,00	27,05
AUTOMOBILES	23,00	27,05
AGENDA	23,00	27,05

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

FILIALE IMPORTANTE D'UN GRAND GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS, nous distribuons des matériels électriques très diversifiés (C.A. annuel : 1 milliard de F.)

Nous recrutons notre

DIRECTEUR DES SERVICES DE LOGISTIQUE

Il sera responsable devant le Directeur Général :
— de l'élaboration et du contrôle de l'application de la politique de gestion des stocks de la Société,
— de la direction d'un Stock National.

Pour assumer ces missions, il disposera d'une équipe d'une centaine de personnes.

Il devra avoir des connaissances générales en matière d'informatique.

Ces fonctions intéressent un cadre âgé d'au moins 35 ans, pouvant faire état d'une solide expérience dans les domaines concernés ainsi que d'une réelle capacité de commandement.

Siège de l'activité : Région parisienne.

Les candidatures seront traitées confidentiellement.

Elles sont à adresser, accompagnées d'un curriculum vitae détaillé et d'une photographie sous No 44241 à CONTEXTE Publicité 20, Avenue de l'Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

Chef de Produit Grande Consommation - Paris

Notre société est la filiale française d'un important groupe international leader sur la plupart de ses marchés. Le CHEF DE PRODUIT - que nous recherchons sera responsable à part entière du lancement, en France, de produits nouveaux (hygiène, toilette) pour lesquels le groupe est leader mondial.

De formation Grande Ecole de Commerce (HEC, ESSEC, ESCP), il possèdera obligatoirement une bonne pratique de l'anglais.

Il justifiera d'une expérience de 3 ans minimum des produits de grande consommation (hygiène - toilette, les-sives...) dans une société internationale.

Ce poste est à pourvoir à PARIS-EST au sein d'une société jeune et dynamique. Pour un candidat brillant, d'un haut niveau de compétence, la rémunération ne sera pas un obstacle.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, Curriculum Vitae, photo et rémunération actuelle) à Danielle DENOEL - MEDIA P.A. - 9, Boulevard des Italiens 75002 PARIS, qui transmettra. Préciser sur l'enveloppe les sociétés avec lesquelles vous ne désirez pas communiquer.

Directeur
de Zone Export
150 000 F +

Nous sommes une PME export spécialisée dans la diffusion de grandes marques de prêt-à-porter français et d'articles modes sur l'Amérique Latine.

Pour faire face à notre rapide développement, notre Président recherche un homme capable de suivre et développer notre clientèle existante, de définir une politique d'implantation adaptée à chacun des produits à diffuser, de procéder au lancement de produits plus banalisés.

Le poste sera confié à un homme jeune, mobile, justifiant d'une formation commerciale supérieure, maîtrisant bien l'espagnol et l'anglais, et ayant déjà acquis une bonne pratique des techniques de vente à l'exportation dans un produit de grande consommation influencé par la mode.

Le poste sera basé à Paris et implique de nombreux déplacements.

Il est envisagé une installation ultérieure au Venezuela.

Envoyer C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 001125 M (à mentionner sur l'enveloppe) à J.P. VELLA.

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
1, rue Danton 75268 Paris Cedex 06
MEMBRE DES SYNTHE

Leader dans son domaine de Composants de l'Industrie Automobile et divers (Chiffre d'Affaires consolidé : 140 MF), recherche

Directeur des Etudes de Marchés et de l'Expansion Commerciale

Le candidat a une formation supérieure (type A.M., HEC).

Il a déjà assuré une Direction des Ventes ou une Direction Commerciale partielle comportant contacts divers avec la force de vente et la clientèle.

Le poste conduira à une Direction Opérationnelle qui prendra en charge le développement de la société dans ses produits, ses marchés, ses réseaux de vente.

Il sera responsable de l'organisation d'une croissance élevée, il coordonnera, orientera et contrôlera une organisation commerciale déjà structurée, ainsi que le service technique-commercial.

Il sera l'interlocuteur de la Direction Générale pour les problèmes de développement économique en France et à l'étranger.

La délégation des responsabilités vécues dans la société a pour contre-partie la fixation d'objectifs, l'établissement de programmes précis et leur contrôle.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et rémunération souhaitée) en précisant sur l'enveloppe la référence 3313 à

MEDIA BA
9, Bd des Italiens, 75002 Paris
qui transmettra

(Réponse et discrétion assurées).

POSTES, TÉLÉCOMMUNICATIONS ET TÉLÉDIFFUSION
DIRECTION DU PERSONNEL

Sélections sur concours le 11 mars 1980

Chefs de projet informatique

- Responsables de la mise en œuvre de 10 000 terminaux
- Agés de moins de 30 ans, formation ingénieur ou titulaires d'un DEA ou DESS d'informatique

- Formation complémentaire assurée
- Postes à pourvoir en région parisienne

Renseignements : (1) 200 34 34*

Cadres supérieurs services techniques

- Agés de moins de 30 ans formation ingénieur, HEC, ESSEC, ESCP, ENSAE (division),

- ou titulaires d'un DEA ou DESS d'économie ou de gestion

Renseignements : (1) 543 43 43*

Inscriptions pour ces deux sélections avant le 21 février 1980

* appel gratuit en automatique

VYDEC
EXXON INFORMATION SYSTEMS

INGÉNIEURS COMMERCIAUX

Hommes ou Femmes
PARIS - LILLE - LYON

La Compagnie: Nous sommes la filiale française de VYDEC INC, membre de EXXON Information Systems, spécialisée dans le traitement de l'écrit. Dans le marché en expansion rapide de la bureautique, nous occupons une position de leader. Avec plus de 10 000 unités installées, le système VYDEC de traitement de texte à écran pleine page est le plus vendu dans le monde.

Nous étendons notre gamme avec deux machines étonnantes présentées au dernier SICOE. Notre croissance est supérieure à 50 % par an dans le monde.

Le poste: Vous êtes responsable du développement de notre parc (vente, location) dans un secteur géographique. Vous disposez de l'appui d'Assistants Conseillers et Formateurs chargés du suivi des installations.

Vous: Capable de prouver une réussite professionnelle d'au moins 2 ans dans le traitement de l'écrit ou l'informatique en raison du développement de notre gamme vers le haut vous désirez participer au développement de la filiale, peute aujourd'hui. Un bagage universitaire bien assimilé et une bonne connaissance de l'anglais seront appréciés.

La rémunération: Composée d'un fixe et d'un intéressement à l'« accélération », elle permet de reconnaître votre expérience et votre contribution personnelle au développement de la Compagnie.

Veuillez m'adresser votre CV et rémunération actuelle ainsi qu'un numéro de téléphone où vous joindre discrètement.

Réf. 220
Jean Louis GASSEE
Directeur général VYDEC - FRANCE
Les Mercures, 93176 BAGNOLET Cedex

TRADUCTEURS ARABES

L'Organisation des Nations Unies
pour l'éducation, la science et la culture
(UNESCO)

organismes, en juin 1980,

dans plusieurs capitales arabes et européennes, un examen d'aptitude à la traduction en langue arabe en vue d'établir une liste de traducteurs qualifiés, auxquels il pourra être proposé des postes vacants ou des engagements temporaires à la Section de traduction arabe de l'Unesco, à Paris.

Les candidats devront être titulaires d'un grade universitaire et être capables de traduire de l'anglais et du français vers l'arabe et de l'arabe vers l'anglais ou le français.

Limite d'âge : 50 ans.

Au-delà de cet âge, les candidats reçus à l'examen peuvent être engagés exclusivement à titre d'auxiliaires temporaires.

Les demandes d'inscription, accompagnées d'un curriculum vitae détaillé et de la copie des diplômes obtenus par les candidats, devront parvenir à l'UNESCO (place de Fontenay, 75700 Paris, Bureau 2102), avant le 14 MARS 1980.

INGÉNIEUR AUTOMATISATION

Nous sommes une importante Société industrielle française (25 usines - C.A. 2 Milliards)

Nous allons intensifier le développement des automatisations et des services en fabrication.

Rattaché à la Direction Technique du Groupe, notre candidat aura, en liaison avec les ingénieurs « développement produits », à établir un programme d'automatisation de matériel au moyen d'équipements électroniques et à en suivre la réalisation.

De formation Ingénieur Grande Ecole, Electronicien, il aura une expérience technique de quelques années dans un domaine similaire.

Adr. C.V. et prêt à n° 45.078, CONTEXTE P. 20, av. Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui se.

L'AIR LIQUIDE

Un des premiers producteurs de gaz industriels recherche pour son Centre d'Etudes près de Versailles

INGÉNIEURS

de Haut Niveau (CENTRALE, MINES, ARTS et MÉTIERS, ESPCI, ENSTA) débutants ou ayant quelques années d'expérience, dans les domaines mécanique, métallurgie thermique et thermodynamique.

Ils seront susceptibles de prendre en charge :

- un programme de recherche à l'échelle pilote dans le domaine des applications des gaz aux métaux ou alliages à l'état fondu.
- des travaux de recherche, de développement et d'assistance technique dans le domaine des applications de l'oxygène en combustion.
- des travaux de mise au point de matériels de cryogénie nécessitant des connaissances de micromécanique.

TOUS CES POSTES IMPLIQUENT UNE BONNE CONNAISSANCE DE L'ANGLAIS ET SI POSSIBLE D'UNE DEUXIÈME LANGUE ÉTRANGÈRE.

Les dossiers de candidature (lettre manuscrite, CV, photo retournée) sont à envoyer à la Société L'AIR LIQUIDE Direction Relations Humaines, 75 Quai d'Orsay - 75321 PARIS CEDEX 07.

RESPONSABLE DE PROGRAMME

Une des plus importantes sociétés françaises de promotion et de construction de maisons individuelles en secteur groupé, recherche :

RESPONSABLE DE PROGRAMME.

Il a, après une période d'adaptation, la responsabilité complète de la gestion financière, administrative et commerciale d'un, puis de plusieurs programmes en REGION PARISIENNE. Il bénéficie de l'appui des services techniques de la société. Il dispose d'une large autonomie du fait de sa forte expérience de la maison individuelle et notamment du secteur aidé.

Ce poste, basé à CERGY-PONTOISE, offre de larges perspectives d'évolution, une rémunération et des avantages intéressants.

Les candidats intéressés adressent un dossier sous réf. : RP/CD à France Cottages - 204, Rond Point du Pont de Sévres - TOUR AMBOISE - 92100 BOULOGNE

France Cottages

GROUPE TERTIAIRE DE PREMIER PLAN

recherche pour REGION PARISIENNE

UN RESPONSABLE SYSTEME-EXPLOITATION

(MATÉRIEL IBM)

Prenant la responsabilité de l'exploitation, il anime et dirige une équipe de 45 personnes.

Principal interlocuteur de l'équipe système, sa mission au sein du département informatique s'étendra au suivi du fonctionnement du télétraitement et à la mise en place de nouvelles procédures techniques.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur diplômé d'une grande école et ayant une première expérience de la fonction système d'environ 5 années.

Envoyer C.V. détaillé, photo et rémunération souhaitée à No 44460 CONTEXTE PUBLICITE, 20, av. Opéra, 75040 PARIS cedex 01 q.r.

Je m'inscris

OFFRES D'EMPLOI	La semaine	La semaine T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	51,00	58,98
IMMOBILIER	12,00	14,31
AUTOMOBILES	35,00	41,16
AGENDA	35,00	41,16
PROF. COMM. CAPITAUX	95,00	111,72

ANNONCES CLASSEES

ANNUAIRES ENCHEREES	La semaine	T.C.
OFFRES D'EMPLOI	30,00	35,28
DEMANDES D'EMPLOI	7,00	8,58
IMMOBILIER	23,00	27,05
AUTOMOBILES	23,00	27,05
AGENDA	23,00	27,05

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

transac

Leader de la péri-informatique française
Pour faire face à notre expansion
et développer de nouveaux produits (matériels et logiciels)
nous recherchons

CHEFS DE PRODUIT

(Réf. 802-28 M)
Professionnels de haut niveau, chargés de la définition des produits, de la réalisation et du suivi des Plans-Produits.
Ces postes, à large responsabilité, conviennent à des Ingénieurs Grandes Ecoles, âgés de 30 ans minimum, dotés de fortes capacités de synthèse et d'initiative, ayant des connaissances systèmes, matériel et logiciel, dans un ou plusieurs des domaines suivants :
- micro-ordinateurs
- terminaux
- bureautique
- systèmes bancaires.

Lieu de travail : PARIS (quartier Etoile)

CHEFS DE PROJET

(Réf. 623-25 M)
Leur rôle est :
- de définir en Avant-Vente, en liaison étroite avec les clients et la Direction Commerciale, les spécifications des systèmes à réaliser
- d'assurer la réalisation complète des affaires (responsabilité technique et budgétaire) en coordonnant les différents services opérationnels de la Société, jusqu'au démarrage réussi des projets.

Ces postes s'adressent à des Ingénieurs ayant 3 à 5 années d'expérience dans les systèmes transactionnels et de télécommunication, et qui souhaitent développer leurs compétences technico-commerciales.

Déplacements fréquents de courte durée.
Postes basés à PARIS (quartier Etoile) ou dans L'ESSONNE

INGENIEUR D'ETUDES

(Réf. 630-91 M)
Il est responsable :
- de l'élaboration, du choix et de l'homologation des matériels de transmission (modems, multiplexeurs, adaptateurs etc...)
- de la réalisation de matériels intégrés (en collaboration avec les constructeurs)
Il participe également à l'étude de coupleurs de transmission, à la conception et à l'homologation de périphériques divers (modems à disques, imprimantes, écrans, etc...)

Ce poste intéresse un Ingénieur Hardware-Firmware ayant travaillé 3 à 5 ans sur microprocesseurs, modems et réseaux de transmission de données (SNA, DSA, etc...)

Lieu de travail : ESSONNE

INGENIEUR D'ETUDES

(Réf. 631-92 M)
En liaison avec les autres Ingénieurs du Laboratoire Systèmes et Produits Informatiques, il est responsable de la conception et de la réalisation d'ensembles logiciels :
- pré-études systèmes
- élaboration des spécifications
- réalisation, essais, notices techniques etc...

Ce poste convient à un Ingénieur Hardware-Firmware ayant 3 à 5 ans de pratique sur microprocesseurs, LSI, MSI etc...

Lieu de travail : PARIS 17ème

INGENIEURS LOGICIEL

(Réf. 623-17 M)
Pour assurer la réalisation de tous les logiciels d'application sur une gamme étendue de terminaux intelligents (nouveaux réseaux Transpac, SNA, DSA, etc...)
- assistance technique des clients de projets
- liaisons avec la clientèle

Ces postes exigent une formation Ingénieur ou équivalente, confirmée par 2 à 4 ans d'expérience en langage d'assemblage sur systèmes temps réel, de préférence sur mini-ordinateurs.

Lieu de travail : ESSONNE

ANALYSTES

(Réf. 623-14 M)
Pour assurer la réalisation et la maintenance de tous les logiciels d'application sur une gamme étendue de terminaux intelligents (nouveaux réseaux Transpac, SNA, DSA, etc...)

Ces postes conviennent à des informaticiens ayant 2 à 4 ans d'expérience en langage d'assemblage sur systèmes temps réel, ou en langage évolué sur systèmes de mini-gestion.

Lieu de travail : ESSONNE

Notre plan de croissance ambitieux, intégrant une vaste gamme de produits très évolués, ouvre aux candidats de valeur des perspectives exceptionnelles de développement de carrière.

Merci d'adresser votre lettre manuscrite avec CV détaillé et photo, en précisant vos prétentions et la référence du poste à

Alfred PRIMARD
Recherche et développement des Cadres
TRANSAC
91680 BRUYERES-LE-CHATEL



Ingénieurs chargés d'affaires

30 - 40 ans environ.
Diplômés d'une grande école.
Expérimentés tous corps d'état de bâtiment et équipements industriels.
Très disponibles pour des déplacements, pratiquant couramment l'anglais.
Ils devront être aptes à diriger de grandes opérations d'entreprise générale à l'étranger, sous tous leurs aspects.
Poste basé en proche banlieue sud Paris.
Adresser CV, photo et prétention sous référence 2130 à nos carrières - 64, rue la Boétie - 75008 - PARIS, qui transmettra.

jeunes cadres

titulaires d'une maîtrise en Droit et disponibles immédiatement.
Après formation, des postes leur seront proposés en sein d'une Direction juridique.

Possibilité dans l'avenir d'être mutés en province.

Joindre photo, prétentions et téléphone à votre dossier de candidature, adresser le tout à MEDIA SYSTEM, 104 rue Réaumur, 75002 Paris, sous référence 6976.

Entretiens prévus les 20 et 21 février.

A PROPOS DU RECRUTEMENT DE 50 JEUNES ESC PAR AUCHAN

J.P. Torck Directeur Général:

"D'ici 1985, notre objectif est d'ouvrir 3 hypermarchés par an"

"Pour les jeunes qui vont nous y aider, l'avenir est assuré"

- RENE GEORGES : Jean-Pierre TORCK, la grande distribution est un secteur très important de l'économie, quelles sont ses perspectives?
- J.P. TORCK : De 1975 à 1979, la progression moyenne des ventes hors inflation des hypermarchés en France a été de 31,5%. Celle d'Auchan a été de 132%. Avec aujourd'hui 24 hypermarchés, Auchan a doublé le nombre de ses hypermarchés en 4 ans. D'ici à 1985, notre objectif est d'ouvrir 3 hypermarchés par an. Il est sûr que pour des jeunes qui vont nous y aider, l'avenir est assuré.
- R.G. : Quelle catégorie de jeunes recrutez-vous?
- J.P. T. : Essentiellement des diplômés d'écoles de commerce mais également des diplômés d'études universitaires, Sciences éco par exemple, à qui nous assurons 3 mois de formation. Après cette période, ils prennent en charge directement l'exploitation d'un rayon dans un hypermarché en région parisienne ou en province. Mais il ne faut pas le cacher, il leur faut courage et dynamisme pour devenir un véritable patron de P.M.E.
- R.G. : Quelle autonomie et quels moyens leur donnez-vous pour réussir?
- J.P. T. : Comme tout manager moderne, ils disposent d'un outil informatique qui leur permet de connaître leur position exacte et détaillée par produit, par client, par rapport à leur hypermarché et comparativement avec chacun des 23 autres. De plus, ils décident eux-mêmes de leur politique à mener et choisissent leurs fournisseurs. Ils embauchent, forment, animent leur équipe. Enfin, ils définissent leur objectif de chiffre d'affaires et de rentabilité.
- R.G. : Et leur avenir?
- J.P. T. : Chez Auchan, les possibilités de promotion et de carrières sont réelles. Il ne tient qu'à eux, à leurs compétences et leur esprit d'entreprise d'arriver dans des délais assez rapides aux fonctions de Chef de secteur et de Directeur adjoint ou bien de s'orienter vers les fonctions de : contrôle de gestion, achats, personnel, etc. Tous les Directeurs de la Société ont suivi la même filière.
- R.G. : Quelle est votre politique en matière de rémunération?
- J.P. T. : La rémunération annuelle constitue une excellente motivation. Parallèlement au salaire, les responsables bénéficient d'une prime d'intéressement aux résultats du magasin à laquelle vient s'ajouter une participation à ceux de la société.
- R.G. : Auprès de qui les jeunes ESC peuvent-ils se procurer de plus amples informations sur les postes que vous proposez?
- J.P. T. : Tout simplement en écrivant à chacun de nos Directeurs Régionaux.

Nord 1 : Lille, Roubaix, Tourcoing, Dunkerque, Boulogne-sur-Mer. Rf. 15 - A.J.F. DUREZ
Nord 2 : Valenciennes, Douai, Maubeuge, Cambrai. Rf. 25 - A. Ph. EGGERMONT
Orléans, Bordeaux, Strasbourg : Rf. 45 - A. Guy DUJARDIN
Rue de la Mouchetière 45140 St-Jean-de-la-Ruelle.
Ile-de-France : Le Havre, Melun, La Défense, Fontenay-sous-Bois, Versailles-Ouest, Mantes. Rf. 35 - A.J.P. DUHAMEL
Chemin Départemental 161 78370 Plaisir-lès-Clayes.

200, rue de la Recherche - 59650 Villeneuve-d'Ascq.

MPTE SOCIÉTÉ SECTEUR PARACHMIE
7.000 personnes - 10 établissements
C.A. : 1,1 milliard de francs
recherche pour sa direction générale à PARIS

UN INGÉNIEUR DE DÉVELOPPEMENT (MINES - E.C.P. - E.N.S.A.M.)

Chargé du développement des activités transformation des plastiques et systèmes mécaniques (Etudes, commercialisation, supervision des Fabrications)

Le candidat aura 35 ans minimum et une expérience en matière d'usinage des pièces métalliques et du formage d'objets en matière plastique.

Adresser C.V. détaillé + photo à N° 44.804 CONTESSÉ Publi-Net, 20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01.

INGÉNIEUR DE PROJET

SDRC est une société internationale de conseil en ingénierie utilisant et développant une technologie de pointe dans le domaine des essais dynamiques, de l'analyse et de la conception.

Ses ingénieurs résolvent des problèmes de vibration, d'analyse de structures et assistent les clients dans la conception de leurs produits.

Nous recherchons des ingénieurs de formation « Grandes Ecoles » ayant quelques années d'expérience et une bonne connaissance des techniques expérimentales d'analyse modale et de traitement de signaux digitaux.

Une bonne connaissance de la langue anglaise est exigée.

SDRC Engineering Services
Service du Personnel
22, rue d'Alsace-Lorraine,
92500 RUEIL-MALMAISON
Tél. : 749-71-71.

Chef de service gestion clients France et export

Vous avez l'expérience d'un service comptabilité clients à dominante exportation dans le secteur industriel. Vous cherchez actuellement une évolution au sein d'une importante société industrielle dont une large part de la production est destinée à l'exportation. Vous pouvez devenir chef de service gestion clients.

Vous aurez en particulier à rechercher, négocier et gérer le financement des exportations (court, moyen et long terme) et obtenir la couverture des risques. Développer les liaisons avec nos organismes d'exportation, informer les départements commerciaux. Développer et contrôler la qualité du recouvrement des créances France et export, et en assurer la comptabilisation. Animer une équipe qualifiée d'une dizaine de personnes.

Votre formation de base (ESSEC, HEC, ESCP), votre première expérience (au moins 4 ans), votre pratique de l'anglais doivent vous permettre d'évoluer à 2 ans dans un groupe multinationnel où les perspectives de carrière seront fonction de votre réussite. Poste basé en proche banlieue parisienne. Adresser un CV détaillé à nos carrières 64, rue la Boétie - 75008 - PARIS. Référence 2140.



LE MATERIEL TELEPHONIQUE THOMSON-CSF

au sein de l'ensemble THOMSON-CSF, notre Division

SYSTEMES DE COMMUTATION

est responsable du développement de nouveaux systèmes temps réel. Notre activité porte sur des réseaux complets de commutation, réseaux de transport, commutation de messages, consultation de base de données, systèmes transactionnels.

Nous recherchons des

Ingénieurs Logiciel

ayant de 2 à 4 ans d'expérience en temps réel, pour assurer ses développements nouveaux.

Préférence sera donnée aux ingénieurs issus des meilleures écoles.

Quelques postes de débutants Grandes Ecoles ou équivalent sont aussi à pourvoir.

Adresser lettre manuscrite et CV à P.M. DUGAS - LMT THOMSON-CSF 46, Quai Alphonse le Gello - 92103 BOULOGNE sous la réf. CFI/80.

	La ligne	La ligne L.E.
OFFRES D'EMPLOI	51,00	59,98
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,11
IMMOBILIER	35,00	41,18
AUTOMOBILES	35,00	41,18
AGENDA	35,00	41,18
PROF. COMM. CAPITALS	95,00	111,72

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne L.E.
OFFRES D'EMPLOI	30,00	35,28
DEMANDES D'EMPLOI	7,00	8,23
IMMOBILIER	23,00	27,05
AUTOMOBILES	23,00	27,05
AGENDA	23,00	27,05

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

HARRIS COMMUNICATION AND INFORMATION PROCESSING

DIVISION "INFORMATION SYSTEMS"

Spécialiste de Systèmes d'Informatique répartie et distribuée
recherche pour PARIS

INGENIEURS COMMERCIAUX

CONFIRMES
30 ans minimum

Nous souhaitons une :
- connaissance de systèmes informatiques
- réussite dans la vente de systèmes informatiques
- maîtrise de la langue anglaise (lue et parlée)
- diplôme de Grande Ecole ou équivalent.

Qualités requises :
- excellente présentation
- bon esprit d'analyse et de synthèse
- qualités pédagogiques
- excellent négociateur à haut niveau
- précis et méthodique

Pour ces postes, adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions à :
**HARRIS S.A. - Division "Information Systems" - 6, avenue Charles de Gaulle
78150 LE CHESNAY (Tél. : 954.90.77)**

INGENIEURS "SYSTEME"

30 ans minimum

Nous souhaitons une :
- expérience d'exploitation de systèmes sur système évolué ou sur mini-ordinateur
- pratique de l'assembleur et de langage plus évolués
- expérience de constructeur d'ordinateurs
- maîtrise de la programmation, de l'analyse, de la formation et du démarrage de système
- connaissance de l'anglais (lue et écrite).

Les candidats devront posséder :
- une excellente présentation
- des qualités pédagogiques
- un sens pratique de l'organisation et de la méthode
- un esprit d'analyse et de synthèse.

BASIC

recrute pour
IMPORTANTES SOCIÉTÉS

ETUDES II

PROJETS I

IMPLANTATION CI

ETUDES II

ou P. 1

CONSTRUCT. METALLIQUES
Se prés. : 7276, rue M. Ange,
Paris 12^e - 75014-40

Bureau d'Etudes en
ARCHITECTURE INTERIEURE
et EXPOSITIONS
recherche

UN ARCHITECTE
créatif et suivi de chantiers
2 ans d'expérience minimum

UN CONCEPTEUR
spécialiste en STANDS
et EXPOSITIONS
5 ans d'expérience minimum

Envoyer C.V. et prétentions, à
VOLUME EDOUARD MAUREL
24, rue Vieille-du-Temple,
75003 PARIS.

Importante SIE recherche
ANALYSTES
ORGANISQUES
CIC - DLI
Tél. : 292-06-77 (P. 10)

COMSIP ENTREPRISE, une des plus importantes sociétés françaises de mise en service et de maintenance d'installations dans les domaines de la régulation, de l'informatique et de l'électricité industrielle développe son contrôle de gestion.

Dans ce cadre elle recherche

un contrôleur de gestion

De formation supérieure (HEC, ESSEC, école d'ingénieurs + I.C.G.), il a une expérience d'au moins 5 ans dans une société industrielle ou dans une entreprise de taille internationale.

Il est chargé de l'analyse et de la synthèse des budgets et des résultats de la Société et de ses filiales françaises et étrangères.

Il fait évoluer les systèmes de gestion.

Il travaille en liaison étroite avec l'informatique de gestion.

Il maîtrise parfaitement l'Anglais.

Ce poste offre de larges perspectives d'évolution.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous réf. à SPS/12.
Service du Personnel du Siège
B.P. 305 - 92506 RUEIL MALMAISON-CEDEX

COMSIP ENTREPRISE

Merck, Sharp et Dohme-Chibret

est l'un des tous premiers laboratoires pharmaceutiques internationaux.

Dans le cadre de son développement et pour renforcer sa structure Marketing, ce laboratoire recrute un Chef de Produits.

La mission de ce cadre est de concevoir et de mettre en œuvre le plan de promotion de ses produits par les actions suivantes : analyse du marché, analyse des produits concurrents, élaboration et conception du plan marketing, mise en œuvre et application de ce plan en liaison avec la force de vente, la publicité et les différentes directions (médicale, financière...) de l'entreprise.

Les critères de notre choix dans notre sélection seront les suivants :
- formation commerciale supérieure (HEC, ESSEC, ESC...)
- expérience confirmée de ce type de poste acquise dans l'industrie pharmaceutique,
- motivations et aptitudes pour les chiffres et la rédaction,
- pratique courante de l'anglais.

Envoyer C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 001126 M (à mentionner sur l'enveloppe) à Monique NERVET.
Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
1, rue Danton 75263 Paris Cedex 06
MEMBRE DES INTEC

Fabricant allemand
de Batteries de Cuisine
recherche le

DIRECTEUR
bilingue allemand
de sa FILIALE FRANÇAISE
(Paris)

Le candidat idéal :
- Un professionnel de la distribution grand public (articles de cuisine de préférence)
- Un gestionnaire commercial qui sait animer une équipe de vente
- Un homme de contact sachant négocier au plus haut niveau
- Un manager orienté vers la rentabilité.

C.V., photo, lettre manuscrite Réf. 2011

Deutsch-französische
Interkulturelles
Klaus W. Hartwig

44, rue La Boétie
75008 Paris
Tél. : 563-48-24

interconeil

Nous sommes une importante société française d'ingénierie.

Nous recherchons un

INGENIEUR GRANDE ECOLE

(Mines, Centrale ou équivalent)

possédant de préférence une expérience industrielle de 2 à 3 ans et maîtrisant parfaitement la langue anglaise.

Si vous correspondez à ce profil nous nous proposons de vous confier, au sein d'une équipe de direction de grands projets industriels, la responsabilité des aspects organisation et gestion : coûts et délais.

Le poste est à pourvoir pendant les deux premières années à Paris, à l'étranger ensuite.

Adresser impérativement C.V., photo et prétentions s/réf. 4343 à AXIAL Publicité, 91, Fbg St-Honoré 75008 Paris, qui transmettra vos candidatures qui seront traitées confidentiellement.

COMSIP ENTREPRISE

Groupe international, 5000 personnes, spécialisé dans l'étude, la réalisation, la mise en service et la maintenance d'installations dans les domaines de la régulation automatique, l'instrumentation, l'informatique et l'électricité, développe sa division SYSTEMES en recherchant de

jeunes ingénieurs

intéressés par
l'informatique industrielle

Après une période d'intégration comportant de l'analyse programmation en informatique temps réel, ils prendront en charge des projets d'importance croissante qu'ils mèneront à bien de la conception à la mise en service sur le site.

Les candidats auront le sens de l'animation, l'esprit d'entreprise, une disponibilité aux déplacements en France et à l'étranger, et la pratique de l'Anglais.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous réf. SPS/10 à :
Service du Personnel du Siège
COMSIP ENTREPRISE
B.P. 305 - 92506 RUEIL MALMAISON - CEDEX

LEADER DU CHAUFFAGE ELECTRIQUE INDUSTRIEL

VULCANIC

Si vous avez :
- une formation ingénieur en électromécanique,
- une expérience de plusieurs années des problèmes techniques, commerciaux et administratifs posés par la définition et le calcul des devis.

Nous vous proposons après une période de formation le poste de

CHEF SERVICE DEVIS

Adjoint du Directeur Commercial, vous aurez à orienter et à contrôler les devis et les plans établis par une équipe de 8 technico-commerciaux sédentaires.

Poste évolutif.

Adresser C.V. manuscrit détaillé photo et prétentions à :
Direction du Personnel
VULCANIC
48, rue Louis Ampère
ZI Les Chanoux
93330 NEUILLY-SUR-MARNE

VULCANIC

Vos connaissances aéronautiques au service de la formation

Vous êtes ingénieur, professeur ou technicien spécialisé en math, électricité ou électronique générale niveau élémentaire.

A votre formation, vous ajoutez des connaissances aéronautiques de base : électronique radio, radar, équipements, moteurs, cellules, voilures tournantes.

Nous sommes une importante société d'ingénierie et recherchons d'urgence des personnes prêtes à assurer la formation de techniciens de maintenance étrangers. Il faut, bien entendu, parler anglais.

Lieu de travail : proche banlieue Sud de Paris avec possibilités de séjours à l'étranger.

Adresser votre candidature sous référence 2135 à rscg carrières, 64, rue de la Boétie - 75008 PARIS.

Filiale française du 1^{er} constructeur mondial d'ordinateurs interactifs, nous recherchons un

contrôleur

Rattaché au Directeur Administratif et Financier, travaillant au sein d'une équipe pluridisciplinaire, il dirigera les services de comptabilité et de contrôle de gestion (25 personnes dont 8 cadres).

Sa mission prioritaire sera de promouvoir et d'adapter les procédures de contrôle à la croissance très rapide de notre société.

De formation supérieure, parlant bien l'anglais ayant acquis connaissance et pratique des règles fiscales et comptables françaises et américaines, nous le souhaitons aussi homme de contact.

Si vous êtes intéressé, écrivez-nous sous réf. EXP23.

Nous étudierons avec attention votre candidature.

Direction du Personnel de DIGITAL EQUIPMENT FRANCE

digital 18, rue Scudéry
94528 RUNGIS CEDEX

juriste d'affaires

L'un des premiers Groupes industriels français, leader à l'exportation dans technologie de pointe recherche pour sa Direction Juridique (très proche banlieue Ouest) un Juriste d'Affaires.

Il sera chargé au niveau Direction Générale, de problèmes liés :
- au droit des affaires français et international (rédaction et négociation de contrats de vente, licences, accords industriels etc...)
- à des dossiers juridiques divers (assurances, social, immobilier, etc...)

Le candidat, âgé de 30 ans environ, possèdera :
- au minimum maîtrise ou licence en droit
- une très bonne connaissance de la langue anglaise
- une expérience de 2 à 5 ans du droit des affaires.

Ambiance motivante dans un groupe réputé pour son dynamisme.

Adresser C.V., photo et salaire actuel sous la réf. 37.09/1A/256 à ADEQUATION, 62,64 avenue Emile Zola, 75015 Paris.

ADEQUATION

THOMSON-CSF

recherche

INGENIEURS CHARGES D'AFFAIRES

3 ans d'expérience souhaitée. Connaissance de l'anglais. Postes impliquant des déplacements en France et à l'étranger.

Formation IDN - ENSAM - ESE - ISEP - ESME

TECHNICIENS ELECTRONICIENS

Niveau IV et VI
Formation AFPA ou BTS

Postes impliquant des déplacements à l'étranger.

Envoyer C.V. à n° 44.818 CONFESSE Publicité, 20, avenue de l'Opéra, Paris (1^{er}), qui transmettra.

Importante Société internationale, spécialisée dans les télécommunications, crée au sein de sa DIRECTION FINANCIERE, le département « Systèmes de gestion ».

le RESPONSABLE aura comme mission :

- L'étude de l'existant dans une structure fortement décentralisée.
- Le recueil des besoins des utilisateurs.
- La définition des moyens à mettre en œuvre.
- La participation au choix du matériel.
- La constitution de son service.

Le candidat aura une formation supérieure (grandes écoles ou équivalent) et justifiera d'une expérience de 8 à 10 ans dans les domaines :
- du LOGICIEL (langages de programmation COBOL PL 1, etc.)
- De l'analyse des systèmes.
- Du contrôle de la gestion financière (comptabilité, paye, inventaires, facturation, etc.).
- De l'encadrement et de l'animation du personnel placé sous son autorité.

La rémunération pour ce poste de Haut niveau ne sera pas inférieure à 150.000 F par an. La maîtrise de la langue Anglaise est indispensable.

Ecrire avec C.V. détaillé sous référence 10678 à
COPAF 40, rue de Chabrol 75010 PARIS qui transmettra.

DIRECTEUR COMMERCIAL

ASSISTANT CHIEF DE SERVICE AERONAUTIQUE

CHEF DE GROUPE Comptabilité Clients

chef du service administratif et financier

JEUNES ANALYSTES

01-44-62-150

OFFRES D'EMPLOI

DEMANDES D'EMPLOI

IMMOBILIER

AUTOMOBILES

AGENDA

PROF. COMM. CAPITAUX

La ligne

51,00

59,98

12,00

14,17

35,00

41,16

35,00

41,16

35,00

41,16

95,00

111,72

La ligne

51,00

59,98

12,00

14,17

35,00

41,16

35,00

41,16

35,00

41,16

95,00

111,72

ANNONCES ENCOREES

OFFRES D'EMPLOI

DEMANDES D'EMPLOI

IMMOBILIER

AUTOMOBILES

AGENDA

La ligne

51,00

59,98

12,00

14,17

35,00

41,16

35,00

41,16

35,00

41,16

95,00

111,72

La ligne

51,00

59,98

12,00

14,17

35,00

41,16

35,00

41,16

35,00

41,16

95,00

111,72

ANNONCES ENCOREES

OFFRES D'EMPLOI

DEMANDES D'EMPLOI

IMMOBILIER

AUTOMOBILES

AGENDA

La ligne

51,00

59,98

12,00

14,17

35,00

41,16

35,00

41,16

35,00

41,16

95,00

111,72

La ligne

51,00

59,98

12,00

14,17

35,00

41,16

35,00

41,16

35,00

41,16

95,00

111,72

offres d'emploi offres d'emploi offres d'emploi offres d'emploi

GROUPE TEXTILE

recherche

DIRECTEUR COMMERCIAL

Ville universitaire proche Paris

150.000 +

Pour l'une de ses filiales fabriquant et distribuant une gamme d'articles de luxe déjà bien implantée en Europe, ce groupe recherche son Directeur Commercial.

Dépendant hiérarchiquement du Directeur Général de cette filiale, il devra mettre en œuvre une stratégie dynamique pour développer la marque en France, et plus tard à l'échelon mondial. Il sera chargé de reconstruire le réseau de distribution et de dynamiser la force de vente, d'assurer une politique produit-marketing cohérente en liaison avec l'équipe de création.

Le candidat retenu (35 ans minimum) de formation commerciale supérieure, parlant obligatoirement anglais et si possible allemand, sera un « créatif » et justifiera d'une expérience réussie dans une fonction semblable.

Ecrire sous référence 116 M à A.L. CONSEIL, 24, rue Marlin, 75008 PARIS, qui garantira discrétion et réponse.

AL conseil

PRODUITS INDUSTRIELS DE CONSUMATION

RESPONSABLE DE VENTE

Secteurs : Nord et Est + Allemagne

Une filiale d'un des premiers groupes industriels français occupe la position de leader sur son marché : des conditionnements de haute qualité.

Basé à Paris, le Responsable de Vente s'intègre à une équipe motivée, solidaire et performante de 20 personnes. Il visite une clientèle industrielle (peu nombreuse, bien identifiée) et développe avec elle le volume des ventes. Il gère également le C.A. de son secteur.

Nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement commercial supérieur, il justifie d'une expérience de 3 ans environ dans la vente à une clientèle industrielle de produits consommables. Il maîtrise parfaitement la langue allemande.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 4212 S, à egor, 8 rue de Berri 75008 Paris.

egor

Directeur Commercial

220.000 F +

Nous sommes une entreprise industrielle (secteur chimie organique fine) dont les produits sont destinés notamment à l'industrie pharmaceutique ; 60% de notre chiffre d'affaires est réalisé à l'étranger.

Notre politique est de développer le chiffre d'affaires réalisés en France et à l'exportation ; nous souhaitons confier son application à un Directeur Commercial confirmé.

Il participera à la définition de la stratégie commerciale et sera responsable de sa mise en œuvre.

Il devra élaborer et proposer un plan Marketing et conduire lui-même la prospection et les négociations auprès de gros clients potentiels.

Son activité impliquera de nombreux déplacements en France et à l'étranger.

Nous voyons à ce poste un ingénieur chimiste de formation, possédant une expérience confirmée de la prospection, de la négociation et de l'encadrement commercial. Parler anglais est indispensable.

La connaissance de l'allemand serait un atout appréciable.

Envoyer C.V., photo récente et rémunération actuelle à Monique NERRET sous la référence 1105 M (à mentionner sur l'enveloppe).

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
1, rue Danton 75263 Paris Cedex 06
MEMBRE DE SYNTIC

BK&C

SAIT Groupe CGE

ASSISTANT

CHEF DE SERVICE ACHATS

Jeune Ingénieur, vous parlez couramment anglais, vous souhaitez continuer à vous intéresser à l'évolution générale des techniques et participer de près à la compétitivité de votre entreprise.

SAIT vous propose d'assister le Chef du Service Achats de son département générateurs spéciaux dans ses activités pour trouver, choisir et acquérir les pièces, matières et services nécessaires aux besoins du département.

Vous participerez à la définition de la politique d'achats et vous effectuerez certaines enquêtes ou études concernant la conjoncture extérieure et l'intégration ou la sous-traitance de fabrication.

Adressez votre candidature sous référence S6 - 44 à Direction des Relations Humaines - SAIT - 119, rue du Président Wilson 92300 LEVALLOIS-PERRET.

NEGOCIATION DE PHARMACIES

Région parisienne

Une des premières Sociétés Françaises spécialisées dans le conseil auprès des pharmaciens d'officine et des laboratoires (gestion de fonds de commerce, conseil financier et juridique) propose le poste d'attaché commercial pour la région parisienne.

Celui-ci sera chargé de prospecter les officines à créer, de les évaluer, d'obtenir des mandats de vente et de participer ensuite aux négociations.

Nous recherchons un jeune professionnel de la vente (de services, si possible) ou de conseil, ayant une bonne expérience générale et une grande disponibilité.

Merci d'adresser C.V. complet, photo et prétentions sous référence M 2352 E à egor promotion, 8 rue de Berri 75008 Paris.

egor promotion

SPERRY UNIVAC

2ème Constructeur mondial d'ordinateurs

recrute

pour son DEPARTEMENT PLAN & CONTROLE

UN(E) ANALYSTE BUDGETAIRE

(Réf.ence PC/2)

Formation supérieure. Ecole de Gestion type E.S.C., H.E.C., etc...

Débütant ou première expérience dans une multinationale au poste d'analyste budgétaire ou audit opérationnel.

Age minimum : 25 ans.

Salaire : 72.000 F/an, selon expérience.

Adressez votre curriculum vitae, en mentionnant la référence, à SPERRY UNIVAC, Direction du Personnel - 3, rue Bellini, 92806 PUTEAUX. (Réponse et discrétion assurées).

Les Laboratoires Pharmaceutiques BEECHAM - SEVIGNE (Porte Maillot) - C.A. +25 % par an - Age moyen : 33 ans

recrutent :

CHEF DE GROUPE

Comptabilité Clients

Sous la supervision du Chef Comptable, bénéficiant d'une large autonomie, il sera chargé de :

- animer et contrôler une cellule de 2 personnes : tenue du fichier, facturation et recouvrements ;
- améliorer les procédures comptables ;
- assurer la relation clients et diminuer les risques de créances ;
- établir les rapports destinés au GROUPE BEECHAM.

Ce poste conviendrait à un candidat ayant un niveau DECS, une bonne expérience de la technique comptable clients ou fournisseurs, et désireux de développer l'organisation de sa cellule.

Perspectives certaines d'évolution.

Veuillez écrire sous la référence 044 M, en précisant le salaire actuel, à notre conseil, Jacques BRUSSET, GROUPE BBC, 37 boulevard Sébastopol, 75001 Paris.

Discrétion totale et réponse rapide assurées.

SI2

Société Générale de Service et de Gestion, filiale de la Société Générale

recherche un

Ingénieur

Chef de Projet

Formation supérieure.

Expérience en informatique de gestion d'un moins 2 ans.

Connaissances IBM (OS ou DOS) indispensables.

Expériences CICS appréciées.

Envoyer C.V. sous réf. GR/2/80 à SI2 12-14, avenue Vion-Whitcomb - 75016 PARIS.

SOCIÉTÉ (200 M.F.) EN EXPANSION, FILIALE D'UN IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL ET FABRIQUANT DES MATÉRIAUX DESTINÉS À L'ISOLATION

recherche

UN INGENIEUR

pour succéder son Directeur du Développement

Il sera chargé :

- d'animer des travaux de recherche appliquée visant à la définition et à la mise au point de matériaux nouveaux,
- d'assurer l'assistance technique clientèle à la demande des services commerciaux,
- de représenter la société en participant à certaines commissions techniques interprofessionnelles.

Il justifiera d'une expérience de quelques années dans un service de recherche appliquée et/ou développement dans l'industrie des matériaux destinés au bâtiment.

Connaissances appréciées des enduits allégés et/ou isolants à base de liants hydrauliques.

Lieu de travail : proche banlieue Ouest de Paris.

Adressez C.V., photo et prétentions s/réf. 8776 à P. LICHOU S.A. B.P. 220, 75063 Paris Cedex 02 qui transmettra.

SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION DYNAMIQUE

Région TRAPPES (78)

C.A. 40 M.F. - 70 personnes

recherche

chef du service

administratif et financier

VOUS AVEZ :

- une formation supérieure : DECS, SUP de CO ou équivalent
- une expérience dans la fonction
- anglais courant, de bonnes connaissances en informatique.

NOUS OFFRONS :

- la responsabilité (10 personnes) : comptabilité, budget, trésorerie, relations sociales, informatique, personnel
- la participation à une jeune équipe de direction
- une rémunération selon compétences.

Adressez lettre manuscrite, photo et prétentions sous No 44.478. Contesse Publiée 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra

DISCRETION et REPONSE ASSURÉES

SI2

IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'ÉDITION ET DE PRODUCTION PHONOGRAPHIQUE

recherche

UN RESPONSABLE

DE PROJETS ARTISTIQUES

Vous souhaitez travailler (et vivre) au sein de production et réalisation phonographique, vous consacrer à la recherche et au développement de talents artistiques.

Votre imagination et votre culture vous rendent accessible à toutes formes de musiques de variétés. Vous avez le goût et l'expérience des relations humaines.

Vous avez 25 ans au moins.

UN RESPONSABLE DE PUBLICITÉ

qui aura pour mission :

- la conception des pochettes, des affiches, et de l'ensemble du matériel P.L.V. et réalisations graphiques.
- l'organisation, la coordination et l'exécution des actions publicitaires.

Si vous êtes âgé de 25 ans minimum, passionné de musique, curieux et familier de toutes les formes de culture et de loisirs.

Si vous êtes publicitaire avec une expérience de 2 à 3 années dans une agence ou chez un annonceur.

Votre candidature nous intéresse.

UN DIRECTEUR DES VENTES

25 ans minimum - Diplômé d'une école supérieure de Commerce et ayant acquis une bonne expérience dans la distribution.

Aptitudes d'organisateur et d'animateur d'une équipe de vente.

Affinités avec le produit « Musique » indispensables.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions en précisant le poste choisi à No 44.632, CONTESSE Publiée 20, av. de l'Opéra, Paris-1^{er}, qui transmettra.

adjoint au chef

du personnel HF

Paris

UN GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS TRÈS DIVERSIFIÉ, comptant plus de 600 cadres et agents de maîtrise, cherche, pour son siège à PARIS, un adjoint au chef du personnel.

C'est un homme ou une femme de 27 ans minimum, licence en droit, ès-lettres, D.U.T., ou équivalent, ayant une bonne expérience de la gestion du personnel dans une entreprise industrielle : administration, recrutement, formation. Un développement de carrière, relativement rapide, est possible dans le groupe, pour un candidat de forte personnalité ayant, en même temps, le sens de la rigueur et une bonne ouverture d'esprit aux relations humaines.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature à notre conseil, sous la réf. 139 LM.

jacques fixier s.a.

7 rue de logelbach 75017 paris

Un des premiers Groupes français d'ASSURANCES

recherche pour son

Département Informatique (Matériel IBM et CII)

JEUNES ANALYSTES

Débütants ou ayant une première expérience de la fonction, les candidats retenus s'intégreront dans un département en pleine expansion.

Le Groupe peut offrir de larges perspectives d'évolution à ses JEUNES DIPLÔMÉS (Ingénieurs ou MIAGE) motivés par l'informatique de gestion.

Les postes sont situés à PARIS.

Envoyer C.V., photo et rémunération souhaitée à No 43.907, CONTESSE PUBLIÉE, 20, Av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

CONSTRUCTEUR DE MATÉRIEL DE PERI-INFORMATIQUE

Leader sur son marché, recherche des

INGENIEURS LOGICIEL

pour participer au développement de son activité

BUREAUTIQUE

Les candidats devront :

- avoir 2 à 4 ans d'expérience en réalisation de systèmes temps réel sur mini ou micro-ordinateur
- maîtriser parfaitement au moins un assembleur et un langage évolué.

Une expérience en TRAITEMENT DE TEXTES serait un atout important.

Lieu de travail : Région Parisienne Sud.

Ecrire à CONTESSE PUBLIÉE, sous référence 43.814, 20, Av. de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra. Discrétion et réponse assurées.

		la semaine du 12	
OFFRES D'EMPLOI	la semaine du 12	la semaine du 12	la semaine du 12
DEMANDES D'EMPLOI	51,00	59,99	59,99
IMMOBILIER	12,00	14,11	14,11
AUTOMOBILES	35,00	41,18	41,18
AGENDA	35,00	41,18	41,18
PROF. COMM. CAPITAL	95,00	111,72	111,72

ANNONCES CLASSEES

la semaine du 12	la semaine du 12
OFFRES D'EMPLOI	30,00
DEMANDES D'EMPLOI	7,00
IMMOBILIER	28,00
AUTOMOBILES	23,00
AGENDA	27,00

offres d'emploi offres d'emploi offres d'emploi offres d'emploi

deux jeunes attachés de direction

Nous sommes un **IMPORTANT GROUPE FINANCIER** et recherchons pour notre département **deux jeunes collaborateurs**, hommes de contact.

Les candidats retenus :

- ont une formation de préférence Sciences Po, Sup de Co ou similaire,
- justifient d'une première expérience en milieu bancaire.

Ils ont pour fonctions d'assister les Chargés de Secteur et de participer à l'étude, au montage et au suivi de dossiers concernant les opérations immobilières s'effectuant sur un plan national, en relation avec nos succursales.

Lieu de travail : Paris Bana.

Veuillez env. CV, photo, rémunération, actuelle s/n° 720 à

THORACE conseil
97, rue de Richelieu 75002 PARIS

CAISSE DE RETRAITES
recherche pour son **DOMAINE IMMOBILIER**

UN CHEF DE SERVICE
Responsable de la gestion administrative, comptable et technique de ce domaine, de formation supérieure et ayant déjà acquis une expérience de la gestion immobilière.

UN COLLABORATEUR
connaissant la copropriété.

Adresser C.V. et photographies à : **F.M.**, 44, avenue de Villiers, Paris-17.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ
sitée à Paris-D- recherche :

COMPTABLE B.T.S.
Pour missions de Contrôle et d'assistance de Comptabilité de Filiales. Déplacements fréquents en Province.

Env. C.V., photo et prêt à n° 44.847, Courbevoie, 20, av. Opéra 75004 Paris ced. 01.

Centre René-Huguenin, 8, rue Gaston-Blouin, 92211 La Courbevoie, rech.

INFIRMIÈRE-ANESTHÉSISTE
pour remplacement.
Salaire 5.130 F + gardes.
Tél. par rendez-vous : 002-70-30 poste 215.

La filiale d'un très important groupe agro-alimentaire souhaite intégrer à son équipe de Direction Générale à Paris 2 jeunes personnes à fort potentiel, 27 ans minimum, pour participer à un développement ambitieux offrant de réelles ouvertures professionnelles.

Auditeur-contrôleur de gestion

120.000 F +
Diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce, + DECS, il maîtrise parfaitement la comptabilité générale et l'analyse budgétaire grâce à une première expérience de 2/3 ans, acquise soit dans un contexte industriel, soit en qualité d'auditeur. Il assure le contrôle des comptabilités des différentes unités industrielles du Groupe et joue auprès d'elles un rôle de conseil dans les domaines comptable et fiscal. Il prend en charge le contrôle budgétaire des usines. Cela implique des déplacements de courte durée (Rif 80 111).

Ingénieur huilerie

120.000 F +
Diplômé ENSIA de préférence, il a une première expérience industrielle opérationnelle en huilerie et connaît parfaitement la transformation des oléagineux. Il jouera un rôle actif de conseil impliquant des missions d'études, d'organisation, de formation, en liaison étroite avec les responsables des unités industrielles pour améliorer la rentabilité des différentes usines du Groupe. Cela implique des déplacements fréquents (Rif 80 112).

Votre candidature (CV détaillé et photo) en précisant SVP la référence du poste qui vous intéresse sera traitée confidentiellement par

Selecom
225, Fbg Saint Honoré 75008 PARIS.

FILIALE FRANÇAISE DE SOCIÉTÉ INTERNATIONALE, distributeur Produits Haute Technologie utilisés en Milieu Hospitalier, recherche

TECHNICIEN
BT ou niveau BTS

Electronicien confirmé, il aura également de bonnes connaissances en mécanique ainsi qu'en hydraulique. Une expérience dans le domaine de l'hémodialyse sera un atout supplémentaire.

Affecté principalement au secteur parisien, il devra cependant être disposé à voyager dans toute la France.

Compte-tenu du contexte international, une bonne connaissance de l'anglais est souhaitable.

Situation intéressante et d'avenir pour candidat efficace ayant le sens des responsabilités et l'esprit d'initiative développé.

Adresser CV complet avec lettre manuscrite sous référence 14.481 à :

SNPM-PA - 100 avenue Charles de Gaulle 92522 Neuilly Cédex

PSATE

SOCIÉTÉ ANONYME DE TÉLÉCOMMUNICATIONS
41, rue Cantagrel 75013 PARIS

recherche pour ses **LABORATOIRES de DOURDAN (Essonne)**

ingénieurs

Débutants ou ayant quelques années d'expérience pour **PROGRAMMATION TEMPS RÉEL**

Envoyer C.V. à l'adresse ci-dessus.

MATRA

recherche pour sa Division Recherche et Développement

INGÉNIEURS AUTOMATIQUES
Grandes Ecoles

(SUP'AERO - Mines - Sup. Elec. - ENSTA - Telecom.)

pour leur confier des études de pilotage de missiles et d'asservissements.

Ces postes conviendront à des candidats débutants à 2 ans d'expérience.

Adresser CV, rémunération souhaitée et photo en indiquant la référence SM 563 au Service du Recrutement

MATRA S.P. N° 1 - 78140 VELIZY

Grande Banque de dépôts
recherche pour son réseau d'agences Paris et Province

directeurs sous-directeurs
fondateurs de pouvoirs
classes V à VII

ayant plusieurs années d'expérience acquise dans des postes similaires, au sein d'une banque de dépôts.

Une bonne mobilité géographique sera un facteur important de promotion.

Adresser C.V., lettre manuscrite, photo et préférences sous référence 8241-M à :

S.P. 704.08 - 75361 PARIS CEDEX 08.

Ingersoll-Rand
Tappes (78)

recherche pour sa Division **compresseurs industriels**

chef du service montage et après-vente

pour assurer les relations avec la clientèle, les visites à l'étranger et superviser une équipe de 15 monteurs-mécaniciens.

Ce poste nécessite une très forte formation technique en mécanique et électricité, de niveau ingénieur ou équivalent, une expérience d'au moins 5 ans dans un poste similaire, une bonne pratique de l'anglais et un âge minimum de 35 ans.

Rémunération attractive en rapport avec l'expérience. Volume de travail.

Les personnes intéressées sont priées d'adresser leur C.V. détaillé et photographies au service du Personnel 57, avenue Albert Einstein 78150 Trappes.

INGENIEUR COMMERCIAL EXPORT

La Société occupe une place de premier plan dans la commercialisation de matériels de maintenance et de stockage de grains à usage agricole ou agro-alimentaire.

Pour développer ses ventes à l'étranger déjà appréciables (25% du CA), elle recherche le responsable de son service Export. Formation Ingénieur Mécanicien (AM, ENSI ou similaire), ENSMIC, ENSIAA, ...

Age optimum 35 ans. Bilingue anglais minimum. Expérience de la vente de biens d'équipement à l'exportation.

Adresser CV détaillé s/réf. 08203M à Paul Louis QUINIOU, Conseil en Recrutement de Cadres 39, Champs Elysées 75008 Paris.

SCOR

Première Société Française de Réassurance réalisant plus de 3 milliards de chiffre d'affaires, en relation avec des entreprises de plus de 120 pays.

Recherche

Organisateurs

Spécialiste en organisation, ces cadres de formation supérieure auront une bonne connaissance de l'informatique de gestion et quelques années d'expérience en organisation acquise si possible dans le secteur tertiaire et de préférence dans une société d'assurance.

Ils participeront, au sein d'une Direction, à la conception et à la réalisation des projets d'organisation de cette Direction dans le cadre du plan général de gestion de la Société.

Réponse et discrétion assurées à toute lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération adressée sous référence A 3907 à B.J. Paycom

1, rue de Belfort 75008 Paris.

Bernard Julhiet Paycom

Membre de Syntec

PAIN JACQUET
recherche pour son service **COMPTABILITÉ ANALYTIQUE**

JEUNE HOMME OU FEMME
ayant formation U.T.

Type gestion : placements à prévoir.

LE BLANC-MESNIL et EVRY. Permis de conduire impératif, dégage C.M.

Salaire suivant compétences. Horaires mobiles.

40 heures par semaine. Restauration d'entreprise.

Se présenter :

36, rue de Fontenay, 92300 SURESNES Mercredi 12 toute la journée.

STE D'ETUDES FRANÇAISE
recherche pour mission à l'étranger : Afrique Ouest francophone

1 INGENIEUR TEXTILE
chargé de la formation technique de l'encadrement d'usines de production.

Depart fin service.

Env. C.V. et photo s/réf. 2.132 à SWEETS S.P. 209, 75004 PARIS Cedex 09, qui transmet.

IMPORTANT SOCIÉTÉ D'INGÉNIEURIE
PETROLE ET PETROCHIMIE
recherche pour son service **Electricité** :

Ingénieur électricien

diplômé pour succéder le Chef de Service. Expérience installateurs et ingénierie souhaitée. Age 35 ans minimum. Anglais indispensable, connaissances en régulation appréciées.

Jeunes ingénieurs

diplômés Ecole Electricité débutants ou ayant 2-3 ans d'expérience. Anglais indispensable. Adresser votre CV détaillé, lettre manuscrite et photographies sous référence 2125 à : rue Carrière - 64, rue la Botte - 75008 PARIS

GROUPE BANCAIRE PRIVÉ PARIS 80
recherche pour son service **gestion CREDIT AUX PROMOTEURS**

Collaborateur(trice)

- Expérience dans gestion immobilière appréciée.

Envoyer C.V., présent. et photo s/réf. 10257 COFAP 40, r. de Chabrol 75010 Paris q.r.

jeune cadre comptable

Un important Groupe International leader sur son marché de biens d'équipement recherche **UN JEUNE CADRE COMPTABLE**.

Diplômé d'une école supérieure de commerce, DECS souhaité, ayant 3 à 4 ans maximum d'expérience acquise en milieu industriel dans un cabinet d'audit ou d'expertise comptable.

Dynamique, alliant autorité et sens de l'humain, il est appelé à devenir le « bras droit » du Chef du Département Comptabilité du Groupe.

Adresser C.V., photo et photographies sous réf. RIME (mentionnée sur l'enveloppe) à : **EMPLOIS ET CARRIERES**, 30, rue Vernet, 75008 Paris.

Le Groupe bancaire **credit universel** souhaite intégrer quelques

JEUNES DIPLOMES

ESSEC - ESCP - EDHEC - Sa.P. Paris (Eco II)

Débutants dans la vie professionnelle, vous recherchez avant tout l'opportunité de prouver vos capacités à assumer des responsabilités de direction d'agence.

De la race des décideurs, vous pensez avoir l'histoire d'un patron et votre dynamisme commercial n'est pas une simple façade.

Pour recevoir un conseil d'information sur cette offre, faites nous connaître les raisons qui vous amènent à rechercher une telle opportunité.

Groupe du Crédit Universel - Direction de l'exploitation - Pour Paris et région parisienne : 182 Bd Haussmann 75009 PARIS - Pour la province (toutes les autres régions) : 51 Bd des Dames 13242 MARSEILLE Cedex 14.

monsieur formation

pleinement responsable de la fonction, au sein de l'entreprise, il assure à la fois l'inventaire et l'analyse des besoins, le développement des programmes, l'animation et la conduite des stages. La pratique des techniques actuelles d'animation, la connaissance de la législation sur la formation permanente, le sens du service et de la communication sont les qualifications recherchées à des candidats de 28 ans minimum.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et photographies sous réf. 254 à A.S. CARME **EMPLOIS ET ENTREPRISES**, 18, rue Volney - 75002 PARIS

vernin expansion
Société de Holding des Laboratoires du Groupe (Siège à MELUN - 77)

en raison de l'évolution de son organisation et afin d'adhérer

UN CONTRÔLEUR DE GESTION

28 ans minimum 80.000F/an Intégré à l'Etat-Major, il appliquera les procédures de contrôle et jouera un rôle de conseil auprès de la Direction Générale et des Chefs de Départements.

De formation ESC - ESSEC - SUP DE CO ou équivalent, le candidat nous apportera la preuve d'expérience concrète en milieu industriel.

Notice de définition de poste avant l'entretien aux candidats retenus.

Adresser C.V., photo, salaire actuel sous référence 4051

bpm conseil Département Recrutement 8, rue de Berne - 75008 PARIS

ANSWARE

importante Société de Services et de Conseils en Informatique, pour développer ses activités de Conseil en Organisation recherche :

jeunes ingénieurs GRANDES ECOLES

ayant 3 à 4 années d'expérience professionnelle en informatique ainsi qu'en organisation et souhaitant diversifier leurs activités dans une société en pleine expansion.

Envoyer sous référence 111794 votre C.V., diplôme, photo, préférences et délai de disponibilité à :

ANSWARE 135, rue de la Pompe - 75116 Paris.

ÉTABLISSEMENT FINANCIER
Filiale d'un groupe bancaire de premier plan recherche

UN RESPONSABLE ADMINISTRATIF

Le poste conviendrait à un candidat âgé d'environ 28 ans

Formation supérieure HEC, Sciences Po + DECS ou équivalent, avec expérience de 2 ans minimum dans fonctions similaires.

Notions d'informatique souhaitées.

Env. curriculum vitae manuscrit + photo + prêt à REGIE-PRESSE n° T 18.123 M, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

ÉTABLISSEMENT PUBLIC
recherche

pour contrat **CONSULTANT EXCLUSIF**

UN EXPERT EN MARKETING
de haut niveau

ayant expérience exportations agro-alimentaires vers pays riverains Méditerranée et pendant commercement anglais et espagnol.

Env. curriculum vitae et présent. à n° 840.175 M. REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, PARIS-2.

150

هكسان النحل

OFFRES D'EMPLOI	La semaine	La semaine
DEMANDES D'EMPLOI	51,00	59,98
IMMOBILIER	12,00	14,11
AUTOMOBILES	35,00	41,18
AGENDA	35,00	41,18
PROF. COMM. CAPITAUX	95,00	111,72

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCAISSEES	La semaine	La semaine
OFFRES D'EMPLOI	30,00	35,28
DEMANDES D'EMPLOI	7,00	8,23
IMMOBILIER	23,00	27,05
AUTOMOBILES	23,00	27,05
AGENDA	23,00	27,05

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

ERIA ECA AUTOMATION
SOCIETE DE SERVICES ET CONSEILS EN INFORMATIQUE
(380 personnes, C.A. 65 M.F.)
partenaire d'un groupe industriel de taille internationale.

Dans le cadre de notre stratégie d'expansion, nous offrons des postes :

d'INGENIEURS INFORMATIENS

Formation : Grandes Ecoles, Doctorat, DEA, Maîtrise...

De 0 à 5 ans d'expérience, désirant exercer leur activité dans les domaines suivants :

- SYSTEMES TEMPS REEL
- INFORMATIQUE INDUSTRIELLE
- LOGICIEL DE BASE
- SYSTEMES DE GESTION
- SYSTEMES DE COMMUNICATION
- SYSTEMES DE GESTION DE BASE DE DONNEES

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et présentations à ERIA ECA AUTOMATION
Service du Personnel
315 Bureaux de la Colline
92213 SAINT CLOUD Cedex

Vous êtes un spécialiste des
CIRCUITS IMPRIMES
et désirez faire une carrière commerciale ?

SCHERING FRANCE
Département Electrophorèse

vous propose, au sein de son équipe de vente, de prendre la responsabilité d'une clientèle industrielle en plein essor.

- Vous serez basé à Rungis, itinérant à 30 % et votre mission : vendre des installations et des produits de haute qualité, implique un bon niveau technique, l'expérience de la profession et surtout des capacités de négociateur à tous niveaux.
- Une bonne pratique de l'allemand/anglais sera très appréciée (liasons avec la Maison Mère SCHERING AG.).
- La rémunération évolutive et fondée sur les qualifications du candidat ne sera pas inférieure à 100 000 F. Voiture de fonction. Fonction cadre. Avantages sociaux.

Prévoir adr. lettre man., photo, C.V., et réf. 1981 à :
CECOP-SELECTION
25, bd. Malesherbes,
75008 PARIS.
Réponse et disc. assurées.

GROUPE BANCAIRE PARIS
recherche
pour son département juridique contentieux

Rédacteur ou trice

Fonction :
- gestion contentieuse, comptable et informative de dossiers immobiliers.

Formation :
- maîtrise, licence de droit (options procédures civiles et voies d'exécution)
- ayant plusieurs années d'expérience dans le contentieux immobilier.

Ce poste implique une certaine autonomie dans la gestion des dossiers (choix et suivi des procédures, octroi de délais, contacts avec les avocats).

Conditions de rémunération et avantages sociaux attractifs dans un groupe en expansion.

Adresser C.V., manuscrit, photo et présentations à :
N. 5719 - PUBLICITES REUNIES
112, Bd Voltaire - 75011 Paris

● Si vous avez une excellente pratique des études de marché, qualitatives et quantitatives et de leur exploitation.

● Si vous vous sentez motivé(e) par de nouvelles techniques d'étude, mises au point et déjà utilisées avec succès par notre cabinet.

● Si vous êtes habitué(e) à travailler avec des chefs de groupe et des directeurs de marketing.

Nous pouvons vous confier le poste de :

DIRECTEUR DE NOTRE DEPARTEMENT « ETUDES DE MARCHÉ »

Vous aurez à assurer la préparation et la supervision des études, l'animation des attachés d'étude, le management de la clientèle.

Vous aurez une responsabilité importante au sein d'un cabinet conseil en marketing de 35 collaborateurs.

Adresser une lettre de candidature avec photo sous n° 840.377 M REGIE-PRESSE, 23 bis, rue Beaumartin, 75002 PARIS, qui transmettra.

ENTREPRISE ELECTRIQUE
recherche pour son siège à Paris

ATTACHE DE DIRECTION
chargé, dans un premier temps, de l'étude et de l'organisation du Service du Personnel.

Connaissances : pale informatique approfondie. Connaissances Bâtiment, Travaux Publics. Niveau : licence en droit.

Poste évoluant dans la Fonction Personnel.

Adresser offre détaillée avec photo, C.V. et prêt pour le numéro 7.941 « Le Monde » Publicité, 5, rue des Italiens - 75247 PARIS - CEDEX 09.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ BANLIEUE NORD-OUEST
recherche

RÉDACTEURS-MÉCANICIENS
RÉDACTEURS-ELECTRONIENS
RÉDACTEURS-ELECTROMÉCANICIENS

pour élaboration documentation technique avantages sociaux

Envoyer C.V., photo et présentations sous réf. 86524 M à BLEU Publicité 17, rue Label - 94300 VINCENNES

IMPORTANTE SOCIÉTÉ CHIMIQUE
recherche pour son Siège Social à PARIS

ADJOINT AU CHEF DE SERVICE INVESTISSEMENTS

MISSION :

- suivre les directives du Chef de Service : participation à l'élaboration des plans et programmes d'investissement, vérification de l'évaluation de leur rentabilité,
- suivi de leurs réalisations,
- gestion d'un système automatisé des investissements,
- assistance aux unités dans certains domaines.

PROFIL :

- le candidat sera diplômé d'une ÉCOLE D'INGÉNIEURS complétée par une formation complémentaire dans le domaine de la gestion et/ou de l'informatique de gestion,
- il aura une expérience de plusieurs années dont 4 à 5 ans dans un service fonctionnel,
- le candidat devra posséder d'excellentes qualités de rédaction.

Adresser curriculum vitae et prêt, sous le n° 44.588 à :
CONTEXTE Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS cedex 01.

La filiale française du premier fabricant européen de produits de conditionnement en élastomères pour l'industrie pharmaceutique

recherche
pour son bureau à SAINT-GERMAIN-EN-LAYE un

RESPONSABLE DES VENTES

Il provoquera un développement des ventes sur le territoire français en assurant les relations commerciales avec la clientèle et en lui offrant une assistance technique.

L'usage courant de l'anglais ou de l'allemand est nécessaire. Une voiture pourra être fournie. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 35 ans ayant déjà acquis une expérience de ventes de produits techniques (pharmaceutiques, chimiques, etc.). La rémunération sera fonction de l'expérience et ne sera pas inférieure à 110.000 F.

Les perspectives d'avenir sont excellentes. Adresser lettre, C.V. et présentations à Mme MUSKUR, B.P. 20, 92170 LE NOUVION-EN-TERREHACHE.

Responsables de Formations
LE CENTRE de COOPÉRATION INTERNATIONALE

- filiale de CIT-ALCATEL ;
- spécialisée dans le transfert de connaissances et savoir-faire en TELECOMMUNICATIONS ;
- et devant faire face à un besoin croissant de la demande nationale et internationale dans ce domaine.

recherche

des INGÉNIEURS ÉLECTRONIENS des INFORMATIENS et des TECHNICIENS CONFIRMÉS
de niveau DUT ou BTS

ayant si possible une expérience dans le domaine des TELECOMMUNICATIONS.

Anglais courant indispensable.

Ces postes peuvent impliquer des déplacements de courte durée en France et à l'étranger.

Envoyer C.V. détaillé et présentations avec photo sous référence 44.518 à CONTEXTE PUBLICITE, 20, av. de l'Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01, q. tr.

THOMSON-CSF

INGÉNIEURS ÉLECTRONIENS
E.S.E., E.N.S.T., I.S.E.P., E.N.S.I...

DEBUTANTS ou avec première expérience, intéressés par les domaines des faisceaux hertziens et des liaisons spatiales.

- POUR SES LABORATOIRES D'ETUDES : hyperfréquences (sous-ensembles - micro-électroniques) ; grande puissance et automatisme, antennes.
- POUR SES GROUPES D'ESSAIS

Env. avec C.V., photo, présentations à Thomson C.S.F., Division faisceaux hertziens Liaisons spatiales, Serv. Recrutement, 33, r. Godefroid, 92300 Levallois.

Ateliers d'Electronique et d'Automatisme (AEA) Filiale de THOMSON CSF INFORMATIQUE recherche pour son service technique

Ingénieur électronicien

ayant minimum 2 ans d'expérience, chargé de l'étude de nouvelles alimentations à découpage. Il aura à superviser une petite équipe de techniciens et de dessinateurs.

Adresser lettre manuscrite, CV détaillé, photo et présentations à Madame Jaulin 29 avenue Carnot 91301 MASSY.

Cii Honeywell Bull Systemes

filiale commune de Cii Honeywell Bull et de SESA, nouvellement créée pour proposer sur un marché international des systèmes informatiques complexes, offre des opportunités de carrières exceptionnelles à :

INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES

- 2-5 ans d'expérience informatique.
- Connaissance du Mini-6 ou du 68.
- Pratique courante de l'anglais et/ou de l'allemand.

Envoyer curriculum vitae détaillé à la Direction du Personnel Cii-HB Systemes 30, quai National, 92806 Puteaux.

analyste financier
banque régionale

Le cadre que nous recherchons aura des contacts commerciaux avec une clientèle d'entreprises et de collectivités.

Après analyse financière des sociétés, il monte les dossiers de prêts et assure le suivi des risques. Ces fonctions seront confiées à un homme jeune justifiant :

- d'une formation Sciences Po, Sup de Co, Eco Fi etc. possédant en outre une solide formation comptable (niveau DECS),
- d'une première expérience d'analyse acquise en entreprise.

Des perspectives d'évolution à moyen terme sont prévues pour un élément de valeur.

Le poste est à pourvoir dans une ville universitaire proche de Paris.

Veuillez envoyer votre CV, photo, rémunération actuelle sous la référence 812 à :

THORACE conseil
97 rue de Richelieu 75002 PARIS

CAP SOGETI SYSTEMES

recherche

JEUNES INGENIEURS DEBUTANTS

Après une période de formation aux techniques de l'INFORMATIQUE, vous participerez à d'importantes applications de gestion dans des domaines très divers (Industrie, Banques, Assurances, P.M.E., P.M.I.). Ces postes sont à pourvoir à PARIS et en PROVINCE.

La session de formation débutera le 10 mars 1980 alors, écrivez vite à Christine Jacquemont CAP SOGETI SYSTEMES 92 boulevard du Montparnasse - 75014 Paris.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ ELECTRONIQUE
recherche

INGÉNIEUR INFORMATIEN

Chargé de l'étude du logiciel d'un système complet de télécommunications à base de mini-ordinateurs et de micro-processeurs. De formation Supérieure ou équivalente, il aura une expérience de 3 à 5 ans en informatique appliquée aux télécommunications.

ANGLAIS souhaité

Lieu de travail : Région TRAPPES (78)

Adr. C.V. et prêt, sous le n° 44.697 à CONTEXTE Publicité, 20, avenue de l'Opéra, Paris-1^{re}, qui tr.

Société de Conseil recherche

INGÉNIEUR CONCEPTEUR CONFIRMÉ
pour

- réalisation des moyens permettant le remplacement d'applications existantes : conversions, formation, assistance,
- disponibilité pour déplacements.

Ecrire à SOSI, Tour Gemma B, 197, rue de Bercy - 75555 PARIS Cedex 12.

SOSI
Conseil en Informatique

NOTRE OBJECTIF DEPUIS 1969 : CROISSANCE.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'ELECTRONIQUE
proche banlieue Sud

recherche

UN INGÉNIEUR ELECTRONICIEN

DIPLOMÉ - POSITION III A

pour conception et développement de matériel de télécommunication micro-programmé.

Expérience indispensable de traitement du signal et de la logique.

Adresser C.V. détaillé et rémunération souhaitée sous n° 44.665 à CONTEXTE Publicité, 20, av. Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Société de Biens d'Équipements Industriels
Filiale d'un important groupe français recherche pour son Agence Parisienne

UN AGENT TECHNICO-COMMERCIAL

Le candidat devra justifier :

- d'une formation technique complète (mécanique, électricité, électronique) ;
- d'une expérience de quelques années dans la vente de machines-outils ;
- de capacités de négociateur à niveau élevé.

Le poste comporte de nombreux déplacements en Province.

Adresser C.V., photo et présentations sous réf. 2403 à P. LICHOU S.A., 41, r. Paul-Charavard, LYON 1^{re}, qui transmettra.

SFIM
SOCIÉTÉ DE FABRICATION D'INSTRUMENTS DE MESURE MASSY (91)

recherche

Ingénieur-Opticien

pour développements des problèmes d'optique au niveau de l'entreprise.

Expérience industrielle indispensable.

Ecrire avec C.V., présentations, Service du Personnel - B.P. 74 - 91301 MASSY

IMPT GROUPE AERONAUTIQUE FRANÇAIS

Dans le cadre de réalisation du plan informatique d'une importante société industrielle équipée d'ordinateurs IBM 370, système 6 et terminaux lourds, recherche pour Paris :

INGÉNIEUR SYSTÈME DB/DC

Expérience : origines DOB/DB et CICS, connaissance SGBD TOTAL, d'éc. LEXICON.

Mission : mettre en place, tester un système DB/DC et ses procédures de sécurité.

- assister les équipes projets,
- gérer les tables CICS, les DB/DC (TOTAL).
- analyser le développement des performances du réseau temps réel.

Env. C.V., photo, prêt, au n° 45.188 à CONTEXTE Publicité, 20, av. de l'Opéra, Paris-1^{re}, qui transmettra.

	La ligne	La ligne LC
OFFRES D'EMPLOI	51,00	58,98
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,71
IMMOBILIER	35,00	41,16
AUTOMOBILES	35,00	41,16
AGENDA	35,00	41,16
PROF. COMM. CAPITALS	95,00	111,72

ANNONCES CLASSEES

	Le mètre	Le mètre
ANNONCES ENCHEREES	30,00	35,26
OFFRES D'EMPLOI	7,00	8,23
DEMANDES D'EMPLOI	23,00	27,05
IMMOBILIER	23,00	27,05
AUTOMOBILES	23,00	27,05
AGENDA	23,00	27,05

offres d'emploi

Compagnie Française BASF

recrute pour Paris

INGÉNIEUR HORTICOLE
(ou ING agri avec première expérience horti)

Pour lui confier un poste de responsabilités commerciales, au niveau du siège social, sur une gamme de produits destinés aux professionnels des espaces verts du maraîchage et de l'horticulture.

Nombreux déplacements en Province. Langue allemande indispensable.

Ecrire pour premier rendez-vous à D.R.H. - Compagnie Française BASF 140, rue Jules Guesde - 92303 LEVALLOIS

IMPT GROUPE AERONAUTIQUE FRANÇAIS

recherche dans le cadre de l'expansion permanente des activités informatiques du groupe :

PROGRAMMEURS

Ayant une première expérience et des connaissances dans les techniques suivantes :

- ASSEMBLEUR IBM (exigé pour deux postes) ;
- COBOL ;
- Système DOS/VS ou CII-IB GCOS 6 ;
- SOBOL TOTAL ;
- Moniteur de traitement CICS ou DTP.

Ces postes s'adressent à des candidats motivés souhaitant utiliser les techniques les plus évoluées. Les candidats retenus bénéficieront d'une formation complémentaire pour adapter leurs connaissances aux besoins exacts.

Envoyer C.V., photo, présentations à n° 45183, CONTESSE Publicité, 20, av. Opéra, Paris (1^{er}).

Vous êtes ANALYSTE ou PROGRAMMEUR EXPERIMENTE SUR GRANDS SYSTEMES

Nous sommes UNE SOCIETE DE PRESTATIONS DE SERVICES DE TOUT PREMIER PLAN

offrant de réelles opportunités de développement de carrière ainsi que des avantages sociaux (5 semaines de congés, mutuelle...)

NOUS DEVONS NOUS RENCONTRER

APSIDE

40, rue de Ponthieu 75008 PARIS - 225.12.46

KARCHER

C.A. : 100 millions de F - Effectif : 200 personnes

recherche son

CHIEF des SERVICES COMPTABLE et FINANCIER

En liaison avec le Directeur Financier, il sera responsable de l'ensemble des opérations comptables, de la gestion générale, de la comptabilité budgétaire.

Le candidat retenu aura :

- minimum 35 ans ;
- formation niveau D.E.C.S.
- expérience d'une dizaine d'années au sein d'une P.M.E.

Env. lettre manuscrite avec C.V. + photo + présentations à KARCHER VAPORAD - S.A.C. des Petites Carreaux, 94380 BONNEUIL-SUR-MARNE

Groupe de Sociétés de Services
(proximité Gare de J'Est)
recherche immédiatement

ASSISTANTE DU DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Age 28 ans minimum, de formation secrétariat de direction, ayant pas moins de 5 ans d'expérience professionnelle.

Sous le contrôle du directeur administratif et financier :

- sera chargée de la gestion des services généraux, du patrimoine immobilier ;
- devra faire preuve de dynamisme pour s'intégrer à l'équipe existante.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et présentations sous référence 111 à : F.D.O., 4, quai des Célestins, 75004 Paris, qui transmettra.

offres d'emploi

D.E. NEUMAIER EXPERT CONSEIL EN PERSONNEL

recherche

1) Techniq. agricole mod. DIRECTEUR D'USINE 250.000 F + Rég. Ouest, Ingénieur, Administrateur, allemand nécessaire. Réf. TAFS.

2) Accus batteries industr. DIRECTEUR GÉNÉRAL 50.000 F Paris, Stratégie en Marketing et vente cour contrainte pour batteries stationnaires et de traction. Allemand souhaité. Réf. AC.

3) Sect. Imprim. pl. europ. DIRECTEUR GÉNÉRAL 250.000 F Paris, Négoce, compu aux problèmes d'impression. Allemand nécessaire. Réf. IMP.

4) Pompes Industrielles DIRECTEUR COMMERCIAL 250.000 F (tutor DG) Paris, Allem. néc. Réf. PO.

5) Semi-conducteurs Filiale française d'une société de grande renommée. DIRECTEUR GÉNÉRAL 270.000 F Ingén. de la spécialité Commerciale, confirmé. Paris. Réf. SEN.

6) Directeurs de personnel en pleine expansion rech. POUR BANLIEUE OUEST

- **TITULAIRES BTS ou DUT REDACTEURS TECHNIQUES** Ayant une expérience industrielle électronique minimum d'un an.
- **INGÉNIEURS ELECTRONIQUE DEBUTANTS** et expérimentés pour études de maintenance et de mise au point programmes.
- **INGÉNIEURS ELECTRONIQUE**, débutants et expérimentés pour études de maintenance et de mise au point programmes.

Adresser C.V., présentations et photo sous réf. 1985 à : VALENS CONSEIL, 59, rue de Richelieu 75002 PARIS

PROCHE BANLIEUE NORD-EST

nous recherchons

PROGRAMMEUR

CONFIRME COBOL-ANS

Tél. pr rendez-vous 830-11-12

BANQUE PRIVEE QUARTIER SAINT-LEU

recherche

EMPLOYÉ DE BANQUE

- Tenue de la Caisse, remise de chèques, compensation, travaux administratifs relations avec la clientèle.
- Expérience bancaire continue Coef. 365. Age min. 25 ans. Libre très rapidement.

Adresser C.V. sous référence 090 L.P.A. en square Jeanne d'Arc 75016 PARIS (réponse assurée).

Recherchons

1) **INGÉNIEUR ARCHITECTE NAVAL CONCEPTEUR**

30 ans min. Région Ouest, Anglais courant indispensable, rémunération 120 à 140.000 F/an.

2) **INGÉNIEUR DÉPARTEMENT RECHARGES**

Domaine marin, responsable gestion complète : approvisionnements, stocks, expéditions, et facturation. Expér. nécessaire informatique et export. Région Ouest. Anglais courant indispensable. Age : 35 ans minimum. Rémunération 140 à 160.000 F/an. Env. C.V. et photo à SWIERETS sous référence 2125, B.P. 269, 75424 PARIS Cedex 09.

Société TELECOMMUNICATIONS PARIS 12 recherche pour son département VIDEO

TECHNICIEN confirmé pour :

- Dépannages
- Suivi de réalisations
- Etudes.

Téléph. pour rend.-vs 589-89-25, poste 142, M. DENOYELLE.

SYN MATERIEL SOUDAGE rech. proche banlieue Sud

TECHNICIEN VENDEUR COMMERCIAL

Ayant expérience confirmée technique et vente matériel soudage par résistance dans industries de constructions métalliques et travail de la tôle. Salaire intéressant. Frais payés.

Env. C.V., photo et présent. à n° 45183, CONTESSE Publicité, 20, av. de l'Opéra, Paris 1^{er}.

ANALYSTE PROGRAMMEUR confirmé

Bne connaissance COBOL-ANS et Télétransm.

Connaissance matériel CII HONEYWELL BULL approchés (50/60). Télétransm. pour R.V. au 729-90-25 (dem. M. PICHOT)

Traducteurs Techniques

francs-anglais. Spécialité aéronautique. Envoyer C.V. + photo AT 7135 rue L. Castel 92230 GENNEVILLIERS

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE PROMOTION IMMOBILIÈRE demande

CHIEF COMPTABLE (homme ou femme) TRES EXPERIMENTE (E) connaissant bien : LES LOIS SOCIALES, LEGISLATION ET FISCALITE IMMOBILIERE

Réf. n° 84074 M. Régis-Presse 85 bis, r. Rameur, 75002 Paris

SOCIÉTÉ D'ASSURANCES recherche pour son Service Production à CLICHY (Hauts-de-Seine) ou à F. secondaire.

Travailleur BAC Formation professionnelle assurée.

Ecrire avec C.V. LA PROTECTORIE, 50, rue Henri-Barbusse, 92118 CLICHY.

offres d'emploi

Pour sa direction des approvisionnements

UNE IMPORTANTE SOCIÉTÉ EN ELECTRONIQUE

recherche

2 B.T.S. - D.U.T. GESTION ou Formation équivalente

dotés d'une expérience de 2 ou 3 ans en contrôle de gestion ou méthodes.

ILS SERONT CHARGES :

- du budget de dépenses, des services achats et de l'analyse des écarts,
- de l'établissement du tableau de bord,
- de l'établissement et du suivi des marchés pour un ensemble de produits,
- de l'évolution des prix et de leur valorisation.

Postes à pourvoir en proche banlieue Sud-Ouest de Paris.

Envoyer lettre manuscrite, curriculum vitae, présentations et photo sous le n° 45183 à CONTESSE Publicité, 20, av. de l'Opéra, 75004 Paris Cedex 01.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'ELECTRONIQUE

proche Banlieue Sud

recherche

TECHNICIENS de NIVEAU IV à V

titulaires du B.T.S. ou D.U.T. pour :

- études de sous-ensembles logiques microprogrammés ou pilotés par microprocesseur ;
- études de circuits dans le domaine de la synthèse des fréquences.

Pour la plupart de ces postes, une expérience antérieure est souhaitée.

Adresser C.V. détaillé et rémunération souhaitée sous n° 44.713, Contesse Publicité, 20, avenue de l'Opéra - 75004 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

S.E.O.P. MESURES

recherche pour son unité de NOISY-LE-GRAND

1) **TECHNICIEN** spécialisé en mesures physiques et analyses en continu.

2) **TECHNICIEN ELECTRONIEN** possédant B.T.S. ou équival. Expérience en mesures physiques et analyses en continu.

3) **TECHNICIEN ELECTRONIEN** possédant une bonne expérience en fabrication, connaissance des suivis des séries, élaboration d'outillage de tests.

Tél. pour R.V. : 305-22-77.

URGENT - recrutons

RESPONSABLE

SALLE ORDINATEUR équipée 5/6 personnes complet sur BURROUGHS 4000

Banlieue OUEST de PARIS BAC minimum, Niveau DUT apprécié. Sera en charge de la fonction publique, et des responsabilités. Utilisation proposée dans la fonction publique.

Env. C.V. prêt, date de disponibilité sous réf. 106912 à COFAP 40, rue de Chabrol, 75010 PARIS qui transmettra.

Entreprise bâtiment T.P. en expansion recherche pour SAINT-GERMAIN-EN-LAYE (78)

UN JEUNE INGENIEUR AMBITEUX

- formation grandes écoles : X, A.A., P. et C., E.T.P. ;
- 3 à 5 ans d'expérience en
- formation CHEC appréciée ;
- Capable d'assurer la direction méthodes et travaux.

DEVELOPPEMENT DE CARRIERE POSSIBLE

Env. C.V. et présentations à I.T.E. Parc des 18-Arènes - D. 113 75330 ORGÈVAL

JEUNE FEMME

Agée de 25 ans min., vous êtes secrétaire de direction et avez un esprit de gestionnaire au sein des relations publiques.

Adresser C.V., photo et présentations sous réf. 2.451, 5, PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider, 75009 Paris.

Important Groupe Français D'EQUIPEMENTS ELECTRONIQUES rech. pour LEVALLOIS

ELECTRONICIENS

Réf. A (AT 2 à ATP) 5 ans d'expérience en électronique. Connaissances dans le domaine « Contrôle Régulation » et microprocesseurs. Expérience études produits grande série. Anglais lu.

Réf. B - (AT 2 à ATP) Pour étude laboratoire de circuits intégrés et de schémas. Connaissances en électronique miniaturisée. Pratique dessin conception et implantation circuits électroniques miniaturisés. Solides connaissances micromécanique et câblage.

Adresser C.V. et présentations à n° 45183, CONTESSE Publicité, 20, av. de l'Opéra, Paris 1^{er}.

STAGE DE FORMATION PROFESSIONNELLE

remunéré par l'Etat au

GESTION COMPTABLE et FINANCIERE

Pour jeunes demandeurs d'emplois 18 à 25 ans. Niveau d'écriture : Bac + 2 années d'Etudes Supérieures. Durée : 5 mois 1/2. Ce stage prépare à des emplois de cadre en entreprise. Insertion professionnelle assurée à 80 % pour les 11 débutants le 18 Février 1980.

POUR ETRE CANDIDAT : APPELER : Mr GUILLOSSON AU 043.51.54

Centre de Formation de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Versailles - Immeuble Honeywell 5, rue Ampère 78390 BOIS D'ARCY (gare St-Quentin en Yvelines)

Adresser C.V. et présentations à n° 45183, CONTESSE Publicité, 20, av. de l'Opéra, Paris 1^{er}.

offres d'emploi

BASIC

recrute pour postes immédiats

MAUTS SALAIRES

AT 3 B LOGIQUE

Se prés. : 242, r. Michel-Ange, Paris 16^e - 743-14-40

Groupe International rech.

INGÉNIEURS

Pour réalisation de projets

Form. univers. gén. ou sp. en

Matériel : PDP-MITRA-SOLAR-90-90

Poste à pourvoir à Paris et Province.

Rémunération très motivante.

Tél. pour rendez-vous : 524-31-39

Important Groupe rech.

libre très rapidement

ANALYSTE

système OS/VS/MVS

ANALYSTE SYSTEME

DCS MVS, confirmé

Tél. 279-641 (poste 5)

Foyer adolescents rech.

CHEF DE SERVICE EDUCATIF

Dipl.éduc. spéc. + 5 a. activité dans un service d'adolescents. Fondation MARIE-ANDRÉ 15, rue Champêtre, 92500 Rueil-Malmaison - Tél. 742-25-28

Société 19^e arrondissement recherche

AID-COMPTABLE

QUALIFIÉE

connaissant micrographie et dactylographie, 5 X à 12 heures. S'adresser à : n° 47.88, HAVAS CONTACT, 126, boul. Haussmann, Paris 8^e

Institut GUSTAVE-ROUSSEY recherche

UN RESPONSABLE DE LA BIBLIOTHEQUE MEDICALE

destinée aux Médecins et Chercheurs

Ecrire M. Douré, I.C.R., 16 bis, av. Paul-Vaillant-Couturier 93000 VILLEJUIF

Association recherche pour le 92 NORD

UN CORESPONSABLE

Pour un centre d'écoute et d'accueil de personnes âgées.

Il sera chargé de :

- Recruter, coordonner, former un groupe de bénévoles.
- Suivre les personnes âgées.
- Assurer les relai, entretiens.

Une expér. des personnes âgées et de la vie associative est nécessaire.

Ce travail s'inscrit à la fois dans une perspective d'orientation et d'intégration dans une équipe et une importante association.

Ecrire avec curriculum vitae à REGIE-PRESS, n° 1 01817 85 bis, r. Rameur, 75002 Paris

Imprimerie 20, 25 salariés type et offset, recherche

DIRECTEUR TECHNIQUE

connaissant Fabrication, Dev. et Gestion. Sérieuses références exigées.

Tél. 797-11-79 pour rendez-vous.

ASSOCIATION VILLE BANLIEUE SUD recherche

DIRECTEUR

MAISON POUR TOUS

Expérience gestion, organisation et animation jeunes.

Adresser candidature et C.V. à M. le Maire, Ville d'Antony 91400

JEUNE FEMME

Agée de 25 ans min., vous êtes secrétaire de direction et avez un esprit de gestionnaire au sein des relations publiques.

Adresser C.V., photo et présentations sous réf. 2.451, 5, PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider, 75009 Paris.

STAGE DE FORMATION PROFESSIONNELLE

remunéré par l'Etat au

GESTION COMPTABLE et FINANCIERE

Pour jeunes demandeurs d'emplois 18 à 25 ans. Niveau d'écriture : Bac + 2 années d'Etudes Supérieures. Durée : 5 mois 1/2. Ce stage prépare à des emplois de cadre en entreprise. Insertion professionnelle assurée à 80 % pour les 11 débutants le 18 Février 1980.

POUR ETRE CANDIDAT : APPELER : Mr GUILLOSSON AU 043.51.54

Centre de Formation de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Versailles - Immeuble Honeywell 5, rue Ampère 78390 BOIS D'ARCY (gare St-Quentin en Yvelines)

Adresser C.V. et présentations à n° 45183, CONTESSE Publicité, 20, av. de l'Opéra, Paris 1^{er}.

représentation offres

FABRICANT DE LUNETTES OPTIQUES ET SOLAIRES DE GRANDES MARQUES

cherche

REPRESENTANTS

Introduits et performants pour tous secteurs

Bordeaux n° 6180, « Le Monde » Publicité, 5, rue des Italiens - 75427, PARIS.

BORDAS

recrute pour AGENCES banlieue OUEST

UN (E) CHEF DE SECTEUR

4 DÉLÉGUÉS (EES) V.R.P.

DEBUTANTS ACCEPTES

STAGE FORMATION minimum garanti

les 3 premiers mois : 2.700 F + % + primes.

Tél. pr rendez-vous M. FERRY 548-85-70

secrétaires

GROUPE BANCAIRE PRIVE PARISSE

recherche pour ses SICOMI

SECRETAIRE

Horaires de travail : 9h45 - 18h30

Adresser C.V., photo et présentations s/réf. 10658 à COFAP 40, rue de Chabrol 75010 PARIS q.v.

Groupement professionnel des métiers de l'automatisme recherche pour ses SICOMI

SECRETAIRE

DIRECTION

ayant B.T.S. - Secrétaire, 20-40 ans. Expér., formation continue souhaitée.

Adresser C.V. et présentations : Formation Professionnelle 52, rue Copernic, 75116 PARIS

GROUPE INDUSTRIEL NATIONAL

recherche

SECRETAIRE BILINGUE

FRANCAIS-ANGLAIS OU FRANCAIS-ALLEMAND

Excellente pratique du secrétariat. Cette collaboratrice devra être rétribuée par les travaux administratifs simples comme la tenue de dossiers et la sténodactylographie ; 25 ans minimum. Formation et expérience en comptabilité. Sérieuses références.

Adresser C.V. complet sous référence 091 à L.P.A. 11, square Jeanne d'Arc, 75016 Paris, chargé de recrutement (réponse assurée).

SA D'EXPERTISES COMPTABLES Paris-12^e recherche

SECRETAIRE

Ce poste à prédominance juridique conviendrait à une secrétaire juridique connaissant parfaitement le droit des Sociétés et des affaires d'entreprise et à l'administration du cabinet.

Adresser C.V. manuscrit, photo et présentations à : AAP sous réf. 069/F, 40, rue Olivier-de-Serres, PARIS-19^e qui transmettra.

EMPLOIS A L'ETRANGER

MONDEMPLOIS

En vente à votre kiosque : 10 F ou 14, rue Clémence, PARIS-1^{er}.

travaux à façon

Demande

ENTREPRISE. Séries réelles, efficacité régionale. Travail, décoration, confection tous corps d'état. Dev. gratuit. 368-47-84 et 89-30-02.

formation profession.

ACTUALISER SES CONNAISSANCES

du fonctionnement économique, social et organisationnel de l'entreprise

DEVELOPPER SES CAPACITES DE NEGOCIATION

STAGE REMUNERE du 4 Mars au 20 Juin 80

pour CADRES à la RECHERCHE d'un EMPLOI

désireux de valoriser leur expérience professionnelle

Date limite d'inscription : 15 FÉVRIER 80

Renseignements et dossier d'inscription : Tél. 355-39.08 poste 448 (FACE 75, Avenue de la République 75011 PARIS CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS)

STAGE DE FORMATION PROFESSIONNELLE

remunéré par l'Etat au

GESTION COMPTABLE et FINANCIERE

Pour jeunes demandeurs d'emplois 18 à 25 ans. Niveau d'écriture : Bac + 2 années d'Etudes Supérieures. Durée : 5 mois 1/2. Ce stage prépare à des emplois de cadre en entreprise. Insertion professionnelle assurée à 80 % pour les 11 débutants le 18 Février 1980.

POUR ETRE CANDIDAT : APPELER : Mr GUILLOSSON AU 043.51.54

Centre de Formation de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Versailles - Immeuble Honeywell 5, rue Ampère 78390 BOIS D'ARCY (gare St-Quentin en Yvelines)

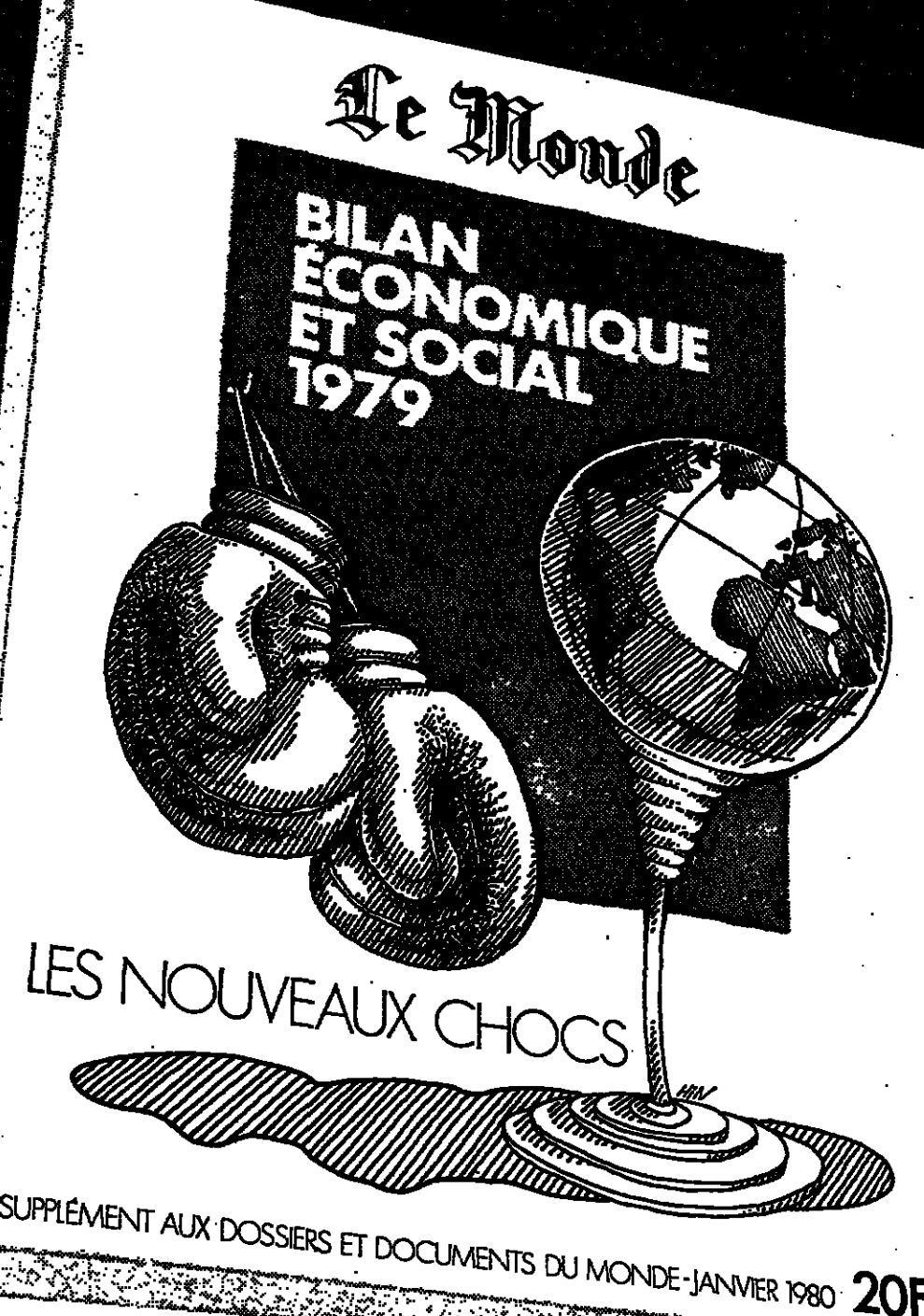
Adresser C.V. et présentations à n° 45183, CONTESSE Publicité, 20, av. de l'Opéra, Paris 1^{er}.

Le Monde

du lundi au vendredi

296-15-01

Pour mieux comprendre 1980.



SUPPLÉMENT AUX DOSSIERS ET DOCUMENTS DU MONDE-JANVIER 1980 20F

Une analyse détaillée de la situation en France et dans plus de cent vingt pays étrangers : les bouleversements apportés par le doublement des prix du pétrole dans l'année, l'accélération de l'inflation, l'éclatement du Tiers Monde...

Des informations inédites sur la récession qui menace l'Occident, les difficultés de l'Europe de l'Est, l'aggravation du chômage dans le monde, le désordre monétaire, la "folie de l'or"...

Plus de 100 graphiques, un double index par thèmes et par pays et une chronologie jour à jour des événements de l'année écoulée.

Le bilan de la vie économique et sociale en 1979 présenté par "Le Monde" apporte des réponses claires et documentées à des centaines de questions importantes.

C'est un outil de travail pour ceux qui enseignent et étudient l'économie. C'est un document indispensable à ceux qui ont des activités syndicales ou politiques. C'est un élément de réflexion et d'action pour les chefs d'entreprise.

En vente chez votre marchand de journaux.

CARNET

Décès
— Nous apprenons le décès de Jean BRAUN.

Né en 1904, Jean Braun était l'écuyer de M. de Gaulle. Il fut député communiste de la Seine, ancien vice-président de l'Assemblée nationale, directeur des Éditions Francis et Jean, élève du "Monde" du 24 janvier. Jean Braun avait appartenu pendant l'occupation au Front national de la zone Sud à Lyon sous le pseudonyme de "commandant Marquis". Il collaborait notamment avec Georges Maragne qui devait devenir membre du gouvernement dans le premier cabinet Ramadier (22 janvier-5 mai 1947).

— Anna-Marie et Gabriel Cabrin, ses sœurs, Colette Bouilly, sa cousine, ont la douleur de faire part de la mort de **GABRIEL CABRIN**, le 8 février 1980. Les obsèques religieuses auront lieu en l'église Saint-Clément, 21 rue Les-Casse, le mardi 12 février, à 13 h. 45.

— Mme Jacques A. Charpentier, M. et Mme Richard Penwick, M. et Mme François Wehrin, M. et Mme Pierre Clément, M. et Mme Pierre Tatichat, M. Guillaume Seaburg, M. Philippe Penwick, Mlle Sarah Clément, son épouse, ses enfants et petits-enfants, ont la douleur d'annoncer le décès de **M. Jacques A. CHARPENTIER**, croix de guerre 1939-1945, survenu le 3 février, muni des sacrements de l'Église. La cérémonie religieuse a eu lieu à Orbais-l'Abbaye, suivie de l'inhumation dans la sépulture familiale.

Nos abonnés, bénéficiant d'une réduction sur les insertions de "Carnet du Monde", sont priés de joindre à leur envoi de textes une des dernières bandes pour justifier de cette qualité.

— Mme Ambroise CLAUX, M. et Mme Yves Halard et leurs enfants, ont la douleur de faire part du décès de **M. Ambroise CLAUX**, médaille militaire, croix de guerre 1914-1918, pleusement décédé dans sa quatre-vingt-cinquième année, le 6 février 1980, à son domicile.

La cérémonie religieuse a été célébrée le vendredi 8 février 1980, en l'église de Saint-Léonard, 11, rue de l'Étrépart, 75008 Paris.

— M. et Mme Guy Collet et leurs enfants, ont la douleur de faire part du décès de leur mère et grand-mère, **Mme Louise COLLET**, née Peron, survenue à Toulouse, le 1^{er} février. Les obsèques ont été célébrées le 5 février, à Montauban.

— Mme André Cornu, M. et Mme Jean Rosignol, tous les parents et alliés, ont la douleur de faire part du décès de leur regretté, **M. André CORNU**, commandeur de la Légion d'honneur, médaille militaire 1914-1918, croix de guerre 1914-1918, membre de l'Institut, ancien ministre, sénateur honoraire, secrétaire général honoraire du ministère de l'Intérieur, survenu à Cannes, le 5 février 1980, à l'âge de quatre-vingt-sept ans.

Selon la volonté du défunt, les obsèques ont été célébrées dans la plus stricte intimité. Résidence "Château de la Vallée", 44, avenue du Roi-Albert, 06400 Cannes. [Le Monde du 7 février.]

— On nous prie d'annoncer le décès de **M. Edmond DECOUPPE**, croix de guerre 1914-1918, médaille des Evénements, ancien juge au tribunal de commerce de Cambrai, pleusement décédé le 5 février 1980, à Paris.

De la part de : M. et Mme Raymond Tréves, M. et Mme Daniel Decupère, ses enfants, M. et Mme Bernard Cambiata, M. Bernard Tréves, Olivier, Anne-France, Florence et Isabelle Decupère, ses petits-enfants, Colette et Raymond Cambiata, ses arrière-petits-enfants. La cérémonie religieuse a été célébrée dans l'intimité en l'église Saint-Martin du Cateau-Cambrésis.

« Quand le soir vint, Jésus dit : Passons sur l'autre rive. » (Saint Marc IV, 24.)

La famille s'excuse de ne pas recevoir. 25, avenue des Feuillères, 75016 Paris. Obseques du Cateau-Cambrésis, 50300 Le Cateau-Cambrésis.

— Mme Georges Kunschur et la douleur de faire part du décès de son mari **M. Georges KUNSCHUR**, officier de la Légion d'honneur, ancien directeur de l'École polytechnique, survenu le 30 janvier 1980, dans sa quatre-vingt-septième année.

La cérémonie religieuse, célébrée par Mgr Jacquard, a eu lieu le 4 février, en l'église Saint-Lambert à Versailles, à Paris, suivie de l'inhumation dans le caveau de famille au cimetière de Montrouge, 12, rue Castagnary, 75015 Paris.

— Mme Jacqueline Cohen-Ross, Mme Nathalie Ross-Marchal, M. Daniel Dreyfus, ont la douleur de faire part du décès de leur mère, grand-mère, **Mme Rosine ROSA**, née Milhaud, survenue le 3 février, dans sa quatre-vingt-huitième année. Les obsèques ont eu lieu le 4 février, dans la plus stricte intimité, 70, avenue de Toulouse, 13006 Marseille.

— La famille Wormser, Les familles Weil et Samuel, Mme Claude Follet, ont la douleur de faire part du décès de **M. Albert WORMSER**, disparu dans sa quatre-vingt-deuxième année, 56, cours Franklin-Roosevelt, 69000 Lyon. Cet avis tient lieu de faire-part.

Communications diverses

— Loge l'équerre n° 4 dite écosais rectifié, Jeudi 28 février, 19 h. 30. Les instructions morales et le rituel de la loge (sur invitation). L.N.F., R.P. 61, 75100 Paris Cedex 04.

L'amer à boire. « Indian Tonic » de SCHWERTER.

Jusqu'au 17 février inclus. T.L.J. dim. compr. 10 à 12 h. 30 et de 15 à 19 h. 30.

VENTE UN LOT DE TAPIS ORIENT ET CHINOIS Soldé 50 %
IVOIRES, PIERRES DURES, SCULPTES CHINE ET JAPON
SALLE DE VENTE : 185, avenue Charles-de-Gaulle, 92000 NEUILLY - 754-05-33. Achat, Vente, Expertise.

Le meilleur cuisinier de l'année
Connaissez-vous toutes les nouvelles très bonnes tables dans la France entière, qu'il s'agisse de grands restaurants ou de petits bistrotiers bon marché ? Gault et Millau vous emmènent dans un véritable Tour de France de leurs découvertes 80. Et ils élisent pour vous le meilleur chef de l'année dans le Nouveau Guide Gault-Millau de février.

Listes de Mariage
260.39.30 - poste 233
AUX TROIS QUARTIERS

VENTE à VERSAILLES
PALAIS DES CONGRES
Place du Château, 92000 VERSAILLES - Tél. : 931-07-23
DIMANCHE 24 FÉVRIER 1980, 14 h.
DESSINS, AQUARELLES, PASTELS, GOUACHES, TABLEAUX ANCIENS
OBJETS D'ART, SILENCES ET MEUBLES ANCIENS
MOBILIER BOIS NATUREL, TAPISSERIES DES 16^e, 17^e et 18^e s.
M^{me} CHAPLAIN, PERRIN, FROMANTIN, commissaires-priseurs
Tél. : 938-60-92 et 75-04
EXPO : vendredi 22 et samedi 23 février, de 10 à 18 h. : vendredi 22 en soirée, de 21 à 23 h.

MÉDECINE

Myopathie : l'espoir des manipulations génétiques

Trente mille personnes sont atteintes de myopathie en France. Sous ce terme, sont regroupées différentes affections musculaires qui, progressivement, aboutissent à une dégénérescence des muscles du squelette. Cette maladie, qui fait l'objet d'un éditorial médical ce lundi 11 février sur TF 1, à 22 h. 20, frappe surtout les jeunes garçons. Elle se caractérise par des symptômes tels que la lenteur, des manifestations chez l'adulte sont moins sévères, mais très invalidantes. Si l'anomalie génétique est certaine, on ne connaît pas encore précisément la cause de la myopathie : excès ou carence d'une substance nécessaire à la vie et à la fonction du muscle.

« Ne vous attachez pas trop à votre enfant, il ne mourra bien sûr », Ce verdict sans nuances, certains parents de jeunes myopathes l'ont reçu comme un coup de poing. Comment se douter que cet enfant qui se lamente, et qui a du mal à marcher, est condamné à plus ou moins longue échéance ?

La myopathie se caractérise par la dégénérescence du muscle, à laquelle s'associent des réactions des tendons. A l'examen microscopique, les fibres qui constituent le muscle apparaissent diminuées en nombre, sclérosées, entraînant peu à peu la perte du pouvoir de contraction. Les réseaux nerveux transmettent les ordres d'un cerveau intact à un muscle malade incapable de les exécuter, les jeunes garçons qui sont le plus souvent atteints se trouvent rapidement confinés au fauteuil roulant. Les multiples atteintes musculaires, celles des muscles respiratoires surtout, et les problèmes qui vont s'ajouter, déformations, infections, vont faire souvent évoluer la maladie vers la mort quand les malades atteignent vingt-cinq ans. La myopathie est une maladie génétique. Le fonctionnement du muscle dépend de l'action de catalyseurs, les enzymes, qui vont favoriser ou ralentir des réactions diverses comme l'utilisation du glucose par le muscle, le stockage d'énergie. Les enzymes sont des protéines. Elles sont donc codées par des gènes à l'intérieur du noyau cellulaire. L'une des hypothèses avancées est la fabrication en excès par la fibre musculaire d'une ou plusieurs enzymes. En raison d'une erreur du code génétique il y aurait une modification biochimique du message, une « mutation ».

D'autres travaux s'orientent non pas vers le muscle lui-même mais vers des éléments sanguins, les plaquettes, qui jouent un rôle dans la coagulation sanguine. Leur contenu en enzymes serait, anormal, dans la myopathie, avec son taux de C.P.E. Associé à l'étude de l'arbre généalogique, cet examen guidera le conseil génétique.

D'autres techniques visent à affiner le dépistage sont à l'étude. L'ouverture prochaine à Meaux, sous l'égide de l'INSERM, d'un institut uniquement consacré à la myopathie devrait aider à mieux cerner cette maladie, encore au-dessus de tout traitement spécifique.

JEAN-DANIEL FLAYSAKIER.

* Union française des myopathes, 4, rue François-Coppée, 75015 Paris, tél. 538-21-53.

Des dépistages existent
Cette anomalie génétique qui retentit sur le métabolisme musculaire peut atteindre plusieurs enfants d'une même famille. Le mécanisme de transmission n'est pas univoque. Il est souvent héréditaire. Quand la mutation se situe sur le chromosome X, la transmission est analogue à celle de l'hémophilie. Les femmes sont porteuses de la mutation, mais ne sont pas cliniquement atteintes. Elles transmettent la mutation à leur descendance, et seuls les garçons sont atteints de myopathie. Quand le chromosome « muté » n'est ni X ni Y, garçons et filles sont également atteints. Enfin, la mutation peut se faire avant une grossesse ou dès le début de celle-ci, n'atteindre qu'un seul enfant et ne pas se transmettre. Le fait qu'il s'agisse d'une anomalie génétique permet l'analyse, à plus ou moins longue échéance, l'intervention des manipulations génétiques dans le traitement de la myopathie. Dans un premier temps, on pourra isoler le segment chromosomique puis grâce aux « histoirs biologiques » couper ce segment et le remplacer par un segment sain.

Des dépistages existent déjà : on peut doser une enzyme d'origine musculaire, la créatine phosphokinase (C.P.K.), dans le sang des femmes ayant un ou des enfants myopathes, et, dans 80 % à 80 % des cas, on a constaté que cette

RÉUSSITES ET RATÉS

Un grand ensemble à l'abandon

Équiper ou raser Chanteloup-les-Vignes ?

Chanteloup-les-Vignes : une vieille odeur de scandale à propos d'un grand ensemble resurgit aujourd'hui. Un quartier, une ville même, avec plus de deux mille deux cents logements, habités par une population déshéritée (un mé-

lange sociologiquement détonant), une ville mal équipée, difficile à gérer. Face à une municipalité de bonne volonté mais désarmée, l'Etat éponge régulièrement les dettes. Cela ne suffit pas. Tan-

dis que l'on vient, au conseil des ministres du 6 février, de vanter les charmes de l'urbanisme opérationnel, cette plaie à vif apparaît comme un « contre-exemple ». Faut-il sauver Chanteloup ou le raser ?

A l'aube des années 70, pour conjurer la pénurie de logements, notamment sociaux, le District de la région parisienne prévoit de construire un ensemble de 4 694 logements à Chanteloup-les-Vignes. Ce petit village traditionnel des Yvelines compte alors 2 000 habitants ; il vit à l'ombre des usines Talbot de Poissy, bloqué entre la Seine et les contreforts de l'Haut-til, dans un de ces paysages fourre-tout (lignes à haute tension, entrepôts, décharges sauvages, vergers, voies de chemin de fer, etc.) dont on ne sait plus à c'est la campagne qui s'étiole ou la ville qui n'en finit pas.

Le coup d'arrêt aux grands ensembles donné par M. Olivier Guichard, alors ministre de l'équipement, et la suspension des permis de construire par un jugement du tribunal administratif de Versailles conduisent à réduire le programme initial. 2 229 logements seulement seront finalement construits sur la ZAC de la Noé, mettant en défaut l'opération théoriquement équilibrée. Conséquence : malgré des aides de l'Etat, les équipements restent limités. Ils sont aujourd'hui totalement insuffisants.

De par sa situation à l'écart de tout (une gare S.N.C.F. ne sera ouverte qu'en 1977), par le mode de désignation des locataires, Chanteloup devient peu à peu un « dépôt ». L'Office interdépartemental d'I.L.M. de la région parisienne y envoie les locataires dont on ne veut plus. « Il en avait le droit, rappelle son actuel directeur général, M. Ratier, car les logements d'emplacement collectif sont comme Paris les autorisent à choisir. »

« Les familles qui arrivent sont déjà au chômage », relève

Mme Danielle Zaneboni, adjointe aux affaires sociales. En outre, un tiers des logements sont occupés par des familles de trente-sept personnes : les pourcentages énoncés par l'Office (21 % d'étrangers auxquels s'ajoutent 14 % d'originaires des départements et territoires d'outre-mer) « ne rendent pas compte de la réalité, car il y a des familles à 30 personnes ». Certains logements abritaient jusqu'à seize personnes, dit-on sans vérification possible. Chez les Maghrébins, les Turcs. Et plus récemment chez les Asiatiques où le sens de l'accueil et de l'entraide est très développé.

« C'est un autre camp de réfugiés, ici », remarque-t-on à la mairie en accusant l'Office de l'ignorer. Ce phénomène est aggravé par des rivalités nationales : les Asiatiques seraient plus « exotiques » sur le marché du travail que les Maghrébins, qui les accusent de voler leur travail,

notamment chez Simca-Talbot ou Renault, tout proches, qui fournissent près de la moitié des emplois. Et les Impayés sont moins nombreux (grâce à une meilleure gestion, ils ont été réduits de moitié et ne représentent plus que 5 % des loyers), le taux de chômage est important : 1 100 familles sont assistées soit par la direction des affaires sociales, soit par la commune. Le budget d'aide sociale de Chanteloup est passé en trois ans de 15 000 à 400 000 F ! Plus grave, « certains enfants, qui ne sont nourris qu'à la cantine, tombent dans les pommiers le lundi matin, après un week-end de jeûne », témoigne Mme Danielle Zaneboni. On évoque — sans pouvoir en préciser l'étendue — des cas d'alcoolisme, des délinquants d'une dizaine d'années, des tentatives de suicide d'adultes, des vols, de la prostitution, et des odeurs de drogue au C.E.S.

Qui accuser ?

Qui faut-il accuser ? L'architecte ? « On ne peut pas dire que ce soit lui », reconnaît Mme Marie-Christine Marteau, adjointe à l'urbanisme, mais c'est étonnant, déshumanisé. » Due à M. Emile Allaud, la conception très minérale de l'ensemble est organisée par quartiers d'immeubles bas, centrés sur des places interdites aux voitures : elle privilégie la composition urbaine et la « décoration » (sculptures, jeux, portails-freux, etc.) que beaucoup jugent inadaptes. « Les bourgeois aiment la mise en scène et le pastiche, mais l'immigré se moque d'un espace inspiré de la piazza Navona à Rome ! » entend-on dire. Les logements de bonne qualité sont confortables.

« Peut-être trop compte tenu des revenus », souligne l'Office, qui a mis en place une dérogation sur le terrain même et lutte contre la dégradation et le vandalisme. Son responsable local, M. Jean-Louis Maest, considère que le plus gros a été fait, « mais les 20 % restant, seront peut-être les plus durs ». L'administration ? Elle n'est pas très à son aise dans cette affaire, engagée « dans des conditions juridiques confuses », précise M. Yves Urbani, le maire, qui cite un récent rapport de la Cour des comptes : opération créée sans déclaration d'utilité publique, terrains achetés « à l'amiable » par l'Agence foncière et technique de la Région parisienne (A.F.T.R.P.), immeubles sortis de terre avant la délivrance de permis de construire, au demeurant « tacites », absence d'arrêt de création de ZAC, convention entre la commune et l'Agence foncière jamais approuvée par l'autorité de tutelle, disparition d'archives... Le tout couronné par les révélations de M. Gabriel Arda sur les pots-de-vin politiques.

En outre, les règles de sécurité minimales n'ont pas été respectées : aussi le certificat de conformité n'est-il toujours pas délivré, et certaines parties du grand ensemble restent inaccessibles aux pompiers. « Je ne veux pas risquer un incendie comme à Argenteuil », s'inquiète le maire. Chaque fois que l'Agence foncière et technique se rend sur le terrain, elle se voit dire : « Je regarde si ça vient de là-bas. » Il ne lui reste plus qu'à poursuivre l'Office devant le tribunal administratif, ou à prendre un arrêté de « péril » et... à faire évacuer !

L'équipe municipale, « sans éducation », issue des élections de 1977 (quatre conseillers de l'opposition contre seize défenseurs des intérêts locaux) ne veut pas entrer en guerre avec l'Etat, mais elle entend bien, avec fermeté, « le mettre en face de ses responsabilités ».

Dramatiquement sous-équipée, sans ressources (il n'y a pratiquement pas d'emplois sur le territoire de la commune, proche de la ville nouvelle de Cergy-Pontoise, qui les accapare), Chanteloup veut faire vivre ses 12 000 (ou 16 000 ?) habitants, dont la moitié ont moins de dix-huit ans. Un gros effort a déjà été fait en matière scolaire. « Depuis 1973, il s'est construit chaque année une école à Chanteloup, soit aujourd'hui 103 classes et 3 000 enfants scolarisés. » Mais c'est encore insuffisant, et au prix d'un endettement qui est passé de

586 000 F en 1970 à plus de 14 millions en 1980. Le déficit communal, éponge par l'Etat à coups de « subventions d'équilibre » double pratiquement chaque année : 820 000 F en 1977, 2,5 millions en 1978, 5,7 millions en 1979, 11,4 millions en 1980 (sur un budget de 18,7 millions de francs !). Cette aide sans fin ne règle pas, loin s'en faut, l'ensemble du problème. Les ministères s'en sont récemment émus et... ont nommé une sorte de conseil des sages composé de trois inspecteurs généraux (Intérieur, Equipement, Santé).

Il ne s'agit pas seulement de replâtrer le budget communal ou de solder, avec cent cinquante maisons individuelles de plus, l'opération dans les comptes de l'Agence foncière. La situation, « en bas », comme disent les habitants du vieux village, est préoccupante. Le conseil municipal est prêt, semble-t-il, à refuser toute solution partielle. Il attend un plan à court et moyen terme. Avant de transférer les responsabilités aux communes comme le prévoit le projet de loi en discussion au Sénat, l'Etat doit apurer ses « creux » : « C'est à lui d'équiper ou de raser ce grand ensemble... » Avant qu'il n'explose !

JEAN AUDOUIN.

Le Monde publie chaque semaine deux pages spéciales consacrées aux régions : la lundi (le Monde daté mardi) à l'Ile-de-France et à ses sept départements, le mardi (le Monde daté mercredi) à l'une des vingt et une régions de province.

Paris sauve l'un de ses villages

Cinq mille logements seront rénovés dans le quartier d'Aligre

Pour lancer les opérations de réhabilitation du vieux quartier d'Aligre, situé près de la Bastille et de la gare de Lyon, dans le douzième arrondissement, la mairie de Paris vient de débiter un crédit de près de 4 millions de francs.

DÉLIMITÉ par la rue du Faubourg-Saint-Antoine, la rue Charles - Baudelaire, l'avenue Daumesnil et le boulevard Diderot, le secteur « Aligre » s'étend sur 3 hectares et comprend cinq mille logements : impasses, passages, rues étroites, ce quartier est celui de la tradition artisanale. Au fond des cours s'entassent des pans de mezzier, de noyer ou de chêne qui finiront sous la varlope des ébénistes. Ici, par tradition, on est frondeur. C'est en effet à la lisière de ce quartier qu'en 1851 le député Baudin, juché sur une barricade, a montré, selon lui, comment on pouvait « mourir pour 25 francs ».

Le cœur de ce secteur est la place d'Aligre, dominée par la petite mairie de la commune libre, où se tiennent tous les jours, sous la halle comme à l'extérieur, un marché très fréquenté. Certes, cette place a quelque peu perdu de son originalité avec la construction d'un immeuble neuf, mais elle a, malgré tout, gardé une atmosphère provinciale, surtout l'après-midi.

La plupart des immeubles de ce quartier ont été construits entre 1871 et 1914, les logements y sont petits, mais 28 % d'entre eux peuvent être considérés comme « confortables ». L'opération projetée par la mairie de Paris vise essentiellement à la modernisation du bâti et à l'équipement des logements les plus vétustes. « Cette opération ne se fera pas au mépris de certaines considérations sociales », affirme-t-on à

la mairie, où l'on précise : « On veillera notamment à maintenir sur place la population traditionnelle du secteur, à préserver les activités commerciales et artisanales et à conserver au quartier son caractère spécifique. »

Les premiers travaux porteront sur deux cent cinquante logements, qui seront modernisés en trois ans. Le coût de cette opération est évalué à près de 52 millions de francs, financés par la Ville et l'Etat. D'une part, le Foyer du fonctionnaire et de la famille (organisme chargé de l'opération) achètera les logements et y effectuera les travaux prévus. D'autre part, les propriétaires privés seront invités à investir dans leur propre logement pour le rendre plus confortable.

Cette incitation suppose qu'un contact puisse s'établir avec les habitants pour leur fournir les informations nécessaires. Ce rôle sera assuré par une antenne administrative installée dans le secteur, 95, rue de Charenton. Les propriétaires-bailleurs pourront, enfin, bénéficier de subventions majorées des prêts de l'Etat s'ils remplissent certaines conditions précisées par les modalités de l'opération.

Mais la mairie de Paris veut accompagner cette rénovation de logements de certains aménagements qui sont actuellement à l'étude. Ainsi la rue d'Aligre et la place d'Aligre pourraient devenir une zone piétonne (ouverte cependant aux véhicules des riverains comme à ceux réservés à la livraison des marchandises). Le curage, enfin, d'un certain nombre d'entrepôts délabrés et d'habitations vétustes permettrait une « aération » du secteur, un des plus denses de la capitale, et favoriserait ainsi l'implantation d'espaces verts ou d'aires de jeu pour les enfants.

JEAN PERRIN.

LES CLOCHERS DE MELUN-SÉNART

A 30 kilomètres de Paris, entre villages et bois sous « influence » urbaine (Corbeil et Melun ne sont pas loin), Melun-Sénart est la plus jeune des villes nouvelles de la région parisienne. Des 11 000 logements construits sur son territoire depuis 1972, quelque 3 000 seulement ont été vus, contrôlés, orientés par l'équipe d'aménageurs et d'architectes de la ville nouvelle. Les grands lotissements de maisons (1 700 près de l'autoroute, 1 500 à Cesson-la-Forêt) ont été édifiés par des promoteurs qui vendaient l'idée de la forêt toute proche mais ne proposaient aucun équipement public.

Propriétaire de 1 500 hectares achetés 30 francs le mètre carré il y a plusieurs années, la ville nouvelle est en mesure depuis l'an dernier seulement d'orienter de façon sensible l'aménagement de l'habitat tant qu'elle peut se créditer de la totalité des 3 400 emplois tertiaires nouveaux créés pendant ce temps.

« Melun-Sénart n'est pas une ville construite ex nihilo, au milieu des champs, comme Evry ou d'autres », explique M. Point, directeur de l'établissement public. Après l'urbanisation « en plein champ » de deux quartiers au Pressis-le-Roi, les nouvelles agglomérations doivent se « greffer » sur les villages existants.

Les résultats de deux concours d'urbanisme et d'architecture jugés en 1978 ainsi que les études sur l'extension de trois villages de la campagne briarde sont présentées à Paris, dans une exposition un peu aride et sèche (1).

Le mot de « greffe », officialisé par M. d'Ornano, qui souhaite que les quartiers nouveaux soient accrochés aux villes et aux villages existants, prend ici un sens très étendu, et on peut se demander si l'on n'envisage

pas à Melun de greffer carrément... les corps sur les cours.

Les villages concernés sont en effet beaucoup plus petits que la nouvelle cité qu'on prétend leur attacher. A Moissy-Cramayel (1 000 habitants environ), on va construire 1 700 logements et à Nandy (700 habitants) 1 200. Bien sûr, ce village qui n'a plus aucun commerce sera certainement plus vivant quand les places et les rues du nouveau quartier (confié à quatre des neuf architectes lauréats du concours) seront réalisées.

Mais l'exercice devient très périlleux à Llesaint, village-rue de 700 habitants, inchangé depuis un siècle, qui deviendra le centre d'une agglomération de 800 logements : les voies sont tracées, les quartiers dessinés ; le village, avec deux grandes propriétés bourgeoises achetées par la collectivité, deviendra un petit centre-ville.

Enfin, Vert-Saint-Denis, plus proche de Melun, a subi depuis quinze ans un développement rapide (1 500 à 4 300 habitants). Avec l'intervention des urbanistes de la ville nouvelle, la commune espère continuer « en douceur », et obtenir les équipements et les commerces qui lui manquent.

Dans cette plaine briarde que les promoteurs de « nouveaux villages » ont occupée sans ménagement, l'équipe de la ville nouvelle joue un peu les infirmières de campagne. « On ne peut pas construire une ville nouvelle seulement avec du vert », dit l'architecte Michel Letebvre. Il faut bien construire un peu...

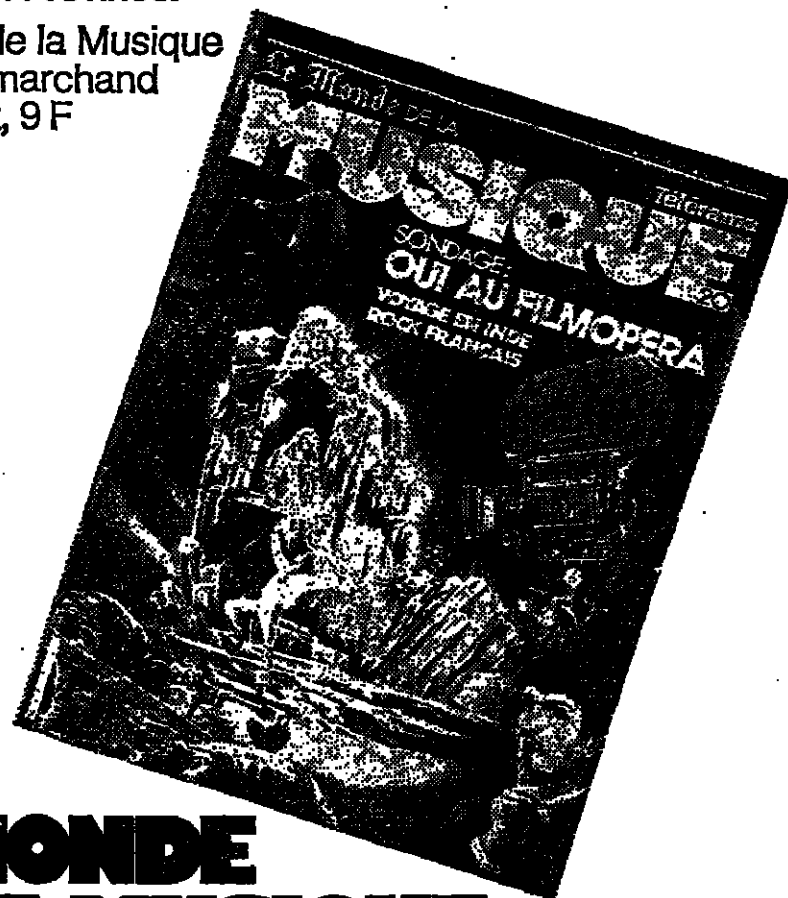
M. Ch.

(1) Jusqu'au 11 mars à la Société Française des Architectes, 108, rue du Cherche-Midi, 75006 Paris. Tous les jours, sauf le dimanche, de 13 h. à 19 h.

AU SOMMAIRE DUN'20

Oui au filmopéra • Leos Janacek • André Messager • Voyage en Inde • Rock français • HiFi : Le disque de l'avenir • Disques : Classiques, Jazz, rock • Disques d'Amérique Latine • Tous les Concerts à Paris et en Province.

Le Monde de la Musique chez votre marchand de journaux, 9 F



LE MONDE DE LA MUSIQUE

Toutes les musiques de tous les pays, de tous les temps.

NOTRE
Télex
POUR VOS COMMUNICATIONS
Vous nous téléphonez vos messages. Nous les télétransmettons. Vos correspondants nous répondent par télex : sans frais supplémentaires.
étrave
SERVICE TÉLEX
343.21.82 + 346.01.25
83, Avenue Daumesnil, 75012 PARIS

ENVIRONNEMENT

Climat de violence sur le site de la centrale de Plogoff

Un manifestant condamné à quarante-cinq jours de prison ferme

Quimper. — M. Eugène Coquet, marin de commerce, a été condamné, le samedi 9 février, par le tribunal de Quimper à quarante-cinq jours de prison ferme. M. Coquet avait été arrêté la nuit précédente, non loin de Plogoff, peu après qu'une patrouille motorisée de gendarmes mobiles était tombée dans une sorte d'embuscade. M. Coquet était porteur d'un lance-pierres et de cailloux.

La sévérité de la condamnation s'explique sur le climat qui règne sur le point du Raz depuis le début de l'enquête publique concernant le projet E.D.F. de centrale nucléaire. Depuis quelques jours, l'escalade de la violence est telle qu'à tout moment le pire peut se produire. La population en est à ce point convaincue qu'elle vient, dans une pétition signée par les trois quarts des habitants — beaucoup de marins sont absents — de demander le retrait des forces de police « pour éviter que des gestes irréparables ne soient commis ».

On pourrait croire qu'il s'agit là de déclarations volontairement alarmistes destinées à alimenter l'opinion publique. Il n'en est rien. L'affrontement qui s'est déroulé vendredi 9 février vers 23 h. 30 le prouve abondamment.

Comme chaque nuit, des camions transportant des gendarmes mobiles patrouillaient pour empêcher la construction de barricades. Alors qu'ils se trouvaient près de la célèbre baie des Trépassés, soudain, devant eux, la chaussée sur laquelle avait été déversée de l'huile de vidange s'embrasa. Les six véhicules stoppèrent immédiatement. Mais avant que les occupants aient eu le temps d'en descendre, une grêle de pierres s'abattait sur les camions.

Les auteurs du guet-apens — probablement plusieurs dizaines d'hommes — profitant de l'obscurité, disparurent. M. Coquet était arrêté

De notre correspondant

quelques minutes plus tard. Au cours de l'audience où il a été condamné, un jeune éducateur, M. Paul Lannoy, de Brest, a été condamné à 900 francs d'amende pour avoir tenté d'écrire des slogans antinucléaires sur les murs de la préfecture de Quimper.

Si le bilan de l'embuscade de la nuit de vendredi à samedi n'est pas trop lourd — un blessé chez les gendarmes et tous les gendarmes détruits, — cette nouvelle forme d'action, qui s'apparente à la guérilla, traduit la détermination chez des habitants de la pointe du Raz. Elle inquiète d'autant plus que l'enquête publique n'en est qu'à ses débuts puisqu'elle ne s'achèvera que le 14 mars.

Certes, les Plogoffiens n'étaient pas demeurés, jusque là, les bras croisés. Ils ont même mis au point une technique de harcèlement originale. Toute la journée, des dizaines de manifestants, des femmes en général, se tiennent à quelques pas des forces de police qui gardent des fourgonnettes baptisées « mairies annexes ». Sans arrêt, ils interpellent les gendarmes, les couvrent de quolibets, sans leur laisser un instant de répit. Les réactions ne sont pas du meilleur goût : « Tu ne coucheras pas avec moi », « Tu ne feras pas ça », « Tu ne feras pas ça », « Tu ne feras pas ça », « Tu ne feras pas ça ».

Vers 17 heures, lorsque les « camionnettes-mairies annexes », regagnant leur garage-abri pour la nuit, plusieurs centaines de personnes se rassemblent. Les premiers jours, les forces de l'ordre n'ont eu qu'à se protéger de la foule de yacout. Depuis mercredi 6 février, frondes et lances-pierres ont fait leur apparition. Une dizaine de gendarmes ont été légèrement blessés vendredi. Le repli des mairies annexes devient un véritable

casse-tête pour les pouvoirs publics. L'opération nécessite chaque jour davantage de moyens et le recours massif aux grenades lacrymogènes.

Chaque nuit, des tonnes de gravats et de pierres sont déversées sur la route pour ralentir le retour matinal des marins annexes. D'où les patrouilles de nuit menées par quatre-vingt-cinq ou six camions de gendarmes mobiles. Parfois, à l'approche du point de stationnement, les fourgonnettes, on découvre, au lever du jour, des tranchées ou des amoncellements de plusieurs mètres cubes de fumier.

L'entêtement des gens de la pointe du Raz est légendaire. L'adversité ne fait que le stimuler. Et puis, les Bretons se passionnent chaque jour davantage pour ces hommes qui, à l'écart des partis politiques, poursuivent l'éternel combat de leurs pères contre tout ce qu'on a essayé de leur imposer de l'extérieur.

INCIDENTS TECHNIQUES
DANS DEUX CENTRALES
NUCLÉAIRES AU JAPON
ET EN GRANDE-BRETAGNE

Plusieurs centrales nucléaires en activité ont connu des incidents ces derniers jours. En Grande-Bretagne, à la suite de la découverte d'une soudure défectueuse dans le système de refroidissement d'un réacteur, la centrale nucléaire de Bradwell, située à 110 kilomètres au nord-est de Londres, a été fermée. Le deuxième réacteur de la centrale, commandée en 1962, a également été fermé. Le mois dernier, une mesure semblable avait été prise après la découverte d'une soudure défectueuse dans un réacteur de la centrale atomique de Dungeness, en bordure de la Manche.

En Japon, la Tokyo Electric Power Co. a annoncé le 10 février l'arrêt d'un des réacteurs nucléaires de la centrale de Fukushima, dans le nord du Japon, à la suite d'une fuite d'eau dans le système de refroidissement d'air du réacteur. La société déclare qu'il n'y a aucun risque de contamination.

RÉPARATION NAVALE

Le premier client de la troisième cale de Brest

Brest. — La troisième cale de réparation navale de Brest a reçu son premier navire le samedi 9 février. Il aura fallu un peu plus de quatre ans de travaux difficiles pour la construire.

Il avait fallu plus de temps encore pour convaincre les pouvoirs publics de la présence, sur la façade atlantique, d'un ouvrage destiné à la remise en état des bateaux de 500 000 tonnes. C'est toutefois un pétrolier de taille beaucoup plus modeste, le *Licorne*, de 289 000 tonnes de port lourd, de la Compagnie générale maritime, qui a pris possession du nouveau bassin de radoub.

Sa largeur — elle avait quelques mètres en trop — ne lui permettait pas de pénétrer dans la forme voisine. Certes, la municipalité de Brest, que dirige M. Francis Leblé (P.S.), et les responsables des installa-

De notre correspondant

tions portuaires auraient sans nul doute préféré accueillir pour cette première un bâtiment de 500 000 tonnes.

Les armateurs du pétrolier français *Batillus*, l'un des plus gros tankers du monde (350 000 tonnes), avaient émis le souhait de faire carénier ce bateau à Brest. Or la cale n'était pas tout à fait prête. S'il vient à Brest, où l'ont déjà précédé pour leur finition des pétroliers français tout aussi importants comme le *Pierre-Guillou* ou le *Prairie*, ce ne sera pas avant deux ans. Soucieux de leurs deniers, toutes les compagnies maritimes espèrent de plus en plus le carénage de leurs navires.

Malgré tout, la nouvelle cale de radoub de Brest renforce les atouts de cette ville comme port mondial de réparation navale. « Elle est en mesure de recevoir les plus grands bateaux du monde. Nous pensons que nous aurons nos clients potentiels », ajoute-t-il. Cet optimisme est partagé par M. Hermann, directeur de la chambre de commerce : « Nous attendons des bateaux au mois de novembre faits de place », souligne-t-il.

En fait, Brest dispose désormais d'un complexe de réparation navale impressionnant : une petite cale sèche de 225 mètres sur 27,60 mètres (construite en 1910), une cale sèche de 342 mètres sur 55 mètres inaugurée le 1^{er} février 1969 par le général de Gaulle, la cale de 420 mètres sur 80 mètres, qui vient d'entrer en service, et cinq quais de réparation à flot. Un second quai de 400 mètres n'est pas encore tout à fait achevé. Il le sera au mois de mai. Dans quelques semaines entrera en service une station de décaissage qui desservira tout l'ensemble portuaire. Toutes ces installations font que Brest soutient haut la main la comparaison avec ses concurrents directs, comme port de réparation navale que sont Lisbonne, le Pirée, Rotterdam et Singapour. En prévision de la mise en service de pétroliers à propulsion nucléaire, la partie arrière du radier du bassin a même été considérablement renforcée.

La construction de la troisième forme de radoub menée à bien par un jeune ingénieur des ponts et chaussées, M. Noyelle, est considérée par beaucoup comme une grande aventure technique et commerciale. Elle aura coûté 570 millions de francs, dont 280 à la charge de l'Etat.

JEAN DE ROSIERE

URBANISME

40 % SEULEMENT
DES ARCHITECTES ONT ÉLU
LES CONSEILS RÉGIONAUX
DE L'ORDRE

Moins de 40 % des 13 294 architectes inscrits à l'ordre ont participé au scrutin, le 6 février, pour le renouvellement partiel des conseils régionaux. Dix conseils sont élus; douze devraient l'être le 29 février.

La participation a été particulièrement faible à Paris (1 218 voix pour 5 332 électeurs). L'architecte Fernand Pouillon arrive en tête du ballottage. D'autre part, trois candidats présentés par le Syndicat de l'architecture sur une liste intitulée « Pour la suppression de l'ordre des architectes » ont obtenu de 2 à 24 % des suffrages et arrivent en troisième, quatrième et cinquième position (il y a deux sièges à pourvoir).

Le Syndicat estime, dans un communiqué, que ce résultat montre que ses thèses commencent à trouver un écho important au sein de la profession y compris parmi les architectes eux-mêmes sous forme d'indifférence. Enfin, Anatole Chazy, secrétaire national du parti socialiste « saluait, dans une déclaration, l'initiative du Syndicat » en rappelant que le P.S. avait proposé la suppression de l'ordre lors de la discussion au Parlement de la loi sur l'architecture du 3 janvier 1977.

PRÉFECTURE DU NORD

ANTENNE SUD DE ROUBAIX

(Déviation des CD 6 et 952)

sur le territoire des communes de :

VILLENEUVE-D'ASCOQ - HEM - TOUFFLERS

et LYS-LES-LANNOY

AVIS D'OUVERTURE D'ENQUÊTE

- Enquête préalable à la déclaration d'utilité publique des travaux de construction d'une première chaussée à 2 voies.
- Enquête préalable à la déclaration d'utilité publique relative à l'acquisition des terrains nécessaires à la réalisation de la phase finale à 2 x 2 voies.
- Enquête publique en vue de conférer le caractère de route express départementale au projet.

M. le Préfet de la Région Nord - Pas-de-Calais, PRÉFET DU NORD, informe le public qu'en vertu de l'arrêté préfectoral du 25 janvier 1980 le projet de réalisation de l'Antenne Sud de Roubaix, sur le territoire des communes de VILLENEUVE-D'ASCOQ, HEM, TOUFFLERS et LYS-LES-LANNOY, sera soumis aux formalités suivantes :

- enquête préalable à la déclaration d'utilité publique des travaux de construction d'une première chaussée à 2 voies ;
- enquête préalable à la déclaration d'utilité publique relative à l'acquisition des terrains nécessaires à la réalisation de la phase finale à 2 x 2 voies ;
- enquête publique en vue de conférer le caractère de route express départementale au projet.

Cette enquête aura lieu pendant 20 jours pleins et consécutifs du 20 février au 20 mars 1980 inclusivement en mairies de FLERS-BREUCQ, mairie VILLENEUVE-D'ASCOQ, HEM, TOUFFLERS et LYS-LES-LANNOY, en l'hôtel de ville de VILLENEUVE-D'ASCOQ, ainsi qu'en préfecture de LILLE.

Pendant cette période, un exemplaire du dossier d'enquête sera déposé en mairie et en préfecture, et pourra être consulté par le public aux heures habituelles d'ouverture des bureaux, soit :

- PRÉFECTURE DE LILLE, BUREAU COORDINATION, PORTE 19, du lundi au vendredi de 9 h. à 12 h. et de 14 h. à 17 h. ;
- MAIRIE ANNEXE DE VILLENEUVE-D'ASCOQ/FLERS-BREUCQ, du mardi au vendredi de 9 h. à 12 h. et de 14 h. à 18 h. ;
- MAIRIE DE VILLENEUVE-D'ASCOQ, du mardi au vendredi de 9 h. à 12 h. et de 14 h. à 18 h. ;
- MAIRIE D'HEM, du mardi au vendredi de 9 h. à 12 h. et de 14 h. à 18 h. ;
- MAIRIE DE TOUFFLERS, du mardi au vendredi de 9 h. à 12 h. et de 14 h. à 18 h. ;
- MAIRIE DE LYS-LES-LANNOY, du mardi au vendredi de 9 h. à 12 h. et de 14 h. à 18 h. ;

Le public aura la possibilité de consigner ses observations sur les registres ouverts à cet effet.

Ces observations peuvent également être adressées par écrit aux maires des communes intéressées ou à la Commission d'Enquête. Elles seront jointes aux registres d'enquête.

La Commission d'Enquête qui siégera en mairie d'HEM se compose comme suit :

- Président de la Commission :
- M. Pierre François DELANNOY, Architecte D.P.L.G. et Architecte régional des P.T.T., 43, rue de Valmy, B.P. 316, 59014 LILLE CEDEX.

Membres de la Commission :

- M. Claude DESROGERS, Méteur-Vérificateur près la Cour d'Appel, 24, rue Castelle, à LILLE ;
- M. Jean PIERRE, Assureur, 136 bis, rue Nationale, 59012 LILLE CEDEX.

Un membre de la Commission d'Enquête se tiendra à la disposition du public, en mairie d'HEM, les mardi 12, mercredi 13 et jeudi 20 mars 1980 de 15 heures à 19 heures.

Après clôture de l'enquête, une copie du rapport dans lequel la Commission d'Enquête émet ses conclusions sera déposée à la Préfecture de Lille ainsi qu'aux mairies de VILLENEUVE-D'ASCOQ, HEM, TOUFFLERS et LYS-LES-LANNOY. Toute personne physique ou morale peut demander communication des conclusions de la Commission d'Enquête en en faisant la demande à M. le Préfet du Nord.

TRANSPORTS

LA BRITISH AIRWAYS
INVENTE LA CLASSE « CLUB »

Un aller simple Londres-Paris pourrait ne coûter que 20 livres sterling, à compter du 1^{er} avril prochain. La compagnie British Airways a annoncé que la première classe sera supprimée sur ces vols et remplacée par une classe dite « club ».

Un aller simple en classe « club » coûtera 55 livres, contre 83,5 actuellement. Un service de restauration est prévu pour les passagers qui seront assis vers l'avant de l'appareil, séparés de ceux de la classe touristique.

Pour ce qui concerne la classe touristique, l'aller simple coûtera 42,5 livres ; si la réservation a été faite trente jours à l'avance, il reviendra à 24,75 livres. Enfin, si elle a été faite la veille ou le jour du départ à l'agence même de la compagnie, il coûtera 22 livres. Dans tous les cas, aucune restauration n'est prévue. Air France appliquera aussi ces mesures.

British Airways a également conçu un autre plan de voyage auquel, cette fois, Air France ne participera pas. Pour 20 livres, deux cents billets seront disponibles chaque jour à l'agence de la compagnie, au-dessus de la gare Victoria, à Londres. Les billets pourront être achetés au plus tôt la veille du départ, sinon le jour même.

La classe « club » pourrait s'appliquer aux vols à destination de l'Italie, de la Scandinavie et de l'Espagne à compter du 5 octobre. Là encore, il n'y aura pas de restauration en classe touristique. — (Reuters.)

Grâce des contrôleurs aériens portugais. — Tous les vols nationaux et internationaux sont paralysés au Portugal en raison de la grève des trois cents contrôleurs aériens. Le mouvement durera jusqu'au 16 février, mais sera interrompu pendant toute la journée du 13 février.

Les « aiguilles du ciel » portugaises exigent du gouvernement « une proposition globale et cohérente sur le statut du contrôleur » et notamment une réduction de la durée de leur travail hebdomadaire de trente-cinq à trente-deux heures. — (A.F.P.)

INDEX
ANALYTIQUE
Le Monde

Reprise de la publication au rythme de 3 à 4 volumes par an.

7 volumes sont actuellement disponibles :

1944/45 - 1946 - 1947 - 1948 - 1965 - 1966 - 1967.

1944-45

• Événement important qui répond à l'intérêt suscité par les volumes précédents, et au désir par tout exprimé de voir cette œuvre menée à bien, la publication de l'Index Analytique couvrira à terme l'intégralité de la période de parution du « MONDE », de la Libération à nos jours.

• Instrument privilégié de par l'étendue de l'information qu'il apporte.

• L'Index Analytique du « MONDE » recense sous la forme d'un dictionnaire, dont les sujets sont classés en une liste alphabétique chronologique

unique, l'intégralité des informations parues dans une année. Il permet de connaître l'enchaînement et l'interrelation des faits se rapportant à un sujet donné.

Pour chaque sujet, les informations sont analysées, classées, organisées, avec l'indication de la date de leur publication, de la page, de la colonne où elles sont localisées dans le journal.

Une telle entreprise, justifiée par l'audience internationale du « MONDE » est naturellement complémentaire de la réédition du journal en miniformat.

1979

A paraître en 1980 : 1968 - 1949 - 1950 - 1951 - 1966

PRIX DU VOLUME : 695 F

En vente chez l'éditeur à Saint-Julien-du-Sault, 10 rue de la République, 59100 Saint-Julien-du-Sault

ou au journal « Le Monde », 1 rue des Italiens, 75001 Paris

Sur votre demande et sous engagement de votre part, nous vous adresserons une documentation complète.

Éditions
FLOPIBES.

8-10, Place de la Mairie, 89330 - St-Julien-du-Sault - tél. 86/63.2157

1944-45

MONNAIES

Les tentatives pour exclure l'or des relations monétaires internationales ont échoué déclare M. Barre

Un carburant

La France « doit faire des efforts pour avoir une station en dessous de 10 % en 1980 », a déclaré lundi 11 février M. Barre au micro de France-Inter à l'occasion d'une émission consacrée par cette station à la crise. « Je ne vous dis pas que nous pourrions être facilement contents de tout ce qui s'offre à nous, mais tendre vers ce but », a-t-il présumé.

« J'ai toujours dit que je croyais que nous pourrions en France maintenir le pouvoir

Lundi, au micro de France-Inter, M. Barre a répondu en réponse à une question le rôle de l'ECU. Il a estimé que « avant que l'ECU devienne une vraie monnaie, il faut attendre quelques années. (...) Je souhaite que l'ECU ne soit pas une monnaie de réserve internationale, car cela nous obligerait à nous débarrasser de nos réserves de monnaie de réserve (...) n'aguerre pour ne pas encore ajouter des problèmes à ceux auxquels nous avons à faire face ».

M. Paul Marchelli, secrétaire général adjoint de la C.G.C., a affirmé le samedi 9 février à Montpouillon, au cours de l'assemblée générale de la métallurgie de la région de Toulon, que la base du pouvoir d'achat, qui en 1970 avait été en 1979 « de 4,5 à 5 % » (2,8 % selon l'INSEE). Il a estimé que « les perspectives pour 1980 risquent de conduire à une baisse de 1 à 2 % ».

M. Marchelli, qui s'est déclaré « vivement inquiet devant la situation de l'emploi » et a appelé à une relance de l'investissement industriel et agricole, a évoqué les finances et la politique du C.N.F.P. « qui maintient le freinage de la masse salariale pour favoriser les basses rémunéra-

● **Au cabinet de M. Jean Matteoli, ministre du travail et de la participation.** — Deux conseillers techniques viennent d'être nommés au cabinet de M. Matteoli : M. Jean-Luc Maurice, administrateur civil, est chargé des relations avec la presse, et M. Jacques Bonnafox des contacts avec le Parlement.

Villefranche-de-Rouergue. — Les agriculteurs de la petite commune rurale de Rieupeyroux (Aveyron) se demandent tout bonnement s'ils ne vont pas demain remplacer les émirats du Golfe Persique. Samedi 20 dimanche 20 février, ils étaient nombreux autour de M. Jean-Pierre Jausaud, ancien vainqueur des Vingt-Quatre Heures du Mans, qui faisait la démonstration sur une voiture française de la dernière génération, qui fonctionnait avec de l'alcool de topinambour. Seuls les glisseurs avaient été modifiés, et, pour être un peu moins nerveux, l'automobile n'en a pas moins fonctionné de manière satisfai-

d'achat », a indiqué M. Barre, qui s'est déclaré « pas du tout convaincu » par les statistiques selon lesquelles le pouvoir d'achat aurait baissé en 1979 (1). Après avoir expliqué que le maintien du niveau du prix était dû à l'effort de gestion et d'adaptation des marchés internationaux des entreprises françaises, M. Barre a déclaré : « Le choix n'est pas de baisser le pouvoir d'achat et le maintien du pouvoir d'achat, mais entre le maintien du pouvoir d'achat et l'impunité du pouvoir d'achat. »

« Mais il est évident qu'il y aura pas de récession en 1980, mais n'exclut pas « un ralentissement léger de l'activité économique par

**Le fonctionnement
du système monétaire européen**

**636,48 TONNES D'OR
SONT DÉPOSÉES AU FECOM
EN CONTREPARTIE D'ÉCUS**

Les réserves de change de la France à la fin de janvier, évaluées sur la base des cours du marché, s'élevaient à 217 551 mil-

report à 1975. Le premier ministre s'est refusé à pronostiquer l'évolution de son prix. Mais il a nettement déclaré que la France ne modifiera pas ses relations monétaires internationales comme instrument de réserve : « Il faut que les banques internationales ne considèrent pas que l'actuelle la plus grande réserve de monnaie du G.U.M. est le M.R.G. ».

Vendredi 8 février à New-York. M. Barre avait déjà déclaré devant le Foreign Policy Association : « L'argent est le plus précieux des métaux » à l'égalon-or. Ce n'est pas la spéculation spéculante sur l'or qui m'y inciterait ; généralement, je fais, dans une telle situation, des opérations courantes, mais je défendrais un prix officiel de l'or ! Je remarque, par ailleurs, que la hausse du prix de l'or n'a eu aucune effet sur le mouvement des nations qui change et il faut s'en féliciter. Je ferai seulement observer que les tentatives faites pour écarter l'or des relations internationales ont échoué, et toutes évidences échoué, qu'il me paraît illusoire de penser que les banques centrales et les Etats puissent par leur seule action constituer un instrument de réserve. En dernier ressort, il me paraît sage d'admettre des transactions sur l'or entre banques centrales et banques nationales, à compte, les trésors ou les banques centrales ainsi que les institutions internationales auraient intérêt à garder l'or qu'ils ont déjà et à le vendre pour le plaisir... »

par prélevement de 638,48 tonnes d'or sur les avoirs en or, soit 1.469,8 grammes d'or par franc, ce qui est le précédent (cet accroissement est lié à l'augmentation de notre stock d'or, qui résulte pour l'essentiel de la vente de 1.469,8 grammes de restitution du F.M.I.) et de 1.680 millions de dollars sur nos avoirs en dollars, soit un chiffre inférieur de 66 millions à celui qui avait été prévu. En contrepartie des avoirs ainsi déposés, la France a reçu 6.466 millions d'écus qui ont été intégralement versés au compte de l'Etat = 5.011 francs par écu, soit un contre-pourcentage de 37,569 millions de francs. Le montant en écus a été déterminé par le FECON sur la base de :

— Pour l'or, de la moyenne des cours convertis en écus notés chaque jour aux deux « fixing » (cotations par opposition) de Londres (cours de clôture) du 15 janvier au calendrier, soit 1 écu = 0,119976 gramme d'or ;

— Pour le dollar, du dernier cours de clôture du 15 janvier, soit 1 franc = 2,4698 dollars.

[Notes que l'or ne trouve compte

(1) Voir dans le *Monde* du 25 février l'analyse d'une étude de l'Institut sur le baume du pouvoir d'achat en 1979.

(2) Les premières truffes de France sont expédiées, selon *Le Monde* du 9 février sur le marché d'Uzès (Gard). Vingt kilos environ ont été proposés à la vente à des prix allant de 700 F à 900 le kilo.

[Notons que l'or se trouve comptabilisé dans le bilan de la Banque de France de deux façons différentes. Avec la hausse de l'or au dernier trimestre de 1973, l'écart s'est creusé. Dans la mesure où il a pour contrepartie des ECUS, sa valeur est de 48 344 F. Les réserves en or proprement dites (80 % du total) sont évaluées, comme on sait, à 54 321 F le kilo (le Monde - du 1^{er} février), sur la base des cours cotés à Londres (et convertis en francs) pendant le dernier trimestre de 1973.]

Toulouse. — Samedi 9 février, le préfet de la Haute-Garonne a fait évacuer par la police l'usine d'habillage Carcel-Soproc située à Toulouse-Le Mirail. Celle-ci, depuis trois mois, étant occupée par une partie des cinq cent cinquante salariés réduits au chômage à la suite des difficultés de l'entreprise. Les grévistes, essentiellement des femmes, se sont rendus aussitôt place du Capitole, où ils ont investi la plus grande salle de l'hôtel de ville.

dieux, avaient d'abord proposé le maintien de trois cent cinquante emplois. Finalement, cinquante-dix-neuf postes seulement ont été retenus.

La préfecture justifie l'opération de police pour l'évacuation de l'usine par les décisions du tribunal administratif, instance prononcée en décembre et en janvier ordonnant la libération des lieux après l'avis donné par le syndic et l'inspecteur du travail.

L'union départementale de la C.G.T. et la Fédération socialiste de la Haute-Garonne ont condamné l'évacuation. La C.G.T. a lancé un mot d'ordre de grève ce lundi 11 février dans toutes les usines toulousaines d'assèchement.

Le mouvement devrait avoir lieu en fin d'après-midi devant la préfecture. — J.-P.

Le 9 novembre 1979, les salariés de Carcel-Soproco avaient été licenciés à la suite du dépôt de bilan de l'affaire. Le syndicat C.G.T. de l'habillement avait proposé des solutions pour relancer les activités de l'entreprise. Les pouvoirs publics, disent les syn-

Moins de quarante ans, patron de P.M.E. créant, fabriquant, commercialisant mondialement un produit pour des grandes marques, cherchant à diversifier ses activités, offrirait sa collaboration. Toutes possibilités envisageables.

Ecrire à n° 10184 LE MONDE Publicité, qui transmettra.

TAUX DES EURO - MONNAIES

	COURS DU JOUR		UN MOIS		DEUX MOIS		SIX MOIS	
	à 7 h 30	Rep + ou Dép.	Rep + ou Dép.	Rep + ou Dép.	Rep + ou Dép.	Rep + ou Dép.	Rep + ou Dép.	
\$ E.-U. ...	4.077,8	4.080,0	- 75	55	- 170	- 120	- 440	- 380
\$ can. ...	3.518,9	3.522,0	- 75	40	- 115	- 75	- 280	- 240
Yen (100) ...	1.686,5	1.688,5	+ 45	65	+ 90	+ 120	+ 285	+ 440
DM ...	2.340,0	2.344,5	+ 55	85	+ 130	+ 165	+ 420	+ 485
Florida ...	2.120,0	2.122,0	0	20	+ 5	25	+ 45	85
F.S. (100) ...	14.411,8	14.430,0	- 340	- 220	- 945	- 480	- 1.630	- 1.250
£ (1.000) ...	4.618,5	4.625,5	- 280	- 295	- 590	- 480	- 1.870	- 1.600
£ (1.000) ...	5.403,5	9.415,0	- 465	- 335	- 910	- 810	- 3.110	- 1.949

TAUX DES EURO - MONNAIES

	8 1/8			8 1/2			8 1/4			8 5/8			8 5/16			8 11/16		
	12 13/16	14	5/16	14 3/16	16	1/2	14 3/16	16	1/2	14 3/16	16	1/2	14 3/16	16	1/2	14 3/16	16	1/2
\$ E.-U. ...	12 13/16	14	5/16	14 3/16	16	1/2	14 3/16	16	1/2	14 3/16	16	1/2	14 3/16	16	1/2	14 3/16	16	1/2
\$ can. ...	11 1/16	12 1/16	1/2	11 1/16	12 1/16	1/2	11 1/16	12 1/16	1/2	11 1/16	12 1/16	1/2	11 1/16	12 1/16	1/2	11 1/16	12 1/16	1/2
F.S. (100) ...	16 3/8	17	1/8	16 3/8	17	1/8	16 3/8	17	1/8	16 3/8	17	1/8	16 3/8	17	1/8	16 3/8	17	1/8
* N. C.	4 7/16	4	7/8	4 3/4	3	3/16	5	5/16	5	5/16	5	5/16	5	5/16	5	5/16	5	5/16
£ (1.000) ...	18	20	1/2	18	20	1/2	18	20	1/2	18	20	1/2	18	20	1/2	18	20	1/2
Fr. franc. ...	11 7/8	12	5/8	12 1/16	12 1/16	5/8	12 1/16	12 1/16	5/8	12 1/16	12 1/16	5/8	12 1/16	12 1/16	5/8	12 1/16	12 1/16	5/8

Nous donnons ci-dessus les cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises tels qu'ils étaient indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

du 16 au 24 avril

Le rendez-vous à ne pas manquer pour l'investissement et l'innovation c'est Hanovre.

"Au fait, la Foire de Hanovre est la première au monde qui dispose d'ordinateurs lesquels renseignent le visiteur sur chaque exposant, sur ce qu'il propose et sur son emplacement. Les terminaux ESI existant en 65 exemplaires. Les renseignements sont donnés, noir sur blanc, en français, anglais, allemand."

Que vous en soyez au stade de la recherche des informations ou que vous vous trouviez déjà au point de la prise de décisions, Hanovre vous offre des garanties:

- en matière de technique de bureau et d'informatique, il n'existe aucune autre foire plus qualifiée ou plus grande que le centre mondial du CeBIT.
- en matière d'électrotechnique et d'électronique, nous offrons une palette complète et si bien présentée que c'est unique au monde.
- en provenance du centre mondial de la réalisation d'ensembles industriels, consultation, de l'engineering, ainsi que de la technique des transports et de l'équipement industriel.
- grâce à des résultats d'études et de recherches ainsi que du transfert de technologie d'instituts pilotes et d'entreprises à la pointe du progrès pour la poussée d'innovation nécessaire.

Connaissez-vous une foire où le PDG recueillir davantage d'informations au Veillez me faire parvenir des informations sur ce que proposent les entreprises de plus de 50 pays avec la brochure actuelle de la Foire de H.

Nom _____

Rue _____

Code postal/Ville _____

Cie. Commerciale Continentale S.A.,
Représentation Officielle de la Deutsch
und Ausstellungs-AG - 16, Rue Vézelay,
Tél.: 563.68.81, Téléx: 210311 publico 5

Mercredi, 16 Avril -- Jeudi

Les PDG du monde entier vous le diront.

" Au fait, la Foire de Hanovre est la première au monde qui dispose d'ordinateurs lesquels renseignent le visiteur sur chaque exposant, sur ce qu'il propose et sur son emplacement. Les terminaux EBI existent en 65 exemplaires. Les renseignements sont donnés, noir sur blanc, en français, allemand.

Que vous en soyez au stade de la recherche des informations ou que vous vous trouviez déjà au point de la prise de décisions, Manovre vous offre des garanties:

Connaissez-vous une foire où le PDG peut recueillir davantage d'informations aussi précises?

**Veillez me faire parvenir des informations-
renseignements sur ce que proposent 5000
entreprises de plus de 50 pays avec la
brochure actuelle de la Foire de Hanovre '80.**

Nome _____
Rua _____
Cidade postal/Vila _____ 04113 530

Cie. Commerciale Continentale S.A.,
Représentation Officielle de la Deutsche Messe-
und Ausstellungs-AG - 16, Rue Vézelay, 75008 Paris
Tel.: 563.68.81, Télex: 210311 public 577

Mercredi, 16 Avril – Jeudi, 24 Avril
Foire de Hanovre '80

isa INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

En France, au niveau le plus élevé, un programme de formation à la gestion pour diplômés du deuxième cycle et jeunes cadres :

- Une préparation personnalisée de 13 mois à plein temps permettant d'acquiescer dans tous les domaines de la gestion les connaissances et méthodes de travail nécessaires à l'accélération et au développement de leur carrière;
- Une pédagogie active en milieu pluridisciplinaire et la possibilité d'effectuer certaines parties du programme à l'étranger;
- Un corps professoral permanent commun à HEC, à l'ISA et au CFC, rassemblant sur le campus du CESA des hommes faisant autorité dans les diverses branches de la gestion.

L'admission est prononcée en tenant compte des aptitudes et des motivations des candidats.

INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES
75550 JOUY-EN-JOSAS — TEL. : LIGNE DIRECTE (7) 556.43.61
ou (7) 556.50.00, postes 430, 434, 435, 476, 462.
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS
CENTRE D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

Date limite de dépôt des dossiers de candidature
pour la deuxième session
en vue de la rentrée de septembre 1980
lundi, 31 mars 1980

Réunions d'information, avec la participation d'anciens ISA :
PARIS - 13 fév. - 18 h 30 - Hôtel Sofitel - 32, rue St-Dominique (7)
JOUY-EN-JOSAS - 23 fév. - 10 h - sur le campus CESA

TOULOUSE - 28 fév. - 18 h 30 - Hôtel France - place Wilson.
LYON - 3 mars - 13 h 30 - Hôtel Sofitel - quai Galliéron

(Publicité)

NATIONAL ELECTRIC POWER AUTHORITY LAGOS, NIGERIA

**PREQUALIFICATION OF TENDERS FOR
TRANSMISSION LINES, SWITCHYARDS AND POWER
TRANSFORMERS ASSOCIATED WITH LAGOS
THERMAL STATION - KGBN**

The National Electric Power Authority (NEPA) invites applications for prequalification for electrical work associated with the 600 MW Lagos Thermal Station - Igbin. Tender documents for the Thermal Station were issued in November 1979 and work is scheduled to begin in October 1980. NEPA has requested a loan from the World Bank to cover the foreign exchange cost of the three contracts herein described.

Scope of the Work:
Work to be performed has been divided into three separate contracts and consists of the design, manufacture, supply, transport, erection, testing, commissioning and warranty of:

- Contract NEP/0078/LTS-2: Transmission Lines
A) 330 KV Double Circuit Line, Igbin to Ilesha West (approximate length 80 KM).
B) 330 KV Double Circuit Line, Igbin to Victoria Island (approximate length 30 KM) including a crossing of Lagos Lagoon, approximately 5 KM in length. This line will operate initially at 132 KV.

- Contract NEP/0078/LTS-3: Switchyards
A) Igbin 330 KV and 132 KV Switchyards (excluding power transformers).
B) Victoria Island 132 KV Switchyard (excluding power transformers).
C) Additions to existing Ikotodu Switchyard to accommodate new 132 KV Line from Igbin.

- Contract NEP/0078/LTS-4: Power Transformers
A) Four generator transformers, 16/330 KV, 225 MVA, at Igbin.
B) Two interbus auto transformers, 330/132 KV, 150 MVA, with 33 KV Delta tertiary, at Igbin.
C) Two step-down transformers, 132/23/11 KV, 60 MVA, at Victoria Island.
D) Two grounding transformers at Victoria Island.

Key dates in the project schedule are:

- Issue of Tender Documents — 31 March 1980
- Tender Closing Date and Bid Opening — 4 August 1980
- Award of Contracts — 30 June 1980
- Commencement of Work — 1 February 1981
- Completion — 1 December 1980
- Final Payment — June 1982
- Final Completion — June 1983 to June 1985

Requirements for Prequalification
Prospective tenders shall be required to satisfy NEPA and the Engineer that they meet the following requirements:

1. They have successfully completed contracts for design, manufacture, supply, transport, offshore erection and commissioning within the last five years which include the characteristics specified below:
LTS-2 — At least 1000 KM of Transmission Lines of 330 KV or above with bundled conductors, using Galvalume Galvanized Steel Structures.
LTS-3 — At least 3 Switchyards with operating voltage of 330 KV or above and equipped with SF6 type breakers.
LTS-4 — At least 10 Power Transformers each rated 150 MVA or above at voltage levels of 330 KV or above. Tenderers shall also show that they are capable of completely testing their Power Transformers in accordance with IEC requirements at their manufacturing plant.

2. They have submitted details of experience in handling complete offshore contracts of a similar scope and magnitude including complete project description, details of actual schedule achieved, main subcontractors used, owner and station name.
3. They have submitted balance sheets and statements of profit and loss for the last 3 years and contractual value of work completed during this period which demonstrates their financial abilities to perform the work specified.
4. They have submitted details of construction equipment and manufacturing facilities which they intend to employ and demonstrated that these are competent to carry out the work.
5. They have submitted financial references including the name of their bankers.

Submission of application
Application for prequalification accompanied by the requested information shall be submitted to the address below to arrive not later than 28 February 1980.

Shawmont Limited,
c/o Montreal Engineering Company Limited,
P.O. Box 1540, 60 King Street,
St. Catherine, Ontario, Canada L2R 7J8.
Attention: Project Manager, Lagos Thermal Station

A copy of all correspondence and the application for prequalification shall also be sent simultaneously to:

National Electric Power Authority
24/25 Marina, P.M.B. 12000, Lagos, Nigeria.
Attention: Assistant General Manager (Engineering)
Attention: Project Manager, Lagos Thermal Station - Igbin (Nigeria).

Qualified applications will be notified by Shawmont on behalf of NEPA. Issuance of Tender Documents.

Only prequalified tenders will be permitted to bid. Tender Documents will be available for purchase by prequalified tenders on 31 March 1980 at the Shawmont Limited address given above.

A non-refundable deposit of Canadian \$500 will be required for each set of each tender document.

ÉTRANGER

Le drame de la sidérurgie britannique

II. — Une révision déchirante

De notre envoyé spécial FRANÇOIS RENARD

En décembre 1979, le directeur de la British Steel Corporation, société nationalisée de la sidérurgie britannique, a rendu officiel un plan prévoyant la suppression en quelques mois du tiers de ses emplois : 50 000 sur 150 000. Cela a provoqué l'effroi dans les régions les plus menacées par ce projet : le Pays de Galles notamment, — et une réaction syndicale des plus vives, les salariés de l'acier liant le refus de ce plan à une demande d'augmentation de salaires plus importante que ce que propose la B.S.C. Pourquoi les dirigeants britanniques souhaitent-ils cette « révision déchirante » des perspectives sidérurgiques nationales et ont-ils les moyens — politiques aussi bien que financiers — de la mettre en œuvre ? (« Le Monde » daté 10-11 février.)

Cardiff. — Qu'ils étaient beaux les espoirs nourris au début de la dernière décennie par la British Steel Corporation, fraîchement nationalisée ! Le parti travailliste avait toujours mis à son programme électoral la prise de contrôle de l'industrie de l'acier par la puissance publique. Une première nationalisation, en 1953, n'avait duré que neuf mois, du fait du retour au pouvoir des conservateurs, qui avaient, illico, dénationalisé cette industrie.

En 1967, le scénario s'inverse : solidement installés à Whitehall, les travaillistes refont passer la sidérurgie sous le contrôle de la puissance publique. Entre-temps, la situation de cette branche ne s'est guère arrangée. La menace de nationalisation perpétuellement suspendue sur les quelques entreprises du secteur, très dispersées, n'a guère encouragé les investissements, de sorte que, à la fin des années 60, beaucoup d'installations sont démodées et qu'un formidable effort de modernisation et de restructuration est devenu indispensable.

Pendant ce temps, sur le continent, de nouvelles aciéries « sur l'eau » ou dans les terres ont surgi ou vont surgir : le complexe d'Usthorpe à Dunkerque, bientôt celui de Fos près de Marseille, Sidmar à Saint-Etienne, Belgois à Hoogovens à Imouiden aux Pays-Bas, Cornigliano, Bagnoli et Tarente en Italie, tandis que la sidérurgie allemande poursuit son

rajeunissement avec régularité en Europe. Sur le plan technique, partout en Europe les petits hauts fourneaux laissent la place à d'énormes unités capables de produire 10 000 tonnes de fonte par jour tandis que les anciennes aciéries Martin à chauffage par le haut sont démantelées au profit de batteries de cornues à injection d'oxygène pur hautement productives. En Grande-Bretagne, hélas, on n'en est pas là, et la productivité a dangereusement diminué.

Pour rétablir la situation, et répondre à une demande qui ne peut que se développer rapidement, au plan mondial, un livre blanc définit en 1973 un programme de développement très ambitieux, qui vise rien moins qu'à porter la production d'acier liquide à 33 ou 35 millions de tonnes en 1980, et de 38 millions de tonnes en 1985, au lieu des 24 millions de tonnes élaborés au début des années 70.

Tous les foyers Martin désemparés avant 1960, et la production sera concentrée sur cinq grands centres disposant d'aciéries à l'oxygène pur : Port Talbot (Galles du Sud) dont la capacité passera de 3 à 6 millions de tonnes, Llanwern (Galles du Sud) 3,8 millions de tonnes, Ravenscroft (Ecosse) 3,3 millions de tonnes, Scunthorpe (près de Hull sur la côte Est) 6 millions de tonnes, et surtout un complexe géant au sud de la rivière Tees, non loin de Durham, toujours sur la côte est, avec 12 millions de tonnes (travaux de la production actuelle de l'usine de Fos). Coût du programme : 28 milliards de francs, soit 38 milliards de francs en 1973 (près du double en francs 1980).

Il ne faut pas s'étonner d'un tel optimisme : à l'automne 1973, au Congrès international de l'acier à Johannesburg, l'unique préoccupation des sidérurgistes du monde entier était de sauver ce qui restait de la demande et de financer les investissements. Les Japonais prévalaient même que l'offre d'acier pourrait dépasser la demande vers 1980. En France, le VII^e Plan prévoit également une capacité de production de 34 millions de tonnes en 1982.

La crise, hélas !

Hélas, survient la crise de 1975, amorcée à l'automne 1974, et dont la véritable ampleur ne sera comprise que bien plus tard. Le cycle fiscal bien connu s'amorce : chute de la consommation, concurrence sauvage de jeunes sidérurgies (Corée du Sud, Australie, Espagne), avec pour conséquences surproduction et baisse catastrophique des prix de vente. Pour la British Steel comme pour ses concurrents européens, l'ère des déficits s'ouvre et ne se referme plus, malgré une timide amélioration en 1976, qui reste sans lendemain.

Après cette reprise avortée, tout le monde sait maintenant que la crise sera profonde et durable. En Grande-Bretagne, dès 1977, on commence à amputer l'ambitieux programme de 1973 : l'objectif de production à dix ans est ramené de 35 à 30 millions de tonnes, mais le coût de ce programme

révisé passe — à l'inverse — de 3 milliards à 5 milliards de livres (près de 47 milliards de francs), du fait de la flambée des prix. Le doublement de l'aciérie de Port Talbot, dans les Galles du Sud, dont le coût avoisinait le milliard de livres (9,3 milliards de francs) est reporté « sine die », à l'exception de la coulée continue pour l'acier, investissement de productivité. Le « grand projet » de la rivière Tees est réduit des deux tiers, et des abattements sont faits un peu partout.

Ce n'est pas encore assez : une réaction drastique des syndicats s'avère nécessaire. Elle a déjà été amorcée dès le début des années 1970, puisque la B.S.C. employait 252 000 personnes en 1971, et qu'en septembre 1979, ce chiffre était ramené à 200 000. Mais il était encore de 197 000 en mars 1978, avec une production en forte régression.

L'écroulement dramatique du marché intérieur

Le pire était encore à venir. A la crise mondiale vint se superposer, à partir de l'été 1979, une crise du marché intérieur britannique : de gros acheteurs d'acier éprouvent de graves difficultés, comme l'industrie automobile, submergée par les importations (plus de 80 % de voitures étrangères immatriculées en juillet 1974), les chantiers navals, l'industrie mécanique... Comme cela a été dit précédemment, en novembre 1979, les commandes d'acier chutent de 30 %.

Fait beaucoup plus grave, la part du marché national détenue par la British Steel ne cesse de décliner. En 1971, à l'époque de la nationalisation qui avait épargné un certain nombre d'aciéries spécialisées (Dunport, Johnson Firth Brown) ou appartenant à des groupes industriels diversifiés, comme Guest-Keen-Nettlefold (G.K.N.) ou Laird, la British Steel fournissait 64 % du marché national, contre 35 % pour les aciéries privées et 11 % pour les importations. Aujourd'hui B.S.C. ne fournit plus que 54 à 55 % au profit des importations (20 %),

la part des privés progressant légèrement à 26 %. Cette évolution structurelle, qui double l'évolution conjoncturelle, est due à un certain nombre de facteurs, qui relèvent pour la plupart de la « maladie anglaise ».

Si la production de la British Steel a chuté, revenant des 25 millions de tonnes de l'époque du « boom » mondial (1973-1974) aux 15 à 16 millions de tonnes actuelles, si sa politique d'exportation a été un véritable « désastre » au point qu'elle envisage de réduire de moitié les livraisons à l'étranger, si ses ventes sur le marché intérieur sont passées de 20 millions de tonnes il y a six ans à 15 millions de tonnes maintenant, ce n'est pas seulement en raison des prix de revient trop élevés. Il faut bien le dire, le fournisseur d'acier British Steel n'a pas très bonne réputation auprès de ses clients, mécontents des retards dans les livraisons (au point qu'il y a deux ou trois ans les Japonais emportèrent une grosse commande pour l'équipement des gisements de pétrole de mer du Nord).

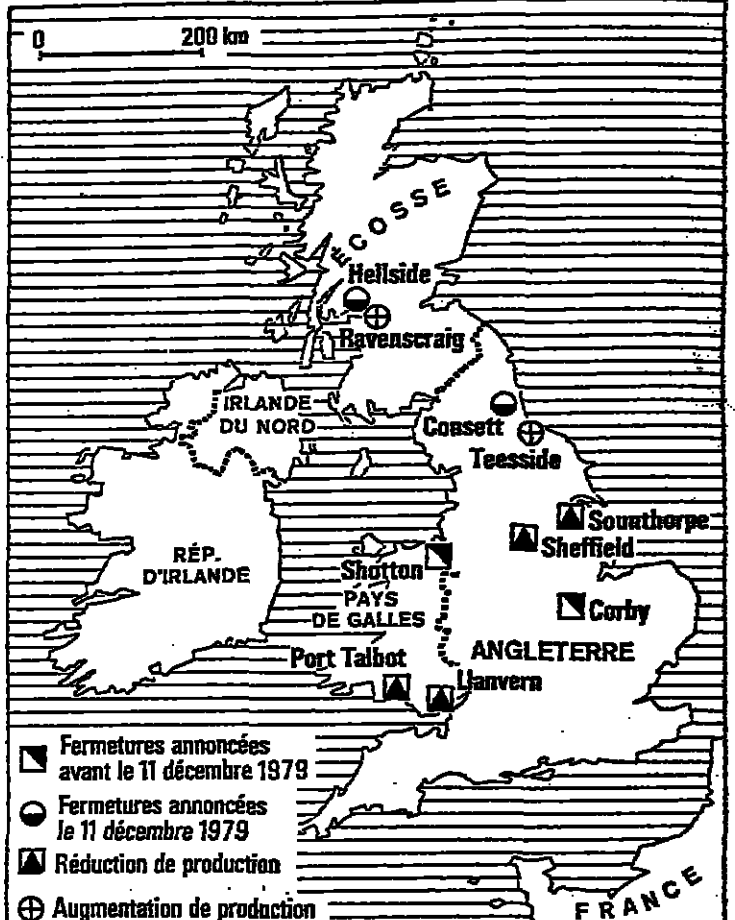
lui d'une insuffisance de qualité au niveau de certains produits laminés (tôles minces) : le fait que le constructeur américain Ford se soit méfié de la moitié des aciéries utilisées dans ses usines britanniques a beaucoup frappé les esprits. Cette insuffisance serait due, selon certains, à une erreur de management : des milliards de livres ont été dépensés pour la construction d'aciéries et de hauts fourneaux géants, mais le façonnage en aval a été négligé, le laminage le plus moderne remontant au début des années 1960.

Quant aux coûts de production et à leur niveau relatif, les chiffres parlent d'eux-mêmes : la Bri-

allège les structures et réduit le pourcentage des heures supplémentaires. Le rapport, en outre, souligne la complète absence, sur le continent, des « MATES » (assistants non qualifiés des ouvriers spécialisés qui, parfois, se bornent à porter leur boîte à outils).

Mais toute modification du système en vigueur dans les aciéries britanniques soulèverait des tempêtes, tant les usages sont ancrés dans les mentalités et les traditions ouvrières. C'est pourquoi l'objectif que se fixent les dirigeants de la British Steel, porter de 141 à 158 tonnes la production d'acier par ouvrier et par an, sera long et difficile à atteindre, même si la productivité actuelle est satisfaisante au niveau de la production brute (hauts fourneaux et aciéries).

Peu importe, clament les dirigeants de l'entreprise nationale, le problème d'aujourd'hui est tout



ish Steel produit 141 tonnes d'acier par an et par ouvrier, contre 150 à 200 tonnes pour les entreprises françaises et 250 pour les entreprises ouest-allemandes. Ce n'est pas que les ouvriers britanniques soient beaucoup moins actifs que leurs collègues européens, mais la structure de l'emploi en Grande-Bretagne avec ses compartimentages très stricts et ses exclusivités farouches n'est guère de nature à accroître la productivité. Outre-Manche, jamais, au grand jamais, un plombier ne s'aventurerait dans le domaine d'un soudeur, qui se refuserait à prêter un coup de main à un électricien, et ainsi de suite.

Les syndicats, qui se démultiplient par branches et sous-branches, veillent jalousement sur ces exclusivités, garanties, à leurs yeux, du maintien de l'emploi, mais sans doute beaucoup moins à ceux des syndicats européens. C'est bien ce qui semble révéler une enquête comparative menée auprès d'entreprises sidérurgiques hollandaises et suédoises, pour le compte du National Economic Development Council (NEDCO), apparenté au Conseil économique français : les séparations entre le personnel de production et celui d'entretien sont beaucoup moins rigides sur le continent, ce qui

simplement celui de la survie pure et simple, à moins que l'Etat ne continue à boucher les trous, ce qu'il ne veut plus faire. Pour les adversaires des nationalisations, ce qui se passe outre-Manche est une merveilleuse illustration de la nocivité du contrôle étatique. Pour les communistes des choses anglaises, c'est bien plus grave, car dans d'autres pays, bien des entreprises sous le contrôle de l'Etat sont performantes : Renault, Volkswagen, etc. Il s'agit en réalité de savoir si les Anglais veulent vraiment se maintenir dans le peloton des nations industrialisées, ou plutôt, s'ils le peuvent encore. Ce qui reste à démontrer.

FIN

CREATIONS D'ENTREPRISES
LANCER D'ACTIVITES

CONSULTEZ UNE EQUIPE
DE SPECIALISTES

CIFAMS - 723.72.24

JEUDI 21 FÉVRIER 1980

JOURNÉE NATIONALE DU MARKETING ADETEM sur le Campus de L'ECOLE CENTRALE

Les prix des matières premières varient brutalement. Des marchés extérieurs réputés « porteurs » se ferment. Prix de revient, séries de fabrication et rentabilité des ventes sont remis en cause.

Professionnels et spécialistes du Marketing débattront ensemble des solutions.

M. René MONORY, Ministre de l'Economie, prendra part à la discussion : L'INGÉNIEUR ET LE MARKETING.

Renseignements et inscriptions :
ADETEM, 36, rue d'Assolvi, 75008 PARIS - TEL. : 266-51-13.

HORIZONS

ÉTRANGER

LES RELATIONS ENTRE LES PAYS INDUSTRIALISÉS ET LE TIERS-MONDE

Les efforts de l'Inde n'ont pu empêcher l'échec de la conférence de l'ONUDI à New-Delhi

New-Delhi. — La presse indienne, qui pendant trois semaines, a suivi avec une grande attention les travaux de la troisième conférence générale de l'ONUDI (Organisation des Nations unies pour le développement industriel), a exprimé, dimanche 10 février, sa profonde déception après que les quelque deux mille cinq cents délégués se furent, la veille au soir, séparés sur un constat d'échec (le Monde a daté 10-11 février). Un échec

De notre correspondant

éclatant que les journaux ne cherchent nullement à masquer. « Un fiasco », « Un four », titrent respectivement « The Economic Times » et le « Financial Express ». D'autres quotidiens relèvent que la conférence s'est achevée sur une note de désaccord, voire de confrontation, entre pays

en voie de développement et nations industrialisées. Les commentateurs indiens, souscrivant généralement à la version des « pauvres », font porter la responsabilité de l'échec sur l'« inflexibilité » des « riches ». Il est vrai, aussi, qu'à la déception d'un membre des pays non alignés s'ajoute le regret d'avoir vu échouer les efforts de l'Inde pour sauver ses invités du naufrage.

Lucide, la presse n'en souligne pas moins, au-delà de la recherche des responsabilités, l'importance, voire la gravité, du recul enregistré à New-Delhi par les pays du tiers-monde. Certes, les documents présentés ont finalement été adoptés par 83 voix contre 23 et une abstention; mais chacun reconnaît qu'il s'agit d'une victoire à la Pyrrhus, dans la mesure où la plupart des résolutions contenues dans « la déclaration et le plan d'action de New-Delhi » n'ont pratiquement aucune chance d'être appliquées. Tel est surtout le cas de la création du fonds global Nord-Sud pour la promotion de l'industrialisation, dans lequel les pays en développement avaient placé beaucoup d'espoirs; on voit mal comment il pourrait fonctionner. La plupart des bailleurs potentiels se sont en effet prononcés contre une telle création, y compris Koweït, l'Arabie Saoudite et les pays arabes, qui se sont pourtant rangés aux côtés des nations du tiers-monde.

De plus, le dialogue de sourds,

auquel s'est très souvent résumée cette conférence, laisse mal augurer de l'avenir du « dialogue Nord-Sud » et de son éventuelle relance lors de l'Assemblée générale extraordinaire des Nations unies qui se réunira en août à New-York. D'autant qu'ONUDI-3 aura montré, de part et d'autre, une cohésion assez remarquable pour un tiers-monde plutôt divisé en mai 1979 à Manille, lors de la 2^e Conférence, et tout à fait exceptionnelle pour les pays industrialisés regroupés, en la circonstance, en un inébranlable front de refus. Reste que la conférence de New-Delhi, selon le mot d'un délégué, « a renvoyé tout le monde à la case numéro un », il est difficile d'imaginer que les esprits n'évolueront pas d'ici cet été. Dans la capitale indienne, on a « bétonné », à New-York, on attendra une ouverture. A défaut de l'espérer de pays nantis, elle pourrait venir, dans l'autre camp, de la capitale indienne, où elle se fait l'impression dans laquelle les « maximalistes » ont conduit les pays en développement.

site de laquelle ils étaient fort attachés. S'interrogeant conciliamment, M. Rao prit sur lui de rédiger un compromis susceptible de rallier des délégués campant, depuis plusieurs jours, sur leurs positions initiales et s'adonnant, quelques heures seulement de la clôture de la conférence, à un sur-place inquiet. En fait, il était clair, dès la suspension de l'assemblée plénière et l'ouverture des négociations destinées à la rédaction des documents finaux, qu'un accord serait des plus difficiles à atteindre, en raison des positions prises par les uns et par les autres. En présentant, le 25 janvier, un plan d'action, dont la modération n'était pas la caractéristique principale, le groupe des « 77 » avait, d'entrée de jeu, brisé les pays industrialisés avec des demandes jugées « maximalistes ». Le groupe demandait, en effet, une aide globale de 600 milliards de dollars pour les vingt prochaines années et la constitution d'un Fonds Nord-Sud pour la promotion de l'industrialisation (300 milliards en dix ans) qui devait être géré et contrôlé par les pays en développement eux-mêmes. Jugées très réalistes par leurs auteurs, au regard des besoins en financement du tiers-monde, ces revendications avaient aussitôt été rejetées par les pays industrialisés (groupe B). Il n'y a pas pour ceux-ci un problème de financement spécifique de l'industrialisation, mais un problème général du financement du développement. De plus, soulignait-on au sein de ce groupe, le financement de l'industrialisation est avant tout l'affaire du secteur privé. Enfin, les chiffres avancés par les « 77 » donnaient le vertige. « Compte tenu de la

clé de répartition en vigueur à l'ONU », expliquait-on du côté français, le financement du Fonds global Nord-Sud demanderait aboutir pour notre pays à un déficit budgétaire annuel de 5 milliards de francs. Sensible à ces objections, le groupe des « 77 » ne s'en tenait pas là, puisqu'il rendait publique, quatre jours plus tard, une déclaration reprenant, très largement, le texte adopté à la Havane lors du dernier sommet des non-alignés et il déclarait indissolublement le plan et la déclaration. Les « 77 » se voyaient alors reprocher par le groupe B de proposer à la conférence un « drôle » politique qui était condamné à l'échec, l'impérialisme, l'impérialisme, l'impérialisme, la discrimination raciale (« apartheid et le sionisme »), et appuyés la lutte des peuples de Namibie, du Zimbabwe, d'Afrique du Sud, de Palestine et du Sahara occidental (1). En fait, observait un membre du groupe B, ces documents refusaient une véritable analyse économique au profit d'un procès politique d'une conférence de presse tenue le 7 février. C'était le blocage. Chaque grande tendance, le groupe D (les pays socialistes) — avait présenté sa profession de foi et s'y cramponnait. Quant aux documents préparatoires du secrétariat de l'ONUDI, ils étaient tombés dans la trappe.

Le « compromis » indien

L'Inde intervient alors. On comprend très vite le profit politique que ce pays pouvait retirer d'un médiation couronnée de succès. « Voilà », firent remarquer nombre d'observateurs, un arbitrage qui ressemble à un retour en force de l'Inde au sein des « 77 ». Que son entreprise réussisse, et l'Inde s'imposerait comme la porte-parole du tiers-monde à New-York en 1981. Une analyse que venait conforter la suppression, dans le texte indien, du nom du président Fidel Castro, qui figurait en bonne place dans la déclaration d'indépendance aussi généreuse que gratuite, tend, en fait, à multiplier les organismes d'aide au développement — au risque de les voir en piéger les uns après les autres, — la création d'une agence internationale de financement (au capital initial de 500 millions de dollars) et d'un fonds global pour soutenir les activités industrielles, doté de 300 milliards de dollars d'ici à l'an 2000.

Telle était la situation lorsque Mme Gandhi, premier ministre indien, a prononcé le discours de la séance inaugurale, plein succès à la conférence. Une vingtaine de jours plus tard, on assistait au spectacle d'un pays l'Inde, et d'un homme, son ministre des affaires étrangères, M. Rao, président d'ONUDI 3 tentant laborieusement, au prix de considérables prolongs, d'éviter le naufrage d'une conférence à la réus-

la conférence redevenait cette « manœuvre fin croustillante » évoquée par un des participants. Commentait alors la chasse aux responsables. L'égoïsme des pays industrialisés, le sous-développement des nations en développement? L'incompétence du secrétariat de l'ONUDI, accusé par certains d'avoir entraîné la conférence dans une cul-de-sac en privilégiant d'entrée de jeu les thèmes des « maximalistes »? En fait, la conférence a peut-être été surtout victime du calendrier. Située quelques jours avant New-York, elle se prêtait mal à des concessions importantes de part et d'autre. « Chacun », expliquait un délégué, « a voulu se placer dans ce qui lui était le meilleur position pour New-York ». Et puis, ajoutait un autre participant, « mieux valait un désaccord clair qu'un compromis boiteux ».

PATRICK FRANÇOIS.

(1) Cette allusion au Sahara occidental et au Sahara occidental ont été dénoncées par plusieurs membres du groupe des « 77 », notamment des pays arabes. Quant à tout en approuvant la déclaration et le plan d'action ont tenu, après le vote, à exprimer leurs réserves sur ces points.

● Le commerce extérieur finlandais a été déficitaire en 1979 pour la première fois depuis trois ans. Le déficit s'est élevé à 600 millions de marks finlandais (190 millions de dollars), à comparer avec un excédent de 29 milliards de marks en 1978. Les exportations se sont chiffrées à 43,4 milliards de marks (11,7 milliards de dollars), en augmentation de 36,2 % par rapport aux importations de 42,8 milliards (11,9 milliards de dollars), en augmentation de 36,2 %. Les principaux partenaires commerciaux de la Finlande restent, dans l'ordre, l'U.R.S.S., la Suède, la R.F.A., la Grande-Bretagne, les États-Unis et la Norvège. — (A.F.P.)

Au Portugal

L'escudo est réévalué de 6 %

De notre correspondant

Lisbonne. — Le gouvernement portugais a décidé, le samedi 9 février, de réévaluer l'escudo de 6 %. Cette mesure fait partie d'un plan anti-inflationniste destiné à compenser des hausses de prix inévitables. Au cours de la dernière semaine, les combustibles ont en effet augmenté de 15 % à 25 %, l'électricité de 31 % et certains produits de consommation courante, comme le pain, le lait et les œufs, de 15 % en moyenne. Selon les estimations du ministère des finances, le taux d'inflation, pour le seul mois de février, doit approcher les 3 %, ce qui compromet un des objectifs essentiels du programme du gouvernement de M. Sá Carneiro : limiter à 20 % le taux d'inflation en 1980.

En réévaluant l'escudo, le gouvernement tente de combattre la spéculation et de corriger les effets de la dévaluation, jugée excessive, dont la monnaie a été l'objet depuis 1977. En deux ans, et demi, l'escudo a perdu, par exemple, près de la moitié de sa valeur par rapport au franc. Les autorités respectent ainsi l'une des consignes du F.M.I. donnant la priorité aux problèmes posés

par le déficit alarmant de la balance des transactions courantes. La politique d'austérité alors appliquée a permis certes de réduire les importations et d'augmenter les exportations. Bénéficiant de la dévaluation, les émigrés ont d'autre part accru leurs envois de fonds au Portugal. A la fin de 1979, le déficit de la balance des transactions courantes ne dépassait pas 400 millions de dollars.

En revanche, les conséquences négatives d'une telle politique, notamment sur le prix des produits alimentaires, dont plus de la moitié sont importés, et sur le marché du travail, ont coûté cher aux gouvernements de gauche. Les élections de décembre 1979 donnant la victoire à une coalition de centre-droit en ont été le reflet.

JOSÉ REBELO.

● La Chère a découvert un nouveau gisement d'or dans la commune de Tongguan, au nord-ouest de la province de Shaanxi, des consignes du F.M.I. donnant la priorité aux problèmes posés (A.F.P.)

CONJONCTURE

« LE RALENTISSEMENT DE L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE DEVRAIT ÊTRE LIMITÉ » estime la chambre de commerce de Paris

Un ralentissement de l'activité économique est « vraisemblable » mais son ampleur devrait être limitée par la persistance de l'inflation et du fait des échéances électorales, a déclaré en substance M. Jean Theves, président de la chambre de commerce et d'industrie de Paris, au cours d'une conférence de presse tenue jeudi 7 février. Dans la perspective « difficile » des prochaines années, deux objectifs doivent selon M. Theves, dominer les orientations de l'économie française : la recherche d'une moindre dépendance énergétique et celle d'une compétitivité accrue des entreprises. Pour atteindre ces objectifs, il préconise diverses orientations, parmi lesquelles la limitation du poids des prélèvements obligatoires, notamment dans les secteurs productifs, la réorientation des aides publiques au profit d'un dispositif simple à l'efficacité mesurable en faveur des économies d'énergie, de l'innovation et de la présence sur les marchés extérieurs.

Selon l'INSEE LES PRIX INDUSTRIELS A LA PRODUCTION AURAIENT FORTEMENT AUGMENTÉ

Les hausses de prix à la production en janvier et février pourraient être particulièrement fortes (+ 3,6 % en deux mois) et l'on en croit les réponses faites par les chefs d'entreprises à l'enquête trimestrielle de l'INSEE. Les hausses des prix pétroliers et celles des matières premières sont, selon les industriels, les deux raisons de cette accélération. L'INSEE note que se confirme une tendance nouvelle au regroupement en début d'année des relèvements de tarifs. En ce qui concerne la production, l'INSEE écrit que « les producteurs attendent désormais une baisse de la demande dans les trois groupes d'industries ». Mais les capacités disponibles se sont réduites. La hausse moyenne du taux de salaire horaire indiquée par les industriels aurait été de 3,4 % entre le début d'octobre et le début de janvier, soit 1,1 % par mois. Les perspectives pour les prochains mois sont du même ordre.

TÉLEX PARTAGÉ

ÉTRAVÉ SERVICE TÉLEX / PARIS ☎ 345.21.62

DU 12 MARS AU 20 JUIN 1980

3^e TOURNOI NATIONAL DES MANAGERS

A la tête de votre société, affrontez sur un marché réel, quoique simplifié et simulé par ordinateur, les entreprises de vos concurrents. Proposé par l'ISSEC, Institut privé d'enseignement supérieur, et l'EXPANSION, premier journal économique français, c'est :

- un exercice de simulation créé par une équipe de praticiens et de professeurs de gestion ;
- un jeu de gestion, destiné aux managers pour l'entraînement à la prise de décision, à la compréhension des relations entreprises-environnement ;
- un exercice de perfectionnement au choix des objectifs, à la planification, au contrôle.

2 JEUX - 2 ÉTAPES

Par correspondance, épreuves éliminatoires du 12 MARS au 7 JUIN 1980. Un seul objectif : faire le plus de profit possible. Une FINALE : 19 et 20 JUIN, un deuxième jeu et deux jours pour conduire son entreprise et présenter ses résultats tant sur le plan économique que social à un jury de managers.

DATE LIMITE D'INSCRIPTION : 25 FÉVRIER 1980

Droits d'inscription : 3 000 F. (M.T.) par équipe de quatre personnes. Un livre de management et l'analyse détaillée de leur gestion pour chaque équipe, un voyage à ISTANBUL pour l'équipe sélectionnée à l'issue de la finale.

ISSEC/GROUPE ESSEC

DEMANDE D'INFORMATION

3^e TOURNOI NATIONAL DE GESTION - ISSEC
35, boulevard de Sébastopol - 75001 PARIS

M. Tél.
Société
Adresse
désire recevoir la documentation sur le 3^e TOURNOI NATIONAL DE GESTION

INSTITUT DE GESTION SOCIALE

PROGRAMME DE MANAGEMENT AVANCÉ

8 mois de formation spécialisée de haut niveau
+ 7 mois de missions opérationnelles en entreprise
février 1980 - avril 1981

PRÉPAREZ-VOUS A PRENDRE DES RESPONSABILITÉS, DEMAIN

management avancé : intégrer l'économique et le social. Aujourd'hui, les seules connaissances techniques ne suffisent plus à la réussite professionnelle et à l'efficacité de l'entreprise de demain. Le cadre dirigeant doit être désormais à la fois technicien et animateur, gestionnaire et négociateur. Tel est le but de ce programme qui se distingue ainsi des formations traditionnelles à la gestion. Par sa pédagogie et son organisation, il est à la fois :

- une préparation à la prise des décisions, à la maîtrise du changement;

- un entraînement aux pratiques de la gestion sociale en tant que système de motivation, de dialogue, et de concertation;
 - un approfondissement des techniques de base de gestion et une spécialisation professionnelle.
- un programme intensif d'insertion professionnelle. Organisé en alternance, en liaison étroite avec les entreprises et les milieux professionnels, ce programme intensif (1 200 heures de formation, 1 200 en entreprise) est concentré dans le temps : 15 mois.
- Il constitue un cheminement original facilitant l'insertion dans des postes précis et réclame un effort soutenu des participants.

admission : elle est réservée aux diplômés de l'enseignement supérieur (écoles d'ingénieurs, IEP, maîtrise...) ainsi qu'à de jeunes cadres qui souhaitent dans l'avenir occuper des postes de responsabilités globales.

INSTITUT DE GESTION SOCIALE
25, rue François-1^{er}, 75008 Paris
établissement privé d'enseignement supérieur

RECRUTEMENT IMMÉDIAT

Le Monde

UN JOUR DANS LE MONDE

IDÉES

2. FRANCE : « Des rapprochements pour quoi faire ? », par Léo Hamon ; « Projets débusqués d'un député mal dans sa peau », par Pierre-Charles Krieg ; « Répliques à Emmanuel Le Roy Ladurie », par Jean-Pierre Chevènement.

ÉTRANGER

3-4. LA CRISE AFRIKAINE
— Les Soviétiques cherchent à persuader les Européens qu'ils ont intérêt à s'entendre directement avec eux.
5. ASIE
6. PROCHE-ORIENT
— ISRAËL : le gouvernement rap-
porte sa décision sur l'extension de la colonisation à Hébron.
7. AFRIQUE
— « Fil » : autres, libre opinion de Claude Bourdet.
8. AMÉRIQUES
9. EUROPE

POLITIQUE

9. La réunion du C. 201 national du P.C.F. consacrée aux intellectuels

SOCIÉTÉ

11. JUSTICE : en contradiction avec les instructions du garde des sceaux, le procureur de la République de Nanterre réclame une répression accrue contre les mineurs.
12. « Où en est la lutte contre les avortements en France » (I), par Jacques Saurier.
13. SCIENCES
13. RELIGION : un colloque sur les valeurs chrétiennes et la critique marxiste.

SPORTS

14. TENNIS : le double français déterminant contre les Soviétiques en Coupe Davis.
— ATHLÉTISME : les championnats de France en salle.

INFORMATIONS « SERVICES »

16. TROISIÈME ÂGE : moins de droits de succession grâce à la « donation-partage ».

CULTURE

17. MUSIQUE : le mystère Donatoni.
— DANSE : le huitième concours international de Lausanne.

LE MONDE DE L'ÉCONOMIE

21. « Pour une politique de marchés », par Marcel Blaisstein-Silachet.
21. « Faut-il renoncer au monopole de l'Agence nationale pour l'emploi ? », par Jean-Jacques Dupuyroux.
22. « Le bilan social, une bombe à retardement ? », par Raymond Votier.
23. « Les groupements d'entreprises à l'exportation : une formule souple », par Maurice Nussenbaum.

RÉGIONS

39. ILE-DE-FRANCE : réussites et ratés : un grand ensemble à l'abandon ; évaluer ou raser Chanteloup-les-Vignes ?

ÉQUIPEMENT

40. ENVIRONNEMENT : la violence sur le site de la centrale à Plougoff.

ÉCONOMIE

41. MONNAIES
— ÉNERGIE
42-43. ÉTRANGER : « Le drame de la sidérurgie en Grande-Bretagne » (II), par François Renard.

RADIO-TELEVISION (19)
Annonces classées (26 à 37) :
Carnet (38) : Journal officiel (18) ;
Météorologie (19) ; Notes croisées (19) ; Programmes spectacles (19) ; Bourses (45).

« M. François Pain a été remis en liberté ce lundi 11 février par la 14^e chambre correctionnelle du tribunal de Paris. M. Pain avait été identifié sur une photo publiée par l'hebdomadaire *Mitteil*, photo sur laquelle il apparaît tenant à la main, au cours de la manifestation du 29 mars, un sac provenant de la vitrine brisée du magasin Lancel, place de l'Opéra, à Paris (le *Monde* daté 7-8 octobre 1979). Le tribunal a constaté que le prévenu pouvait justifier d'un domicile et que sa détention provisoire n'apparaissait plus nécessaire à la manifestation de la vérité. L'affaire sera jugée sur le fond le 20 février.

A B C D E F G

Le huitième congrès du parti polonais s'ouvre en l'absence des secrétaires généraux des partis frères

De notre envoyé spécial

Varsovie. — Peu de drapeaux, pour ainsi dire pas de grandes banderoles et de slogans : ce n'est pas dans la liesse que Varsovie accueille, ce lundi 11 février dans l'après-midi, les mille huit cent quarante-sept délégués au huitième congrès du parti polonais. L'heure est au bilan — on n'en cache pas les points noirs — et au travail, puisque « tout dépendra maintenant » de l'accroissement de la productivité et de l'exploitation « optimale » des ressources propres du pays.

Ce refus du triomphalisme explicite, même, à en croire

KURT LISCHKA A ÉTÉ CONDAMNÉ A DIX ANS DE PRISON

Cologne (A.F.P.). — Kurt Lischka, ancien chef de la Gestapo à Paris sous l'Occupation, a été condamné à dix ans de prison, lundi 11 février, par le tribunal de Cologne (Rhénanie-Westphalie).

Ses co-accusés, Herbert Martin Hagen et Ernst Heinrichs, ont été condamnés, respectivement, à douze et six années de prison. Le ministère public avait requis douze ans de prison pour Lischka et Hagen, et cinq ans pour Heinrichs.

Ses co-accusés, Herbert Martin Hagen et Ernst Heinrichs, ont été condamnés, respectivement, à douze et six années de prison. Le ministère public avait requis douze ans de prison pour Lischka et Hagen, et cinq ans pour Heinrichs.

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

(De notre correspondant.)
Moscou. — Avant de quitter Moscou pour regagner Gorki, Mme Hélène Séménova a lancé, le samedi 9 février, un nouveau appel en faveur de son mari, l'académicien Sakharov. Elle demande aux savants du monde entier de rompre les liens avec les scientifiques qui ont signé le décret de destitution.

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Les pots-de-vin versés par l'entreprise Rouméas à plusieurs fonctionnaires s'élevaient à 2 millions de francs

Les six fonctionnaires du ministère de la défense et du ministère des transports impliqués dans une affaire de pots-de-vin (le *Monde* daté 10 et 11 février), écroués à Paris, vendredi 8 février, devaient être transférés à Bar-le-Duc (Meuse), ce lundi 11 février. Il s'agit de M. Robert Regard, adjoint au directeur de l'infrastructure de l'air du ministère de la défense et de sa secrétaire, Mme Despois, de M. Paul Tadier, et de M. Albert, ingénieurs au service des bases aériennes au ministère des transports et de deux membres du service des travaux de la R.A.T.P. M. Bouillet, chef de division, et M. Masson-Lizier, inspecteur. Ils doivent être présentés à Mme Marthe Bouillon, juge d'instruction chargée du dossier, aux fins d'une confrontation avec MM. Roland et Claude Rouméas, les directeurs de l'entreprise de constructions métalliques de Ligny-en-Barrois (Meuse), inculpés depuis le 22 novembre 1979 pour « usage de faux, escroquerie, banqueroute simple et frauduleuse ».

Le comité de liaison des associations nationales souligne l'insuccès de ses négociations avec M. Dominati

Le comité de liaison des associations nationales de rapatriés d'Afrique du Nord, réuni jeudi 7 février à Paris, à l'issue d'un échange de vues avec M. Jean Dominique, secrétaire d'État, a constaté que les négociations engagées n'ont pas abouti, à ce jour, à des solutions satisfaisantes.

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le comité de liaison des associations nationales souligne l'insuccès de ses négociations avec M. Dominati

Le comité de liaison des associations nationales de rapatriés d'Afrique du Nord, réuni jeudi 7 février à Paris, à l'issue d'un échange de vues avec M. Jean Dominique, secrétaire d'État, a constaté que les négociations engagées n'ont pas abouti, à ce jour, à des solutions satisfaisantes.

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

CINQ INCULPÉS DE L'AFFAIRE DU TALC MORHANGE SONT CONDAMNÉS À DES PENES D'EMPRISONNEMENT AVEC SURESIS

Le tribunal correctionnel de Pontoise (Val-d'Oise) a rendu son jugement ce lundi 11 février dans l'affaire du talc Morhange qui avait, en 1979, causé la mort de trente-six enfants. Deux cent quatre autres enfants avaient été intoxiqués. Les peines infligées aux principaux prévenus sont sensiblement plus sévères que celles demandées par le ministère public.

Six responsables de la SETICO, qui effectuaient la conditionnement du talc pour la société Morhange, et la société Glavaud-France, étaient poursuivis pour homicide et blessures involontaires. MM. Paul Mallard et Jean Brunet, respectivement P.-D.-G. et directeur technique de la SETICO, ont été condamnés à vingt mois d'emprisonnement avec sursis. Le ministère public avait requis contre les deux dirigeants « au moins trente mois » avec sursis.

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER

Le décret destituant M. SAKHAROV DE SES TITRES A ÉTÉ SIGNÉ LE 8 JANVIER